

# **ANÁLISE SWOT DOS POVO JAVAÉ NA ILHA DO BANANAL, TOCANTINS: IMPACTOS E BENEFÍCIOS**

Lynda Carvalho Lopes

lynda.carvalho@mail.uft.edu.br

Cleiton Silva Ferreira Milagres

cleiton.milagres@uft.edu.br

## **Introdução**

Este trabalho tem como objetivo central realizar uma análise da matriz SWOT na Aldeia Javaé, situada na ilha do Bananal, estado do Tocantins. A análise reside na necessidade premente de compreender as dinâmicas internas e externas que afetam essa comunidade indígena, visando promover seu desenvolvimento sustentável, garantir seu bem-estar e para a construção de uma sociedade brasileira mais justa e inclusiva, onde todas as vozes sejam ouvidas e valorizadas. A metodologia escolhida, SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats), foi selecionada devido à sua eficácia em identificar os pontos fortes e fracos internos da comunidade, bem como as oportunidades e ameaças externas que podem influenciar seu crescimento e estabilidade. Esta abordagem oferece uma visão abrangente e estratégica da situação da Aldeia Javaé, permitindo a formulação de políticas e a implementação de ações direcionadas às necessidades e potenciais dessa comunidade.

## **Fundamentação Teórica**

Para Silva et al (2009) a análise SWOT é uma ferramenta utilizada para fazer análises de cenário (ou análises de ambiente). Esses cenários podem internos e externos no qual mostra sua força, fraqueza, oportunidade e ameaça.

A matriz SWOT é baseada no pressuposto de que uma análise eficaz dos pontos fortes e fracos internos, juntamente com as oportunidades e ameaças externas, pode ajudar na formulação de estratégias que alavancem as forças e oportunidades, enquanto minimizam as fraquezas e ameaças. Moura e Azevedo (2020). Os autores reforçam que, forças (Strengths), representam os atributos internos da organização que contribuem para o seu sucesso e vantagem competitiva. Incluem recursos, capacidades, competências centrais e pontos positivos distintos, e conclui que Fraquezas (Weaknesses), são os fatores internos que limitam ou desfavorecem a organização em relação à concorrência. Podem ser lacunas em recursos, habilidades ou processos.

Segundo o autor Silva (2019) oportunidades (Opportunities), são tendências, eventos ou condições externas que a organização pode explorar para seu benefício. Incluem mudanças de mercado, políticas governamentais, mudanças sociais e inovações tecnológicas. Ele complementa afirmando que ameaças (Threats) referem-se a elementos externos que podem causar problemas ou danos à organização. Incluem concorrência, mudanças na legislação, instabilidade econômica e outros riscos.

Segundo Galvão e Melo (2008) a análise SWOT é um sistema simples utilizado para posicionar ou verificar a posição estratégica da empresa ou no ambiente em questão.

Fazendo um paralelo a isso, a matriz foi utilizada na Aldeia Javaé para analisar seus cenários e realizar melhores projeções futuras.

## Desenvolvimento

Situada na Ilha do Bananal, a Aldeia Javaé se destaca como um enclave cultural que encapsula a essência da herança indígena brasileira. É um microcosmo onde a tradição se entrelaça com a modernidade, e onde a comunidade mantém sua identidade única em meio aos desafios do mundo contemporâneo. Nesta análise, é proposto uma abordagem estratégica utilizando a matriz SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) para compreender mais profundamente os fatores internos que fortalecem a Aldeia Javaé, bem como as influências externas que moldam seu contexto socioeconômico e cultural.

A matriz SWOT oferece uma estrutura analítica robusta, permitindo-nos identificar e avaliar as forças que impulsionam a aldeia, as fraquezas que precisam ser superadas, as oportunidades que podem ser exploradas e as ameaças que podem representar obstáculos ao seu desenvolvimento. Ao aplicar esta metodologia à Aldeia Javaé, busca-se não apenas mapear suas características distintivas, mas também oferecer insights valiosos sobre como a comunidade pode capitalizar seus pontos fortes, mitigar suas fraquezas e navegar com sucesso pelas oportunidades e ameaças que se apresentam em seu horizonte.

Forças Internas	Fraquezas Internas
Cultura Indígena	Bebidas alcoólicas
Comunidade	Desânimo em festas
Tradições	Tradicional
Igreja	Álcool
Internet	Bêbados
Família	
União da comunidade	
Futebol	
Cultura tradicional	
Música tradicional	
Dança tradicional	
Oportunidades Externas	Ameaças Externas
Internet	IBAMA
Estudo fora da aldeia	Pessoas de fora da aldeia
Faculdade	Redes sociais
Energia	Medo de perder a cultura
Saúde	Alcoólatras de fora da aldeia
Saneamento básico	
Prefeito	
Posto de saúde	
Casa de apoio	
Língua portuguesa	
Emprego	
Língua indígena	

**Fonte:** Elaborado através de informações coletadas com os indígenas da Aldeia Javaé.

**Análise forças internas:** Sustentam e fortalecem a cultura indígena, analisando elementos chave como comunidade, tradições, igreja, internet, família, união da

comunidade, futebol, cultura tradicional, música tradicional e dança tradicional. A cultura do povo Javaé é profundamente enraizada em uma teia complexa de fatores que se entrelaçam para preservar e promover suas identidades únicas e práticas ancestrais. A comunidade indígena desempenha um papel fundamental na preservação das tradições e na transmissão intergeracional de conhecimentos. A união dentro da comunidade fortalece os laços sociais e permite a continuidade de práticas culturais, oferecendo um espaço seguro para a expressão cultural e o aprendizado. Além do mais, as tradições culturais indígenas do povo Javaé são pilares que sustentam a identidade coletiva e individual dos membros da comunidade. Estas incluem práticas espirituais, rituais de passagem, técnicas agrícolas tradicionais, e formas de organização social que são transmitidas oralmente de geração em geração. A presença da igreja nas comunidades indígenas muitas vezes representa uma síntese entre crenças tradicionais e religiosidade cristã. A igreja pode atuar como um centro de encontro e celebração, ao mesmo tempo em que influencia aspectos da vida comunitária e individual. Além disso, a expansão da conectividade digital nas comunidades indígenas tem proporcionado novas oportunidades para a preservação cultural e o ativismo. A internet facilita o acesso a recursos educacionais, a divulgação de práticas culturais e a criação de redes de apoio entre comunidades distantes geograficamente. A estrutura familiar desempenha um papel crucial na transmissão de valores culturais, língua nativa e habilidades tradicionais. A família é responsável por inculcar um senso de identidade cultural desde tenra idade, promovendo um ambiente de aprendizagem informal e de apoio emocional. O futebol não é apenas um esporte, mas também uma forma de expressão cultural entre as comunidades indígenas. Além de promover a saúde física e o bem-estar psicológico, o futebol pode fortalecer os laços comunitários e proporcionar um espaço para a celebração de identidades culturais únicas. A cultura do povo Javaé é enriquecida por suas formas tradicionais de música e dança, que desempenham um papel vital em cerimônias religiosas, rituais de cura e celebrações comunitárias. Estas expressões artísticas não apenas preservam histórias ancestrais, mas também promovem um senso de continuidade cultural e identidade. Em resumo, as forças internas da cultura indígena são intrinsecamente interligadas, formando um tecido cultural resiliente que transcende o tempo e os desafios contemporâneos. Com a união da comunidade, a valorização das tradições, o apoio familiar, a adaptação à tecnologia e a expressão através de atividades como o futebol, a cultura indígena continua a florescer, adaptando-se e preservando suas raízes profundamente enraizadas na história e no território.

**Análises fraquezas internas:** Focalizando especificamente no consumo de bebidas alcoólicas, o desânimo em festas tradicionais e os impactos negativos associados ao alcoolismo na comunidade. O consumo de bebidas alcoólicas dentro da comunidade Javaé tem sido identificado como uma preocupação crítica. Este comportamento não apenas afeta a saúde física dos indivíduos, mas também contribui para desordens sociais e familiares. A disponibilidade de álcool nas comunidades, muitas vezes proveniente de influências externas, amplifica os desafios associados ao uso indiscriminado e excessivo de bebidas alcoólicas. O desânimo crescente em relação às festas tradicionais entre o povo Javaé reflete uma perda de conexão com suas práticas culturais ancestrais. Festividades que outrora eram momentos de celebração comunitária e preservação cultural agora enfrentam apatia e falta de participação, minando a transmissão intergeracional de conhecimentos e valores culturais. O alcoolismo dentro da comunidade Javaé tem consequências devastadoras, afetando não apenas os indivíduos diretamente envolvidos, mas também suas famílias e o tecido social como um todo.

#### **Análise Oportunidades Externas:**

A conectividade digital oferece ao Povo Javaé acesso a recursos educacionais, informações culturais, oportunidades de negócios e conexões com outras comunidades

e indivíduos ao redor do mundo. A internet também facilita o ativismo social e a preservação da cultura indígena, permitindo que os Javaé compartilhem suas histórias e tradições de forma global. Oportunidades para estudo fora da aldeia e acesso à educação universitária proporcionam aos jovens Javaé a capacitação necessária para liderança comunitária, preservação cultural e participação ativa na economia regional. A formação acadêmica também fortalece a posição da comunidade em questões de desenvolvimento sustentável e direitos indígenas. Melhorias na infraestrutura de energia e saneamento básico são cruciais para promover condições de vida saudáveis e sustentáveis dentro das aldeias Javaé. A eletrificação e o acesso a água potável são fundamentais para a saúde pública e o bem-estar geral da comunidade, reduzindo a incidência de doenças e melhorando a qualidade de vida. Parcerias com autoridades locais, incluindo prefeitos e casas de apoio, oferecem oportunidades para desenvolver políticas públicas que atendam às necessidades específicas dos Javaé, incluindo programas de saúde, educação bilíngue e emprego. A colaboração entre instituições governamentais e a comunidade indígena fortalece a autodeterminação e a governança local participativa. A valorização da língua indígena Javaé, em conjunto com o aprendizado e uso da língua portuguesa, promove a inclusão social e econômica dos membros da comunidade. Investimentos em programas educacionais bilíngues e na documentação de práticas culturais orais ajudam a preservar a identidade cultural única dos Javaé enquanto facilitam a integração com a sociedade envolvente. Iniciativas que promovem o desenvolvimento econômico sustentável, como o ecoturismo e a valorização de produtos artesanais indígenas, oferecem oportunidades de emprego e renda para os Javaé. Investimentos em capacitação profissional e empreendedorismo também capacitam os membros da comunidade a explorarem novas oportunidades de mercado e a diversificar suas fontes de sustento.

**Análise ameaças Externas:** As ameaças identificadas incluem a atuação do IBAMA, a influência de pessoas externas à aldeia, o impacto das redes sociais e a presença de alcoólatras provenientes de fora da comunidade. O Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (IBAMA) exerce um papel regulador nas áreas ambientais próximas às terras indígenas Javaé. A atuação do IBAMA pode representar uma ameaça quando não considera adequadamente os interesses e conhecimentos tradicionais dos Javaé na gestão ambiental local, resultando em conflitos sobre uso sustentável dos recursos naturais e impactos ambientais adversos. Além disso, a presença crescente de pessoas externas à aldeia, como turistas, pesquisadores e empreendedores, pode introduzir mudanças culturais, econômicas e sociais que desafiam as práticas tradicionais e a coesão comunitária dos Javaé. Isso inclui pressões para a adoção de hábitos de consumo não tradicionais e impactos na governança interna da comunidade. O advento das redes sociais digitais amplifica a exposição dos Javaé a influências externas, incluindo ideologias conflitantes, pressões comerciais e formas de entretenimento que podem ser incompatíveis com os valores culturais e espirituais da comunidade. A falta de controle sobre a disseminação de informações nas redes sociais também pode distorcer percepções externas sobre a cultura Javaé e desafiar a narrativa interna da própria comunidade. Indivíduos alcoólatras provenientes de fora da comunidade podem introduzir comportamentos destrutivos, como o abuso de álcool, que não apenas afetam a saúde individual, mas também contribuem para problemas sociais, como violência e instabilidade familiar. A falta de controle sobre o acesso e o consumo de álcool por pessoas externas pode exacerbá-los problemas já existentes de dependência e saúde mental entre os Javaé.

Em conclusão, a aldeia Javaé apresenta como principal força a preservação e celebração da cultura indígena. A riqueza das tradições, incluindo música, dança e outras práticas culturais, é um elemento central na identidade coletiva e na coesão social. Além disso, a forte estrutura comunitária, baseada em laços familiares e solidariedade, promove a união e o apoio mútuo entre os habitantes da aldeia,

fortalecendo sua resiliência e coesão social. Os resultados mostraram que o advento da internet e a possibilidade de acesso à educação fora da aldeia representam oportunidades significativas para o desenvolvimento pessoal e comunitário. A expansão do acesso à educação superior, seja por meio de faculdades ou outras instituições de ensino, pode capacitar os jovens da aldeia, oferecendo-lhes novas perspectivas de carreira e contribuindo para o progresso socioeconômico. Além disso, investimentos em infraestrutura, como energia, saúde e saneamento básico, podem melhorar as condições de vida e promover o bem-estar geral da comunidade. Porém, apesar das forças culturais e comunitárias, a Aldeia Javaé enfrenta desafios internos, como o consumo de bebidas alcoólicas e o desânimo em festas tradicionais. O alcoolismo entre alguns membros da comunidade representa uma preocupação para a saúde pública e o funcionamento social, afetando negativamente as relações familiares e a coesão comunitária. Além disso, externamente, a influência de órgãos governamentais, pode representar uma ameaça à autonomia e à preservação das práticas tradicionais da comunidade, especialmente no que diz respeito ao uso dos recursos naturais. Além disso, a presença de pessoas de fora da aldeia e o impacto das redes sociais podem trazer mudanças culturais indesejadas e pressões sobre os recursos locais, ameaçando a identidade e coesão da comunidade.

## **Conclusão**

A análise SWOT da Aldeia Javaé revelou insights sobre sua dinâmica interna e externa. A comunidade, enraizada em tradições antigas, possui uma forte coesão e rica herança cultural. No entanto, o consumo de álcool e influências externas representam desafios à sua autonomia cultural. Oportunidades como acesso à educação e investimentos em infraestrutura oferecem promessas de desenvolvimento. Além do mais, é crucial abordar esses desafios de forma colaborativa. Em suma, é fundamental que a comunidade da Aldeia Javaé, juntamente com partes interessadas externas, trabalhe em conjunto para abordar os desafios identificados e aproveitar as oportunidades disponíveis. Através de uma abordagem colaborativa e estratégica, é possível garantir um futuro sustentável e próspero para esta comunidade indígena, preservando sua identidade cultural única e promovendo o bem-estar de seus membros.

## **Referências**

MOURA, Augusto Vinicius Mariosi; AZEVEDO, Brian Castelli. Matriz SWOT como ferramenta de apoio na competitividade de micro e pequenas empresas. **Revista Científica Eletrônica de Ciências Aplicadas da FAIT**, n. 2, 2020.

SILVA, Andréia Aparecida et al. A utilização da matriz Swot como ferramenta estratégica—um estudo de caso em uma escola de idioma de São Paulo. **Simpósio de Excelência em Gestão e Tecnologia**, v. 8, p. 1-11, 2011.

GALVÃO, Nathallye de Sousa Dantas; DE SOUSA MELO, Rodrigo. O método de análise SWOT como ferramenta para promover o diagnóstico turístico de um local: o caso do município de Itabaiana (PB). **Caderno virtual de turismo**, v. 8, n. 1, 2008.

SILVA, Luis Paulo Torres da. **Planejamento de marketing e sua importância para os gestores do polo moveleiro de Gravatá**. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso.

SILVA FILHO, Antonio Mendes. Sobre a análise SWOT para planejamento e gestão de projetos. **Revista Espaço Acadêmico**, v. 14, n. 169, p. 53-57, 2015.

