
CULTURA EMPREENDEDORA: UM RELATO DE EXPERIÊNCIA NA INCUBADORA DE EMPRESAS AYTY DO IFAM CMDI

Maria Cassiana Andrade Braga¹; Thiago Borges Renault²; Alessandra Cassol³; Samirames da Silva Fleury⁴

Resumo: Este artigo apresenta um relato de experiência detalhado da Incubadora Atyt do IFAM CMDI durante seu primeiro ano de operação, destacando suas iniciativas para promover a cultura empreendedora. Implantada em agosto de 2023, a incubadora tem como objetivo fortalecer o empreendedorismo local e oferecer suporte abrangente a novos empreendedores. Entre as ações realizadas estão eventos, palestras, feiras, jornadas, capacitações e mentorias. Projetos como Curumim Empreendedor e IFAM + Startups foram implementados para capacitar jovens e estimular a criação de novos startups, enquanto o Programa Mulheres Mil promove a inclusão social ao empoderar mulheres em situação de vulnerabilidade e incentivar microempresas. A melhoria na infraestrutura da incubadora por meio do projeto Curumim Empreendedor e do Programa PRÓ-INCUBADORAS, também fortaleceu sua capacidade de suporte. Os resultados demonstraram um impacto positivo no fortalecimento da cultura empreendedora na região.

Palavras-chave: Cultura empreendedora; Incubadora de empresas; Inovação; Empreendedorismo;

1. Introdução

O empreendedorismo é um assunto bastante debatido na sociedade contemporânea brasileira. Isso acontece devido a urgência de desenvolver uma economia mais inovadora e competitiva (Miranda e Brito, 2023). No entanto, demandam de ações para fortalecer uma cultura empreendedora na população, em especial nas novas gerações, para desenvolver competências e habilidades empreendedoras para criação de novos negócios viáveis e preparando-os para os desafios da realidade social e econômica do século XXI. A Cultura empreendedora é um ambiente capaz de estimular as características do empreendedorismo, como iniciativa, autoconfiança, colaboração, criatividade, resiliência e planejamento. (Sebrae, 2024).

Com isso, para fortalecer a cultura empreendedora o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM) - Campus Manaus Distrito Industrial, implantou em agosto de 2023 uma unidade local da Incubadora de Empresas, vinculada à incubadora Ayty sistêmica, com sede na reitoria. A Incubadora Empresas do IFAM, é um ambiente de inovação que possui 21 anos de experiência no fomento ao empreendedorismo. Esta unidade foi criada não apenas para abrigar empresas, mas também para disseminar a cultura empreendedora dentro e fora do campus.

Ambientes de inovação são espaços abertos que promovem o empreendedorismo, a tecnologia e a inovação, focam no desenvolvimento de novos produtos e serviços, fomentam projetos inovadores, incentivam o *networking* e o estabelecimento de conexões e parcerias. Esses espaços são classificados como Coworking, Hub de inovação, incubadora de empresas, aceleradora de negócios, Parque tecnológico, Laboratório aberto (open lab). Além disso, eles articulam a conexão entre diversos atores do ecossistema de inovação como empresas, governo, instituições científicas, tecnológicas e de inovações (ICTs), agências de fomento e a sociedade (Sebrae, 2023).

Incubadora é uma entidade promotora de empreendimentos inovadores que tem por objetivo oferecer suporte para que eles possam desenvolver ideias e transformá-las em empreendimentos de sucesso. Além disso, oferece infraestrutura, capacitação e suporte gerencial, orientando os empreendedores sobre aspectos administrativos, comerciais,

financeiros e jurídicos, entre outras questões essenciais ao desenvolvimento de uma empresa (Anprotec, 2019).

A Incubadora de Empresas Ayty do IFAM faz parte do Programa Nacional de Empreendedorismo do MEC em parceria com o SEBRAE, objetivando divulgar a cultura empreendedora no corpo discente e docente (Manual de Extensão IFAM, 2016). Um dos focos estratégicos da incubadora Ayty do IFAM CMDI é fortalecer a cultura empreendedora por meio de uma série de iniciativas, incluindo capacitações, feiras, eventos, workshops, projetos, mentorias e outras ações. Essas atividades têm como finalidade fornecer suporte integral à comunidade interna e externa, promovendo a cultura empreendedora, inovação, habilidades práticas e networking para o sucesso de novos negócios.

Diante disso, o objetivo desse artigo é descrever as atividades realizadas pela Incubadora de Empresas Ayty do IFAM - Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI), destacando sua influência na disseminação e consolidação da cultura empreendedora na comunidade acadêmica e no público externo a instituição.

2. Contexto do problema (ou da oportunidade)

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM), foi criado em 29 de dezembro de 2008. Entretanto, a trajetória da Instituição no Amazonas remonta desde o início do século XX, exatos no ano de 1909 com a Escola de Aprendizes Artífice, criada por meio do Decreto Lei No 7.566. A Escola de Aprendizes Artífices possibilitou na população uma educação profissional primária, pública e gratuita para os pobres e desvalidos da fortuna num Brasil que dava os seus primeiros passos na República. O Instituto Federal do Amazonas conta com 17 Campi, proporcionando um ensino profissional de qualidade a todas as regiões do Amazonas, oferecendo Cursos de Formação Inicial e Continuada, cursos de Educação Básica, Ensino Superior de Graduação e Pós-Graduação Lato e Stricto Sensu, servindo a sociedade amazonense e brasileira.

O IFAM - Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI) atualmente oferece curso nas mais diversas áreas como: Eletrônica, Mecatrônica, Logística, Automação Industrial, Telecomunicações entre outros, além de cursos de Formação Inicial e Continuada para aqueles que possuem o mínimo o Ensino Fundamental I completo (1º ao 5º ano), especialmente aquelas

pessoas desempregadas e em situação de vulnerabilidade social. O CMDI possui em sua estrutura administrativa Diretorias, Departamentos, Coordenações e Núcleos.

Um dos setores implantado foi o núcleo de empreendedorismo, em 2019, que iniciou ofertando a comunidade ações com a finalidade de promover o empreendedorismo no Campus. Em 28 de agosto de 2023, foi implantada uma unidade da Ayty no Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI), vinculada a Diretoria de Extensão, Pesquisa, Pós Graduação e Inovação Tecnológica do campus, fortalecendo a rede de inovação e empreendedorismo do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM) e impulsando de forma significativa às iniciativas voltadas para fortalecimento da cultura empreendedora e novos negócios.

A implantação da unidade da Ayty do Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI), foi realizada de acordo com o estabelecido em conformidade com o Art. 8 da Resolução N. 026/CONSUP/IFAM, de 5 de abril de 2022, que regulamenta o Regimento Interno da Incubadora de Empresas Ayty, garantindo um modelo de gestão integrado e eficiente, no qual prevê que os campi podem implantar uma unidade da incubadora mediante manifestação de interesse do Diretor Geral e com aprovação da Ayty sistêmica.

Com isso, desde de 2019 o IFAM - Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI) vem desenvolvendo e apoiando por meio do Núcleo de Empreendedorismo e pela Incubadora de Empresas Ayty uma série de atividades, como capacitações, workshops, jornadas, DemoDay, feiras, palestras e oficinas. Não só organizou, apoiou e potencializou as ações empreendedoras, mas também melhorou a divulgação e reforçou o ecossistema empreendedor local, criando um ambiente inovador e conectado para o desenvolvimento de novos negócios e talentos.

Incubadora de Empresas Ayty do CMDI, é um “braço” da Incubadora de Empresas Ayty sistêmica que tem o seu nome originado da língua tupi guarani que significa “ninho”, assim escolhido por abrigar micros e pequenas empresas que pretendem realizar incubação. É um espaço que oferece suporte gerencial e tecnológico, facilitando a interação com o meio empresarial, científico, tecnológico e financeiro, visando a sua inserção, crescimento e consolidação no mercado (Manual de Extensão do IFAM, 2016). Por ser uma incubadora sistêmica, a Ayty foi projetada para atuar em todos os municípios onde o IFAM está presente no Amazonas.

No primeiro momento, a unidade da Ayty no Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI) foi implantada em dois contêineres de 40 pés que foram adquiridos por meio de emenda parlamentar federal contendo os seguintes espaços: 3 (três) escritórios para empresas residentes; 1 (uma) sala de reunião; 1 (uma) sala Administrativa; e 1 (uma) sala de coordenação da incubadora. Em 2024, a unidade da Ayty/CMDI foi modernizada por meio de recurso oriundo Lei da Informática (Brasil, 8.387/1991) como atividade de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) pelo projeto Curumim Empreendedor, sendo contemplado com mais um espaço, o espaço de ideação. A unidade da Ayty/CMDI após a modernização foi inaugurada em 09 de agosto de 2024 durante a realização da 136^a Reunião do Conselho Nacional de Instituições de Educação Profissional, Científica e Tecnológica (Conif).

Essa modernização foi possível devido o IFAM ser uma instituição credenciada no Comitê de Atividades de Pesquisa e Desenvolvimento na Amazônia (CAPDA), por meio da Resolução n° 11, de 22 de agosto de 2003, atualizado pela Resolução CAPDA/ME N° 29, de 14 de setembro de 2022, apta a receber recursos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) oriundos das empresas beneficiárias da (Lei da Informática, Lei nº 8.387/1991) para a Zona Franca de Manaus e Lei nº 11.196 de 21/11/2005 (Lei do Bem) que trata de P&D. Além disso, por abrigar empresas de base tecnológica, na criação de soluções inteligentes, a Ayty é uma incubadora também credenciada no Comitê das Atividades de Pesquisa e Desenvolvimento da Amazônia – CAPDA, tornando vantajoso às empresas incubadas ao executarem atividades de pesquisa e desenvolvimento, possibilitando a participação de projetos em parceria com as empresas do Polo Industrial de Manaus – PIM.

A gestão do IFAM - Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI), desde de 2019, tem se destacado pela sua abordagem inovadora. Mesmo enfrentando dificuldades e desafios, especialmente no que diz respeito aos recorrentes cortes de orçamento nos últimos anos, a administração adotou uma visão estratégica ao desenvolver projetos e captar recursos externos para capacitar a comunidade, fazer aquisição de materiais, máquinas e equipamentos de laboratórios e realizar melhorias em seus espaços físicos, como salas de aulas e laboratórios. Valendo-se do modelo da Hélice tríplice, que segundo (Andrade, Rocha e Nascimento, 2023 p. 249) esse modelo se caracteriza como a “cooperação formada pelas inter-relações universidade-

empresa-governo, entendendo-as como fundamentais para fomentar um ambiente propício à inovação, geração e difusão do conhecimento necessário ao desenvolvimento da sociedade”.

Com isso, o IFAM/CMDI, conseguiu viabilizar uma série de capacitações à comunidade acadêmica e ao público externo, dentre elas, algumas com ênfase no empreendedorismo. Esses projetos, foram realizados com fomento de recursos para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I), de acordo com a Lei de Informática nº 8.387 (Brasil, 1991), por meio de convênios diretos firmados com empresas beneficiárias e com os Programas Prioritários, de acordo com a Resolução nº 2 (Brasil, 2020). Além disso, houve submissão de projetos em Agencia de Fomento (FAPEAM), em editais do Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica (Setec) e de diversos campi do Instituto Federal, ampliando as oportunidades de capacitação da comunidade local. Essa estratégia tem como finalidade cumprir a Missão do IFAM.

Portanto, visando fortalecer a missão do IFAM que é promover com excelência a Educação, Ciência e Tecnologia para o desenvolvimento sustentável da Amazônia, a Incubadora de Empresas Ayty/CMDI tem como objetivo não apenas estimular o empreendedorismo, mas também oferecer suporte contínuo e estruturado para que tantos alunos do campus quanto membros da comunidade externa possam desenvolver e transformar suas ideias em realidade. Com foco em proporcionar assistência prática e estratégica, a Ayty integra diversas iniciativas para fortalecer o ecossistema de inovação local, promovendo um ambiente colaborativo e dinâmico para novos empreendedores.

3. Diagnóstico do problema (ou da oportunidade)

O empreendedorismo é caracterizado como uma oportunidade para se desenvolver uma economia cada vez mais inovadora e competitiva em uma sociedade. Para isso, trabalhar esse tema entre jovens, principalmente com os alunos da educação básica é visto como uma importante ação para preparar esse público para um mercado cada vez mais completivo e volátil, dando a oportunidade a eles de saber como enfrentar os desafios de um mercado completivo no qual se vive na atualidade, em meio aos desafios do século XXI (Miranda e Brito, 2023).

Esse trabalho entre os jovens se torna uma forma de diminuir a taxa de mortalidade dos negócios criados, visto que, em 2023, o cenário para o Brasil não foi um dos melhores na área econômica, isto porque, 2.156.046 empresas fecharam as portas. Esse número foi maior do que o registrado no ano de 2022. Segundo Sebrae, 50% das empresas encerram suas atividades nos primeiros 5 anos e as causas são a falta de planejamento, de gestão, de capital de giro; a concorrência e fatores externos (Brasil Paralelo, 2024). De acordo com Sebrae (2024), um fator muito importante para quebrar essa taxa de mortalidade das empresas e aumentar sua permanência no mercado é a capacitação.

Além disso, esses jovens durante a Educação Básica, em sua grande maioria, não tiveram nenhuma informação com ênfase em empreendedorismo. Isso se justifica de acordo com (Miranda e Brito, 2023), devido as escolas de Educação Básica ainda enfrentarem alguns desafios para desenvolver ações voltadas para essa área, dentre eles, a falta de formação de professores para abordar o tema, ausência de recursos para realizar projetos, programas e atividades e a falta de uma modelo de ensino voltado para o empreendedorismo adaptado a realidade das escolas brasileiras.

Dante isso, visando mitigar a falta de conhecimentos desses jovens com relação ao empreendedorismo que o Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM) - Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI) por meio da unidade da Incubadora de Empresas Ayty/CMDI e pela Núcleo de Empreendedorismo adotou como a estratégia desenvolver e apoiar ações como capacitações, workshops, jornadas, DemoDay, feiras, palestras e oficinas, com o objetivo de desenvolver na comunidade acadêmica e no público externo, habilidades e competências empreendedoras para uma adoção de iniciativa de transformação de ideias em negócios inovadores e viáveis. Essas ações são direcionadas preferencialmente aos jovens da educação básica, que estejam cursando o ensino médio. Essas ações são oferecidas ao público para desenvolver uma cultura empreendedora.

Por isso, que o objetivo deste relato de experiência é descrever as ações desenvolvidas e apoiadas pela Incubadora de Empresas Ayty/CMDI para promover uma cultura empreendedora na comunidade acadêmica e público externa à instituição. Visto que, essas ações têm a possibilidade de desenvolver competências e habilidades de gestão de negócios, fortalecendo o empreendedorismo e inovação regional, criando uma nova geração de

empreendedores capazes de enfrentar e combater os desafios e incertezas econômicos demandados pelo mercado do século XXI.

4. Proposta da solução do problema (ou do aproveitamento da oportunidade)

Diante dos desafios contemporâneos enfrentados tanto pelos empreendedores quanto pela necessidade de formar novos empreendedores, o Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM) - Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI) por meio da unidade da Incubadora de Empresas Ayty/CMDI e pelo Núcleo de Empreendedorismo, adotou, desde 2019, uma estratégia voltada ao fortalecimento da cultura empreendedora. Essa iniciativa inclui o desenvolvimento e apoio a diversas ações como, capacitações, workshops, jornadas, DemoDay, feiras, palestras e oficinas, visando disseminar o empreendedorismo na comunidade acadêmica e no público externo. Com isso, serão apresentadas a seguir algumas ações que foram implementadas e apoiadas no primeiro ano de atividades da incubadora.

Uma das ações principais é o Projeto Curumim Empreendedor, que está sendo apoiado pela Incubadora de Empresas Ayty/CMDI, mas é gerenciado pela Diretoria de Extensão, Pesquisa, Pós Graduação e Inovação Tecnológica (Dipexpi) do IFAM CMDI. Este projeto tem um período de execução de 13 meses e teve início em setembro de 2023 e na data deste relato está em execução. O projeto está sendo executado com fomento do Programa Capacita Amazônia, coordenado pelo Programa Prioritário Empreendedorismo Inovador, Associação para Promoção da Excelência do Software Brasileiro (Softex). O projeto foi submetido e aprovado em primeiro lugar em edital na modalidade de projetos com mais de 1 milhão de reais, competindo com mais de 89 projetos de toda a Amazônia Ocidental.

O Projeto consiste em um curso de Formação Inicial e Continuada em Empreendedorismo, Inovação e Tecnologia destinado a estudantes do Ensino Médio, preferencialmente em situação de vulnerabilidade social. O objetivo é capacitar 160 jovens, promovendo habilidades empreendedoras e de gestão de negócios. O curso possui uma carga horária de 400 horas e aborda conceitos essenciais de desenvolvimento de ideias, elaboração de planos de negócios, marketing, Ética, desenvolvimento de soft skills e uso de tecnologias aplicadas aos negócios, utilizando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Organizados em equipes de até cinco integrantes, os alunos, desenvolvem ideias viáveis, elaborando planos de negócios. Durante o processo, contam com o suporte de orientadores, visitas técnicas para validação dos problemas e entrevistas com potenciais usuários. Esses planos são apresentados em três pré-bancas, por meio de pitchs que destacam a ideia, o modelo e o plano de negócios. No evento final, denominado IFAM – Demo Day, as equipes apresentam seus projetos em estandes e no palco da inovação por meio de pitch, sendo avaliados por uma banca avaliadora volante e pelo voto popular dos participantes do evento. No primeiro ciclo do projeto, que se encerrou em abril de 2024, foram certificados 68 jovens, apresentados e entregues ao ecossistema 12 planos de negócios, 4 negócios pré-incubados na Incubadora de Empresas Ayty e 4 negócios aprovados em edital externo para fomento e consolidação da ideia. Em 29 de abril de 2024, teve início o segundo ciclo do projeto, com a matrícula de 89 alunos distribuídos em duas turmas.

Nesse sentido, afirma Dornelas (2008, p.22) que “Empreendedorismo é o envolvimento de pessoas e processos que, em conjunto, levam a transformação de ideias em oportunidades. E a perfeita implementação destas oportunidades leva à criação de negócios de sucesso.”

Outro destaque é o projeto "Ifam + Startups", é um projeto sistêmico do IFAM, que foi apoiado pela Ayty do IFAM/CMDI e oriundo do edital Programa Capacita Amazônia da SOFTEX. Com duração de 24 meses, o projeto visa estimular a criação de startups no Amazonas e abrange capacitações e maratonas de desafios de novas ideias de negócios em 10 *campi* do IFAM. No Campus CMDI, o projeto foi desenvolvido no período de março a junho de 2024, oferecendo 40 vagas para comunidade interna e externa para participação na capacitação de Empreendedorismo para Novos Negócios com 30 horas teóricas e 30 horas práticas, focado em conceitos e habilidades empreendedoras. O destaque do projeto foi a Maratona de Desafios de Ideias, um evento de três dias que apresentou workshops, sessões de mentoria, pitches e um hackathon. A ideia vencedora do hackathon foi selecionada para uma pré-incubação de seis meses na incubadora de empresas Ayty, proporcionando suporte adicional para o desenvolvimento e consolidação da inovação proposta.

Dando continuidade ao relato das ações desenvolvidas, destacamos a implementação do Programa Mulheres Mil no IFAM, alinhado ao compromisso da instituição com a qualificação profissional e a inclusão social. O Programa Mulheres Mil, uma iniciativa nacional do

SETEC/MEC, visa oferecer formação para mulheres em situação de vulnerabilidade social, promovendo inclusão, igualdade de gênero e empreendedorismo feminino. No IFAM, o programa é gerenciado pela Pró-Reitoria de Extensão e está sendo oferecido em diversos campi do Amazonas. No Campus CMDI, destaca-se o Curso de Formação Inicial e Continuada (FIC) em Microempreendedor Individual (MEI). Destinado a mulheres a partir de 16 anos que completaram o Ensino Fundamental I, o curso prepara-as para iniciar e gerenciar seus próprios negócios de forma eficaz e sustentável.

A iniciativa desse curso não só ensina habilidades práticas, mas também fortalece a confiança e a autonomia das participantes, com oportunidades para aplicar a teoria em feiras e eventos, transformando ideias em realidades empresariais e contribuindo para o desenvolvimento local. O curso é realizado no Clube de Mães, no bairro Japiim, Zona Sul de Manaus, com uma oferta inicial de 30 vagas na primeira turma e mais 30 vagas na segunda turma, que está em andamento. Com um total de 60 mulheres capacitadas, o curso promove o empoderamento feminino, a formalização do trabalho e o fortalecimento do empreendedorismo na região, reafirmando o compromisso do IFAM com o desenvolvimento socioeconômico local e uma vida mais digna e independente para as mulheres da comunidade.

Destacamos a implementação do Programa Manuel Quirino de Qualificação Social e Profissional (PMQ), lançado pelo Ministério do Trabalho e Emprego. Este programa visa promover a qualificação social e profissional de jovens e trabalhadores, com foco na formação para Empreendimentos Econômicos Solidários (EES) e no fortalecimento desses empreendimentos como movimento social. O Instituto Federal da Bahia (IFBA) coordena o PMQ nas regiões Norte e Nordeste, abrangendo oito Institutos Federais no Nordeste e três no Norte, incluindo o IFAM. O programa oferece dois cursos na modalidade Formação Inicial e Continuada (FIC): Agente de Desenvolvimento Cooperativista Solidário e Gestão de Empreendimentos Econômicos Solidários.

Para determinar qual campus do IFAM seria responsável pela oferta das capacitações, a Ayty Sistêmica conduziu uma chamada interna. O Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI) foi selecionado, devido à sua experiência comprovada em iniciativas de formação e desenvolvimento. Os cursos estão sendo realizados no CMDI de 09 de agosto de 2024 a 06 de dezembro de 2024, com carga horária total de 200 horas para cada curso e 40 vagas disponíveis

em cada turma. Essa ação reflete o compromisso do CMDI com a capacitação de participantes e o fortalecimento do empreendedorismo na região.

Dando continuidade às ações desenvolvidas, destacamos a participação da Incubadora Ayty do IFAM/CMDI no Programa de Apoio às Incubadoras – PRÓ-INCUBADORAS, conforme o Edital Nº 011/2023 da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Amazonas (FAPEAM). Este programa visa financiar a estruturação e o desenvolvimento de incubadoras de empresas, alinhando-as ao Modelo de Centros de Referência para Apoio a Novos Empreendimentos (CERNE), com o objetivo de aumentar o número e a qualidade de empreendimentos inovadores no estado do Amazonas.

A proposta da Ayty foi aprovada na Modalidade 1 do edital, que se destina à criação e estruturação de incubadoras de empresas conforme o Modelo CERNE. O projeto, com duração de 18 meses e conclusão prevista para outubro de 2025, inclui diversos requisitos, como a estruturação do Modelo Institucional da Incubadora, a implantação do Modelo CERNE, a capacitação da equipe técnica, a consultoria técnica, a instalação da infraestrutura física e tecnológica, e a promoção de eventos e cooperação entre incubadoras.

Para garantir o sucesso do projeto, a equipe da Ayty já implementou um plano de ação detalhado, com reuniões quinzenais para monitoramento contínuo e envolvimento em diversas iniciativas, como capacitações, eventos e mentorias. A infraestrutura física da incubadora foi concluída, incluindo a aquisição de mobiliário, e todas essas ações estão contribuindo para consolidar e fortalecer a incubadora, alinhando-a aos objetivos do edital e garantindo sua certificação CERNE.

Dando continuidade às iniciativas empreendedoras, destacamos um evento significativo promovido pela Incubadora Ayty do IFAM/CMDI. Em resposta ao Edital Nº 12 PROEX/IFAM, a Ayty/CMDI apresentou uma proposta de Workshop “Educação e Cultura Empreendedora: A Importância da Educação para Valorização e Fortalecimento da Cultura Empreendedora”, aprovado e realizado em 21 de setembro de 2023. Este workshop foi parte da I Semana de Empreendedorismo, JIPE (Jornada de Integração para Promoção do Empreendedorismo), com o tema "O Papel do Empreendedorismo 4.0 no Século XXI". O evento, que visou estimular a inovação, disseminar a cultura empreendedora e promover networking. Com uma programação que incluiu palestras, oficinas e uma mostra de pitchs, o workshop contou com a participação

de mais de 500 alunos e membros da comunidade externa, consolidando-se como um sucesso ao fortalecer a cultura empreendedora e fomentar práticas inovadoras no IFAM.

Com o objetivo de destacar e consolidar as ações voltadas ao empreendedorismo, a Coordenação da Aty Sistêmica organizou o "IFAM Demo Day: Inovação, Empreendedorismo e Tecnologia em Foco". O evento, realizado em 26 de maio de 2024 no campus Manaus Distrito Industrial, marcou o encerramento do primeiro ciclo do Projeto Curumim Empreendedor. Durante o evento, foram apresentados 12 planos de negócios por 80 alunos do projeto. As quatro melhores ideias foram premiadas com incentivos em dinheiro e a oportunidade de pré-incubação na Incubadora Aty do IFAM/CMDI, destacando o potencial inovador dos participantes, que incluíram estudantes de escolas públicas do Amazonas.

O evento também contou com a Feira Gastronomia, onde alunas do Programa Mulheres Mil, participantes do Curso de Formação Inicial e Continuada (FIC) em Microempreendedor Individual, exibiram suas habilidades culinárias. Além disso, o "IFAM Demo Day" incluiu uma demonstração prática do curso de Eletricistas e Energias Renováveis, com a exposição de placas solares e tecnologias sustentáveis. Essa demonstração permitiu aos participantes observar a aplicação de tecnologias limpas e sustentáveis. Com mais de 300 visitantes, o evento foi um sucesso, evidenciando o compromisso da Incubadora Aty e do IFAM com o desenvolvimento regional e o fortalecimento das competências empreendedoras e tecnológicas na comunidade.

Para concluir o relato das ações promovidas pela Incubadora Aty do IFAM CMDI, destacamos o projeto "Conexão Empreendedora", iniciado em julho de 2024. Este projeto visa promover a cultura empreendedora entre a comunidade acadêmica do IFAM CMDI e a comunidade externa, incentivando a criatividade, inovação e o desenvolvimento de projetos empreendedores que contribuam para o desenvolvimento regional. Os objetivos específicos do "Conexão Empreendedora" incluem sensibilizar sobre a importância do empreendedorismo; capacitar na identificação de oportunidades de negócios; integrar conhecimentos teóricos com práticas empreendedoras; divulgar a Incubadora Aty e organizar feiras para pequenos empreendedores.

O projeto já organizou três feiras de economia popular e solidária, promoveu palestras sobre modelos de negócios e propriedade intelectual, e possibilitou visitas técnicas a ambientes de inovação em Manaus. Destaca-se o Workshop Gênese, que ofereceu uma imersão prática

em desenvolvimento de ideias, utilizando metodologias como Design Thinking e Lean Startup, com feedback direto de especialistas. Com ações mensais e continuidade ao longo do ano, o projeto, sob a coordenação da Incubadora Ayty, garante acesso contínuo a recursos e suporte para o desenvolvimento de iniciativas empreendedoras e a inovação regional.

Nesse sentido, Dolabela (2009) acredita que a sociedade que possui uma cultura empreendedora, com muitos empreendedores, que estão constantemente realizando “coisas” novas ou de forma inovadora, cria um círculo virtuoso de geração de riqueza e bem-estar para a nação. Essa ideia está de acordo com a iniciativa da Incubadora Ayty do IFAM/CMDI, da importância de fortalecer continuamente a cultura empreendedora e expandir o impacto das ações realizadas

6. Conclusões e contribuições

O primeiro ano de operação da Incubadora AYTY CMDI demonstrou um impacto positivo significativo na promoção da cultura empreendedora. As ações realizadas, como eventos e capacitações, contribuíram para o desenvolvimento de habilidades empreendedoras e o fortalecimento de novos negócios. O relato oferece uma base sólida para futuras iniciativas de incubação e promove a replicação das práticas bem-sucedidas em outras regiões.

Os projetos como o Curumim Empreendedor e o "IFAM + Startups", demonstraram resultados significativos ao fornecer formação essencial em empreendedorismo e inovação para jovens. Essas iniciativas prepararam os participantes para enfrentar desafios reais e competir por oportunidades de pré-incubação e editais externos, aumentando suas chances de criar e formalizar novos negócios. Além de promover a diversificação econômica e gerar empregos locais, a criação de novas startups e negócios inovadores fortalece o ecossistema regional, contribuindo para um ambiente mais dinâmico e sustentável.

O Programa Mulheres Mil fortaleceu a inclusão social ao empoderar mulheres em vulnerabilidade e estimular a criação de microempresas, enquanto a melhoria na infraestrutura da incubadora, apoiada pelo PRÓ-INCUBADORAS, aprimorou seu suporte a novos empreendimentos. Essas iniciativas promovem a autonomia econômica e solidificam a incubadora como um centro crucial para o desenvolvimento de startups e negócios locais. Eventos como o Workshop "Educação e Cultura Empreendedora" e o "IFAM Demo Day"

consolidam a cultura empreendedora na comunidade acadêmica e externa, demonstrando o sucesso das estratégias de disseminação. As ações da incubadora não só beneficiam diretamente os participantes e a economia local, mas também servem como um modelo para outras instituições e regiões.

Portanto, mesmo com todas as ações desenvolvidas e apoiadas pela Incubadora de Empresas Aty/CMDI, ainda percebe-se a necessidade de implementar um plano estratégico que amplie a participação de alunos, servidores e comunidade externa. Esta medida visa otimizar seu fortalecimento na disseminação da cultura empreendedora e consolidar um ecossistema inovador e sustentável no Amazonas.

7. Referências

ANDRADE, E. P. et al. **Hélice tríplice no contexto brasileiro: a contribuição das universidades na inovação tecnológica.** Revista Tecnologia e Sociedade, Curitiba, v. 19, n. 55, p. 232-263, jan./mar. 2023. Disponível em: <https://periodicos.utfpr.edu.br/rts/article/view/15122>. Acesso em: 15 set. 2024.

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE ENTIDADES PROMOTORAS DE EMPREENDIMENTOS INOVADORES. **Mapeamento dos mecanismos de geração de empreendimentos inovadores no Brasil.** Disponível em: <https://anprotec.org.br/site/sobre/>. Acesso em: Acesso em: 01 set. 2024.

BRASIL PARALELO. A cada minuto quatro empresas fecham no Brasil. Disponível em: <https://www.brasilparalelo.com.br/noticias/a-cada-minuto-quatro-empresas-fecham-no-brasil>. Acesso em: 13 set. 2024.

DOLABELA, Fernando. **O segredo de Luísa.** 30. ed. São Paulo: Editora de Cultura, 2008.

DOLABELA, Fernando. **Pedagogia empreendedora.** São Paulo: Editora de Cultura, 2003.

DORNELAS, José Carlos Assis. **Empreendedorismo corporativo: como ser empreendedor, inovar e se diferenciar na sua empresa.** 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2008.

de Miranda, J. M., & Brito, M. L. de A. (2023). Ensino de empreendedorismo na educação básica: desafios e práticas. Cuadernos De Educación Y Desarrollo, 15(12), 17129–17138. <https://doi.org/10.55905/cuadv15n12-108> Disponível em: <https://ojs.europubpublications.com/ojs/index.php/ced/article/view/2491>. Acesso em: 13 set. 2024.

FAPEAM. Edital Nº 011/2023 – Programa de Apoio à Incubadoras – PRÓ-INCUBADORAS. Disponível em: <https://www.fapeam.am.gov.br/editais/edital-n-o-0112023/>. Acesso em: 13 set. 2024.

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS. Edital nº 12 PROEX/IFAM, de 11 de setembro de 2023: chamada de proposta para adesão às vagas remanescentes para a V Mostra de Extensão e I Semana de Empreendedorismo do IFAM/2023. Disponível em: <http://www2.ifam.edu.br/pro-reitorias/extensao/proex/editais>. Acesso em: 13 set. 2024.

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS Manual da Extensão do IFAM. Disponível em: <http://www2.ifam.edu.br/pro-reitorias/extensao/proex/programas/mulheres-mil>. Acesso em: 01 set. 2024.

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS Resolução nº 026/CONSUP/IFAM, de 05 de abril de 2022 Disponível em: <http://www2.ifam.edu.br/pro-reitorias/extensao/resolucao-no-026-consup-ifam-ad-referendum-rev-do-regimento-interno-da-incubadora-empresa-ayty-3.pdf>. Acesso em: 13 set. 2024.

SEBRAE. Plataforma CER. Disponível em: <https://portal.ifba.edu.br/proex/acoes/programas-1/programa-ecosol1/programamanuelquerino-ecosol>. Acesso em: 2 set. 2024.

SEBRAE. A taxa de sobrevivência das empresas no Brasil. Disponível em: <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/a-taxa-de-sobrevivencia-das-empresas-no-brasil,d5147a3a415f5810VgnVCM1000001b00320aRCRD>. Acesso em: 13 set. 2024.

SEBRAE. Conheça as diferenças entre ambientes de inovação: entenda o que são ambientes de inovação e como eles se diferenciam entre si. 2023. Disponível em: <https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/a-taxa-de-sobrevivencia-das-empresas-no-brasil,d5147a3a415f5810VgnVCM1000001b00320aRCRD>. Acesso em: 02 fev. 2024.