

GESTÃO DE DESEMPENHO NA CONCESSÃO DE CRÉDITO E SEGURO RURAL NA CAFEICULTURA: UMA REVISÃO INTEGRATIVA

PERFORMANCE MANAGEMENT IN THE GRANTING OF CREDIT AND RURAL INSURANCE IN COFFEE GROWING: AN INTEGRATIVE REVIEW

Gustavo Alves de Melo
Universidade Federal de Lavras
gustavo.melo5@estudante.ufla.br

Maria Gabriela Mendonça Peixoto
Universidade de Brasília
mgabriela.unb@gmail.com

Matheus Vanzela
Instituto Federal de Mato Grosso do Sul, Campus Nova Andradina
matheus.vanzela@ifms.edu.br

Ana Paula Dalmagro Delai
Universidade Federal da Grande Dourados -UFGD
anapauladelai@hotmail.com

GT02: Governança e gestão do agronegócio

Resumo

O objetivo do estudo foi analisar o estado da arte sobre a gestão de desempenho na concessão de crédito e seguro rural na cafeicultura nos moldes de uma revisão integrativa. Para tanto o estudo seguiu uma abordagem qualitativa com a apresentação das etapas Definição da amostra, Seleção da amostra e Síntese das abordagens de pesquisa e construção de relacionamentos no campo de análise. Os resultados identificaram a formação de três categorias de análise, a saber, Gestão Estratégica e Governança Corporativa, Sustentabilidade e Gestão de Desempenho. Questões como falta de capacitação e planejamento foram apontados como um dos principais desafios enfrentados por pequenos produtores para o acesso ao crédito e seguro rural. As limitações do estudo relacionaram-se à quantidade reduzida de bases de dados consideradas, ao período restrito, a delimitação de apenas um idioma para a busca e o tamanho do conjunto amostral adotado. Por fim, a agenda de estudos futuros contemplou a realização de outros estudos com a consideração de mais bases de pesquisa, a ampliação do intervalo temporal de análise e a consideração de outros idiomas.

Palavras-chave: Crédito e Seguro Rural, Café, Gestão de Desempenho.

Abstract

The objective of the study was to analyze the state of the art on performance management in the granting of credit and rural insurance in coffee farming in the form of an integrative review. To this end, the study followed a qualitative approach with the presentation of the stages Sample definition, Sample selection and Synthesis of research approaches and building relationships in the field of analysis. The results identified the formation of three categories of analysis, namely, Strategic Management and Corporate Governance, Sustainability and Performance Management. Issues such as lack of training and planning were highlighted as one of the main challenges faced by small producers in accessing credit and rural insurance. The limitations of the study were related to the small number of databases considered, the restricted period, the delimitation of only one language for the search and the size of the sample set adopted. Finally, the agenda for future studies included the carrying

out of other studies with the consideration of more research bases, the expansion of the time interval for analysis and the consideration of other languages.

Key words: Credit and Rural Insurance, Coffee, Performance Management.

1. Introdução

O agronegócio constitui um dos setores de maior crescimento na economia global (Mapa, 2020; Cna Brasil, 2023; Fao, 2023). Isso se justifica pela demanda crescente de alimentos no mundo, onde países como China e Estados Unidos necessitam de apoio externo para suprir sua demanda interna de consumo (Fao, 2023). Segundo a Cna Brasil (2023), em 2020 o Brasil liderou os *rankings* de produção de soja, café, suco de laranja e açúcar, sendo o terceiro maior produtor de carne de frango e o segundo maior de carne bovina.

O clima tropical associado a técnicas inovadoras de produção potencializa o sucesso da produção de alimentos (Fao, 2023; Cna Brasil, 2023). Além disso, o setor é responsável pela geração de uma parcela significativa de empregos no mundo, conforme o Mapa (2020).

Entre as diferentes culturas produzidas no Brasil, o café destaca-se por ser responsável em grande parte pela geração de renda. A cafeicultura tem participação presente no crescimento da economia do país e, em 2017 o Brasil foi líder na produção mundial de café (35,82%, 56,10 milhões de sacas), e na produção total de café arábica representou 29% da produção mundial no mesmo ano, segundo Ximenes e Vidal (2017).

O café arábica predomina em 80% de área total plantada no Brasil. Com as tecnologias implantadas no setor, o sistema de cultivo vem crescendo, o que implica em maior acompanhamento dos custos de produção, para que o produtor alcance os resultados desejados (SILVA, 2013).

Frente a isso, justifica-se a importância na abertura e ampliação de programas para a concessão de crédito e seguro rural destinados às regiões produtoras de café. O crédito e o seguro rural tratam-se de duas formas de proteção e redução de riscos na atividade cafeeira. Segundo o Cim (2023) o seguro rural é uma importante medida de apoio ao gerenciamento de riscos na agricultura, entretanto, ainda é uma prática recente no Brasil.

A partir disso, a nova Lei do Agro que foi implementada em 2020, propõe uma redução dos juros a fim de facilitar o acesso ao crédito pelos produtores bem como reforçar as garantias de recebimento dos agentes financiadores, estes que correspondem a bancos públicos, privados e cooperativas de crédito conforme Bayer (2023).

Se tratando do seguro rural, no Brasil há o Programa de Subvenção ao Prêmio do Seguro Rural (PSR) que trata de um plano de apoio a produtores que almejam proteger suas lavouras da ocorrência de eventos climáticos indesejáveis. Além disso, este programa fornece um apoio financeiro aos produtores de até 35% do custo de produção. Todavia, é uma prática ainda pouco difundida entre produtores uma vez que segundo o Cim (2023), dentre mais de 300 mil produtores ativos no Brasil apenas 13 mil representam a parcela de cafeicultores que fazem uso deste benefício. Dito isto, há diferentes modalidades de seguros rurais que podem estar relacionados a questões agrícolas, penhor rural, benfeitorias, florestas e vida do produtor por exemplo segundo Bayer (2023).

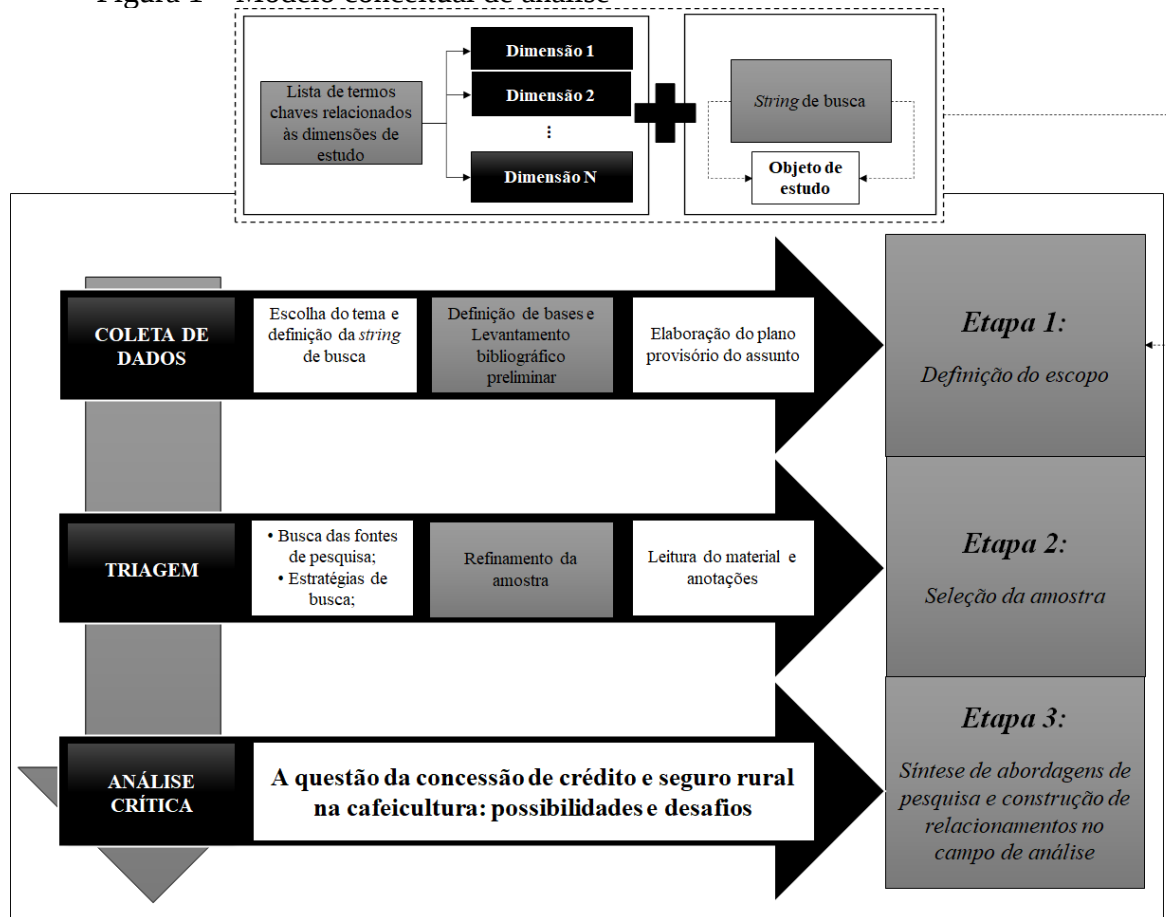
Logo, busca-se a partir deste estudo responder a seguinte questão de pesquisa: Quais os aspectos mais impactantes no desempenho na concessão de crédito e seguro rural para a cafeicultura e o que tem sido pesquisado nos últimos anos sobre esta temática? Frente a isso, este estudo tem por objetivo analisar o estado da arte sobre a gestão de desempenho na concessão de crédito e seguro rural na cafeicultura nos moldes de uma revisão integrativa. Acredita-se que a realização de uma revisão integrativa desta temática possibilitará inovações no campo de análise, haja vista que se trata de um tema já estabelecido.

2. Procedimentos Metodológicos

A metodologia de pesquisa corresponde a um conjunto de diretrizes que orientam o pesquisador na condução de estudos de rigor científico (Zhang et al., 2023). Além disso, a sistematização da pesquisa garante a confiabilidade e validade dos resultados obtidos (Snyder, 2019). Estabelecer o problema de pesquisa, objetivo e o conjunto amostral representam aspectos importantes neste sentido (Johnson et al., 2020). Frente a isso, este estudo se tratou de uma pesquisa descritiva, de abordagem qualitativa e desenvolvida nos moldes de uma revisão integrativa.

Segundo Zhang et al. (2023), uma revisão integrativa tem a finalidade de sintetizar conhecimentos sobre um determinado tema de interesse. Este tipo de pesquisa possui caráter multidisciplinar, uma vez que permite a abordagem de diferentes metodologias para análise de um aspecto comum, o que gera possibilidades de convergências e divergências entre obras, favorecendo o campo de debates científicos e avanço teórico (Snyder, 2019). Além disso, trata-se de um tipo de revisão sistemática, haja vista que segue uma sequência de etapas previamente estruturada para o alcance do objetivo final da pesquisa (Johnson et al., 2020; Zhang et al., 2023). Nesta ocasião, a Figura 1 representa o modelo conceitual deste estudo.

Figura 1 – Modelo conceitual de análise

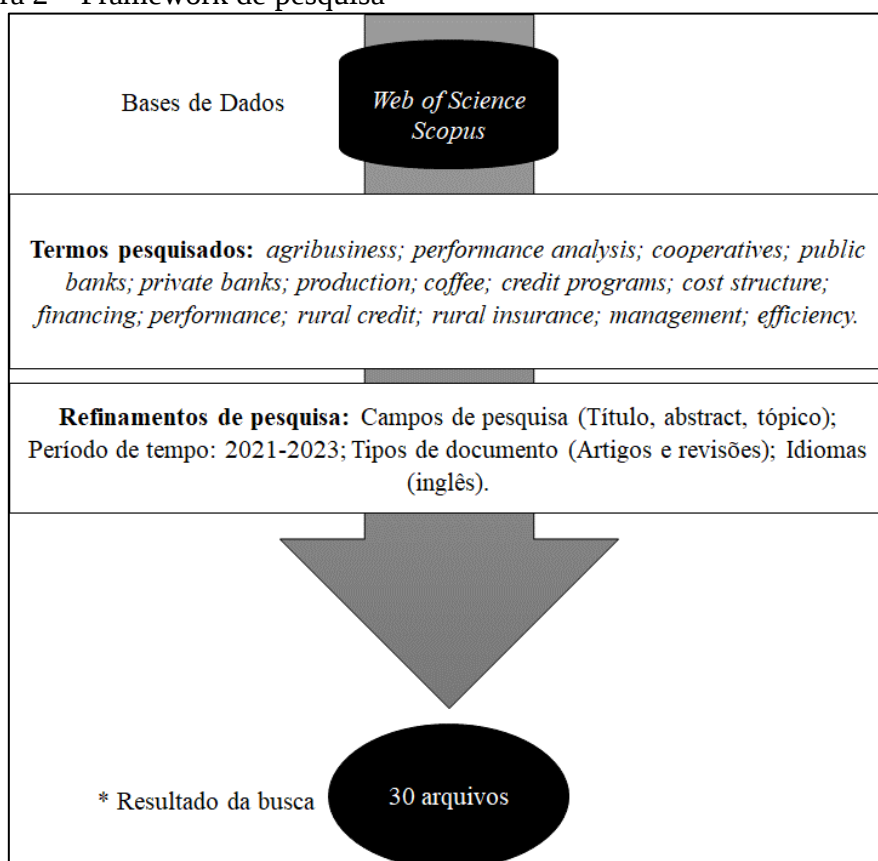


Fonte: Adaptado de Peixoto et al. (2020)

Conforme a Figura 1, a Etapa 1 corresponde a Definição do escopo, ou seja, a escolha do tema de interesse e, consequentemente, do conjunto de termos correlatos à área pesquisada. A priori, o tema pesquisado foi definido com base no interesse do autor e aderência a sua linha de pesquisa. Em seguida, foram definidos um conjunto de 15 termos relacionados à temática a fim de facilitar as buscas realizadas nas bases científicas. Cabe ressaltar que os termos aqui

definidos estão alocados em diferentes dimensões do conhecimento, o que justifica o caráter multidisciplinar do estudo. Logo, com a definição da string de busca, foi iniciada a Etapa 2 correspondente a Seleção da amostra. Este processo de triagem pode ser melhor visualizado conforme representado na Figura 2.

Figura 2 – Framework de pesquisa



Fonte: Autores (2023)

* Busca realizada em maio de 2023.

A Figura 2 contempla os procedimentos adotados na pesquisa na etapa de Seleção da amostra. Assim, foram escolhidas as bases Web of Science e Scopus para a realização das buscas dos materiais. Esta escolha se justifica, pois se trata de bases internacionalmente reconhecidas e que juntas somam uma quantidade expressiva de materiais já publicados, o que garante maior rigor para a pesquisa. O refinamento ocorreu a partir da limitação dos campos de

pesquisa, idioma, tipos de documento e do período considerado. Finalmente, a amostra de pesquisa foi construída com base em um total de 30 arquivos, dentre estes, apenas artigos e revisões.

Por fim, dando sequência a proposta de revisão deste estudo, a Etapa 3 pôde ser realizada mediante a leitura prévia dos materiais selecionados. Nesta etapa do estudo, se encontram as principais contribuições do autor, que expõe a partir de uma síntese as convergências, divergências e complementariedades das obras abordadas para a questão da concessão de crédito e seguro rural na cafeicultura. Cabe aqui lembrar a utilização de softwares de análise bibliométrica para a estruturação de alguns dos resultados elucidados no estudo, a saber, os softwares Bibliometrics R e VOSviewer.

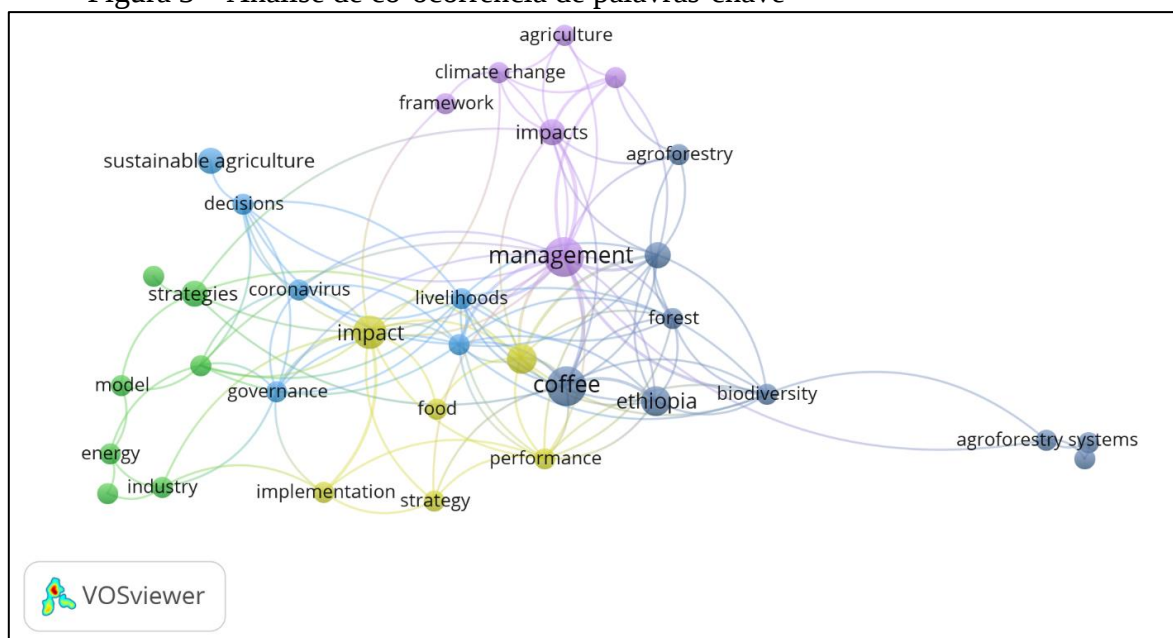
3. Resultados e Discussão

Nesta seção serão apresentados os principais resultados obtidos com a revisão sistemática conforme os objetivos da pesquisa.

3.1 Caracterização dos resultados de busca

Conforme descrito nos procedimentos metodológicos deste estudo, um protocolo de busca nas bases *Scopus* e *Web of Science* foi seguido a fim de encontrar artigos e revisões publicados no período de 2021-2023 e que estivessem relacionados com a temática em questão. Logo, foi gerado um conjunto de 30 arquivos com base neste protocolo. Inicialmente, buscando a realização de uma melhor contextualização e caracterização deste conjunto procedeu-se algumas análises de teor bibliométrico. Desta forma a Figura 3 representa a análise de co-ocorrência de palavras-chave para este conjunto realizada com apoio do *software VOSviewer*.

Figura 3 – Análise de co-ocorrência de palavras-chave

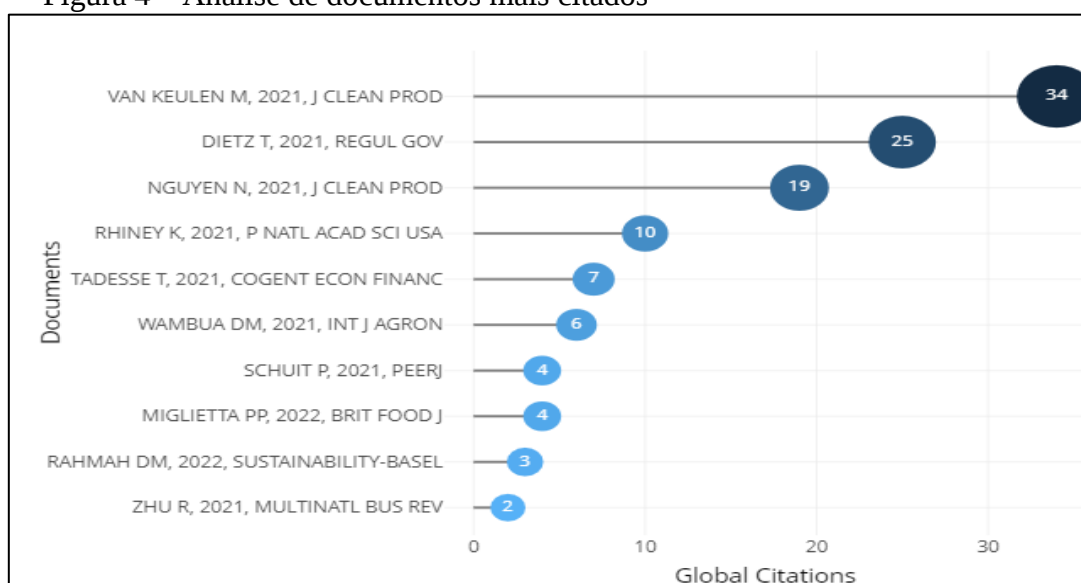


Fonte: Autores (2023)

De acordo com a Figura 3, o termo “*management*” foi o que apresentou o maior número de ocorrências no conjunto analisado. Este termo representou o ponto central desta análise, uma vez que se trata de um termo de significado amplo e que apresenta relações com diferentes abordagens. Dito isso, outros termos como “*agroforestry systems*”, “*governance*”,

“performance”, “impacts” e “strategy” surgiram a partir deste termo central, conferindo novos rumos para a temática apresentada. Frente a isso, pode-se inferir que o contexto do crédito e seguro rural aplicado a cafeicultura tem contemplado diferentes campos de pesquisa em áreas diversas e, sobretudo, conexas. A fim de propor uma análise mais refinada sobre os estudos de maior relevância dentro da temática foi desenvolvida uma análise de documentos mais citados a nível global mediante auxílio do *software Bibliometrics R* conforme a Figura 4.

Figura 4 – Análise de documentos mais citados



Fonte: Autores (2023)

Com base na Figura 4, as obras de van Keulen et al. (2021), Dietz et al. (2021) e Nguyen e Drakou (2021) foram as três mais citadas dentre o conjunto de arquivos analisados. Além disso, acentua-se aqui discussões importantes introduzidas por tais obras quanto a incorporação de práticas sustentáveis na cafeicultura nos pontos de vista econômico, social e ambiental. Na perspectiva de concessão de crédito rural foram discutidas medidas de implementação de uma cafeicultura pautada em sistemas agroflorestais e, principalmente, sobre os desafios que pequenos produtores têm no processo de aquisição deste benefício. Nguyen e Drakou (2021) reforçam sobre a existência de impasses econômicos e climáticos para o alcance de uma cafeicultura mais sustentável.

Outros autores também se destacaram nesta análise como Rhiney et al. (2021) e Tadesse e Abafita (2021), Wambua et al. (2021). Estes autores apresentaram contribuições no plano econômico de avaliação da produtividade na cafeicultura. Wambua et al. (2021), por exemplo,

revelou em seu estudo que o acesso ao crédito, a renda extra-agrícola e o tamanho da terra impactaram positivamente na produtividade de pequenos produtores do Quênia. Tadesse e Abafita (2021) identificaram outras variáveis de impacto no comércio do café como taxa de câmbio, questões culturais, infraestrutura e crise financeira global. Rhiney et al. (2021) avaliou o impacto e relação da pandemia por COVID-19 no desenvolvimento de doenças nos cafezais decorrentes da crise socioeconômica gerada. Tais autores revelam uma multiplicidade de frentes de pesquisa possíveis de serem consideradas nesta temática e favorecem posteriormente a delimitação das categorias de análise neste estudo.

3.2 Análise amostral

A realização desta etapa do estudo correspondeu a uma análise detalhada dos arquivos pesquisados conforme expresso na Tabela 1 na seção Apêndice A. A leitura do material possibilitou o conhecimento do estado da arte sobre a questão de concessão de crédito e seguro rural na cafeicultura no período de 2021-2023. Neste sentido, foram extraídos do conjunto de artigos analisado informações como título, método de pesquisa predominante, escopo, autores e DOI. Esta análise possibilitou o desenvolvimento da etapa seguinte de estudo a partir da identificação de relacionamentos entre as obras e posterior formação das categorias de análise.

De acordo com a Tabela 1 (seção Apêndice A), pôde-se perceber uma predominância de artigos e revisões pautados na identificação e mensuração de impactos econômicos provenientes da falta de acesso ao crédito por pequenos produtores de café (Tadesse; Abafita, 2021; Lombardi et al., 2021; Huffaker et al., 2021; Marcondes; De Oliveira, 2021; Martins, 2021; GurMESSA et al., 2022; Kabeta; Dangia, 2022; Ngango et al., 2022; Sumani et al., 2022; Carpio et al., 2023). Logo, percebe-se que um dos pontos de maior criticidade se revela na falta de informações sobre o acesso aos benefícios de crédito e seguro rural, bem como a inexistência de cadastro formal das propriedades em alguns casos dificultando os processos de concessão. Outro aspecto abordado nesta perspectiva se materializa na questão ambiental, onde produtores veem estes benefícios como refúgios para a contenção de perdas ocasionadas por eventos climáticos indesejáveis segundo Eise e Rawat (2021), Nguyen e Drakou (2021) e Torres et al. (2022).

A definição de estratégias está diretamente associada a proposição de objetivos e metas na cafeicultura. O maior planejamento impacta no desempenho alcançado por cada propriedade. Assim, a gestão de desempenho tem sido uma preocupação para pequenos, médios e grandes produtores de café em diferentes regiões. Trata-se de um campo multidisciplinar que agrega múltiplas áreas de conhecimento através do acompanhamento de indicadores de desempenho, variáveis que direcionam as tomadas de decisão de produtores e possibilitam a mensuração de desempenho. Neste âmbito, podem ser verificados indicadores de desempenho no plano estratégico, operacional, financeiro e até sustentável aplicados a realidade de cada produtor. De acordo com a Tabela 1 em anexo, é notória a consideração deste campo em algumas pesquisas para o período de análise conforme Azavedo e Gogatz (2021), Casilimas et al. (2021), Eise e Rawat (2021) e Estrella et al. (2022).

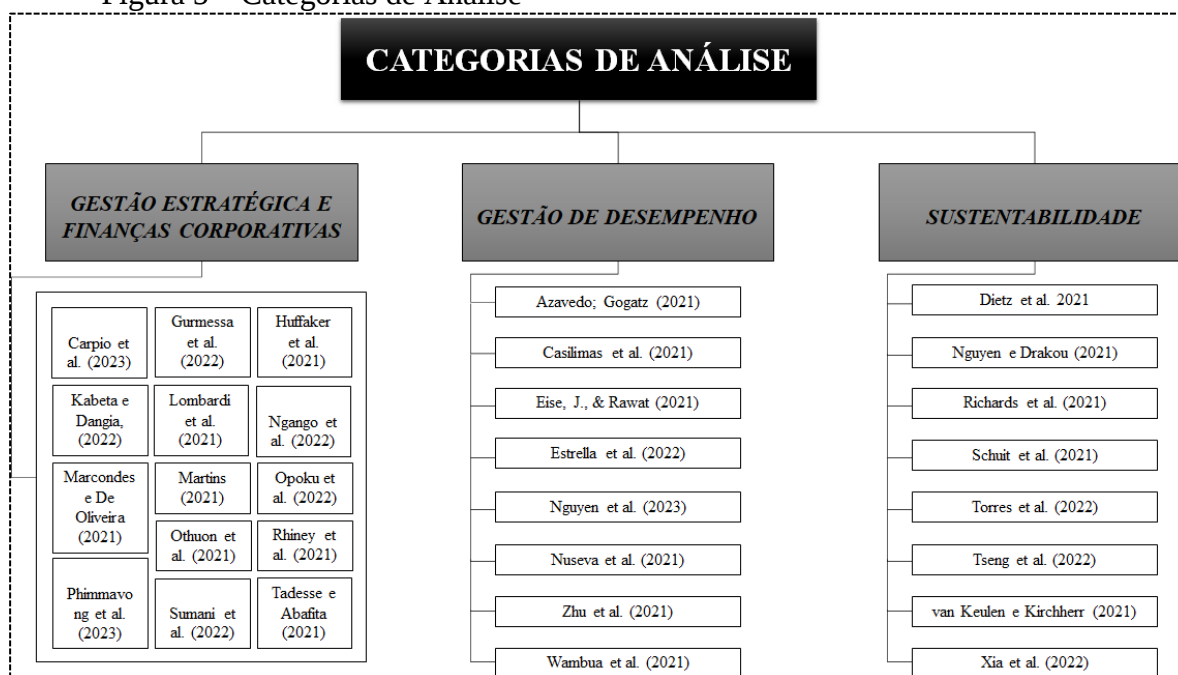
Por fim, vale ressaltar no conjunto de artigos e revisões analisado a presença de constantes discussões sobre os aspectos sustentáveis aplicados a produção cafeeira (Richards et al., 2021; Schuit et al., 2021; van Keulen; Kirchherr, 2021; Torres et al., 2022; Tseng et al., 2022; Xia et al., 2022). No entanto, observa-se que este movimento rumo a produção sustentável ainda se encontra nos estágios iniciais, o que indica uma rentabilidade inferior destes modelos em relação aos padrões convencionais de produção. Outro aspecto relevante se trata da predominância de discussões sobre sustentabilidade ambiental neste conjunto, comparado às outras formas de sustentabilidade, social e econômica.

3.3 Categorias de análise e síntese

A etapa final deste estudo correspondeu a apresentação das categorias de análise e a síntese dos resultados de busca. Nesta ocasião, com base na leitura dos artigos e revisões considerados foram identificadas três categorias de análise, a saber, Gestão Estratégica e Governança Corporativa, Gestão de Desempenho, e Sustentabilidade. É interessante destacar que a temática de crédito e seguro rural se fez presente em todos os materiais analisados, entretanto, cada um adotou um foco distinto variando em método e categoria de análise por exemplo. Ademais, considera-se relevante esta divisão haja vista que os aspectos mais impactantes no desempenho na concessão de crédito e seguro rural para a cafeicultura estão relacionados a estas três categorias.

Conforme representado na Figura 5, a categoria de análise “*Gestão Estratégica e Governança Corporativa*” apresentou o maior número de artigos. Nesta categoria os autores se complementaram em diferentes aspectos, a começar pela visão da capacitação de pequenos produtores como requisito importante para a melhoria de sua performance no comércio de café. Os autores também apontam a estruturação de todos os custos envolvidos na produção como um caminho promissor para a previsão da necessidade de aquisição de benefícios financeiros (Martins, 2021; GurMESSa et al., 2022; Kabeta; Dangia, 2022). A noção da perspectiva de cadeia global da cafeicultura também é um aspecto relevante considerado pelos autores, à medida que os pequenos produtores ao fazerem parte de associações e cooperativas têm acesso a melhores oportunidades de negociação. Neste sentido, acentua-se a realização do planejamento estratégico por estes produtores, e que este considere diferentes cenários e tomada de decisões que amparem o alcance de seus objetivos.

Figura 5 – Categorias de Análise



Fonte: Autores (2023)

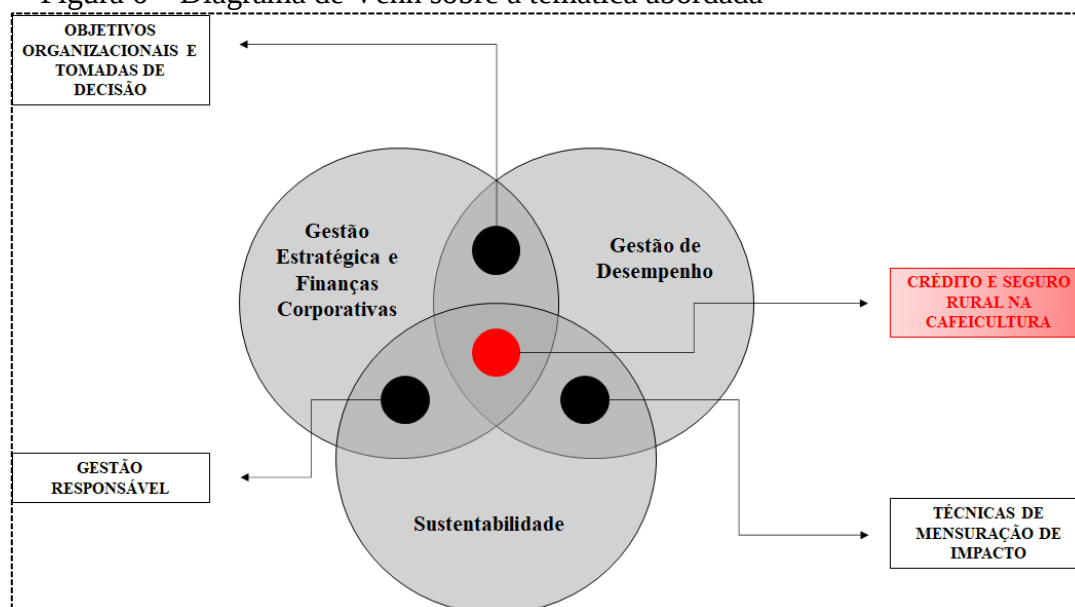
Para a categoria “*Gestão de Desempenho*”, os autores apresentaram aspectos em comum quanto a gestão da eficiência de produção e acompanhamento de indicadores de desempenho em pequenas propriedades cafeeiras (Casilimas et al., 2021; Eise; Rawat, 2021; Wambua et al., 2021; Estrella et al., 2022). Nesta lógica, o acompanhamento intensivo do desempenho deve representar um maior controle destes produtores sobre seus negócios, conferindo poder de decisão e escolhas de alternativas mais eficazes de ação. Quanto ao contexto do acesso ao

crédito e seguro rural, a gestão de desempenho ao ser realizada antecipadamente pode mitigar as chances de dependência ao benefício. Além disso, alguns autores como Estrella et al. (2022) vão adiante, segundo estes autores a implementação de certificações de café nas propriedades confere maior credibilidade, rastreabilidade e, conseqüentemente, maior valor agregado para os produtores. Tal fato impacta diretamente o contexto econômico destas propriedades e reforça a possibilidade de maior independência financeira destes produtores. Por outro lado, investimentos em desempenho direcionam à cultura de melhoria contínua de qualidade nestes locais.

Se tratando da categoria “Sustentabilidade”, os autores apresentaram convergências na discussão de boas práticas de produção de café por pequenos e médios produtores. Acentua-se dentre os autores selecionados nesta categoria a predominância de debates acerca da sustentabilidade ambiental. Além disso, alguns autores como Torres et al. (2022) ressaltam o impacto de eventos climáticos indesejáveis em regiões pontuais do mundo, destacando suas vulnerabilidades quanto a protocolos de prevenção de perdas de produção. Isso é um fato comumente observado por autores de outras categorias inclusive, em que convergem quanto a falta de preparo de alguns produtores para a antecipação a estas eventualidades, ou seja, falta de apoio na construção de uma gestão de riscos eficiente conforme Huffaker et al. (2021), Marcondes e De Oliveira (2021), Martins (2021) e Gurmessa et al. (2022).

A fim de relacionar as categorias de análise listadas foi construída a Figura 6 que aborda uma estrutura de Diagrama de Venn sobre a temática de crédito e seguro rural na cafeicultura. Nesta pode-se observar a confluência existente inclusive entre as próprias categorias, ou seja, os autores se complementam dentro e fora das categorias, indicando que a temática tem um perfil multidisciplinar.

Figura 6 – Diagrama de Venn sobre a temática abordada



Fonte: Autores (2023)

Ainda segundo a Figura 6, pode-se inferir sobre as áreas de relacionamento existentes entre as categorias, identificadas pelas interseções entre os círculos. No caso das categorias “Gestão Estratégica e Governança Corporativa” e “Gestão de Desempenho”, são áreas que denotam preocupação com a definição clara dos objetivos organizacionais e, sobretudo, de tomada de decisões. No campo analisado foram identificados autores que trazem esta discussão à tona, como Ngango et al. (2022), Marcondes e De Oliveira (2021) e Wambua et al. (2021), por exemplo. Cabe aqui ressaltar a tecnologia associada ao processo estratégico como coloca

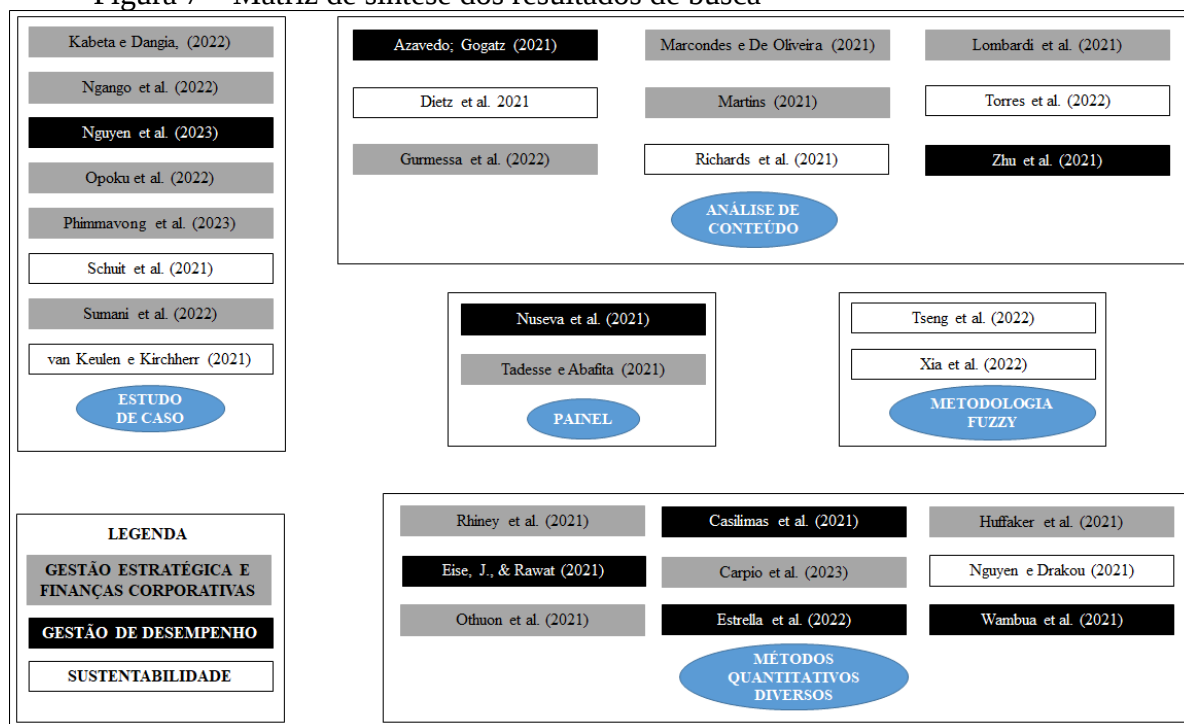
Wambua et al. (2021) em sua obra. O investimento tecnológico pode favorecer o controle de desempenho e processos dentro de uma propriedade cafeeira, reduzindo custos com mão de obra, tempo de serviço e retrabalho.

Analisando o ponto de interseção entre as categorias “*Gestão Estratégica e Governança Corporativa*” e “*Sustentabilidade*” ressalta-se a questão da gestão responsável com a implementação de práticas de administração da produção considerando o impacto mínimo desta nos pilares ambiental, social e econômico sustentável. Alguns autores como Tseng et al. (2022), van Keulen e Kirchherr (2021) e Nguyen e Drakou (2021) consideram importante o acompanhamento responsivo para os diferentes setores presentes na cafeicultura, e vão adiante propondo atributos para a gestão crítica da cadeia de suprimentos existente.

Por fim, a ligação entre as categorias “*Sustentabilidade*” e “*Gestão de Desempenho*” ocorre mediante a apresentação de caminhos e diretrizes para a mensuração de impactos à cafeicultura provenientes de atitudes mal coordenadas. A utilização de indicadores de desempenho é uma proposta eficaz para este fim, uma vez que possibilita a quantificação do impacto no caso de pequenos produtores de café. Schuit et al. (2021) em seu estudo sobre a produção de cafés especiais contribui nesta lógica propondo alternativas de redução de impacto ao meio ambiente a partir do cultivo de cafés especiais dotados de padrões diferenciados de produção.

Frente a isso, o presente estudo avança no sentido de trazer novas contribuições para o campo, alinhando em uma matriz de síntese o conjunto de artigos e revisões considerados, a fim de tornar mais nítido o caráter multidisciplinar destes estudo quanto aos pontos de vista conceitual e metodológico conforme indicado na Figura 7.

Figura 7 – Matriz de síntese dos resultados de busca



Fonte: Autores (2023)

A partir da análise da Figura 7, nota-se uma predominância de metodologias qualitativas dentre o conjunto de artigos e revisões analisados. Dentre as metodologias empregadas se destacaram o Estudo de caso, Painel, Metodologia *fuzzy* e métodos quantitativos diversos como Análise de Regressão Multivariada, Modelagem de Equações Estruturais, Econometria, *Propensity Score Matching*, *Hierarchical Model Profitability Coffee* e Modelos de custo-

rentabilidade, por exemplo. Além disso, ressalta-se a presença de artigos e revisões das três categorias analisadas para a maioria dos métodos observados, indicando uma flexibilidade do tema, adaptabilidade dos dados às metodologias existentes e complementariedade entre metodologias para tratar o mesmo assunto.

Em relação a categoria “*Sustentabilidade*”, o mesmo ocorre, pois de acordo com van Keulen e Kirchherr (2021) há uma gama de possibilidades para a adoção de práticas sustentáveis no contexto da Economia Circular para a produção de café, no entanto, Dietz et al. (2021) ressaltam a falta de capacitação e conscientização como barreiras para pequenos produtores. Schuit et al. (2021) em sua obra destaca a certificação e investimento na qualidade de processos como alternativa eficaz para a ampliação da renda de pequenos produtores, já Wambua et al. (2021) admite a adoção de tecnologias diversas na cadeia produtiva do café para o alcance de maior desempenho e rentabilidade. Vale ressaltar que as obras apresentam convergências e divergências que ultrapassam a fronteira das categorias consideradas e estimulam o confronto de diferentes metodologias e das próprias categorias de análise.

4. Considerações Finais

O estudo foi construído aos moldes de uma revisão integrativa para a avaliação dos aspectos mais impactantes no desempenho na concessão de crédito e seguro rural para a cafeicultura e sobre o que tem sido pesquisado nos últimos anos sobre esta temática. Frente a isso, o estudo alcançou seu objetivo, pois além da caracterização dos resultados de busca, foram realizadas a análise detalhada dos artigos e revisões obtidos para o período considerado e, sobretudo, a criação de categorias de análise e síntese destes arquivos, o que proporcionou uma visão holística do estado da arte para a temática de acordo com os refinamentos metodológicos adotados.

As contribuições teóricas do estudo estiveram relacionadas ao estabelecimento de relacionamentos entre autores internamente e externamente às categorias de análise, o que proporcionou uma melhor caracterização e análise do conjunto amostral e da temática como um todo. As contribuições práticas se referiram a discussão de desafios e oportunidades de crescimento de pequenos produtores de café em diferentes regiões do mundo. As limitações do estudo corresponderam a quantidade reduzida de bases de dados consideradas, ao período restrito, a delimitação de apenas um idioma para a busca e o tamanho do conjunto amostral adotado. Outra limitação correspondeu à identificação de mais estudos sobre a concessão de crédito rural do que estudos sobre seguro rural para o período de análise.

5. Agradecimentos

Agradecemos à Universidade Federal de Lavras – UFLA pelo apoio na construção desta pesquisa. Agradecemos também à Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (FAPEMIG) pelo financiamento da pesquisa.

REFERÊNCIAS

AZAVEDO, Mark; GOGATZ, Art. The developing speciality coffee businesses of Bangkok, Thailand and Penang, Malaysia. A story of entrepreneurial passion and creativity?. 2021.

BAYER. **CRÉDITO RURAL E SEGURO RURAL: O QUE SÃO E COMO FUNCIONAM?**. (2023). Disponível em: <<http://www.agro.bayer.com.br/mundo-agro/agropedia/impulso-news-seguro-rural-credito-rural>>. Acesso em: 01 mai. 2023.

CARPIO, Carlos E.; SANDOVAL, Luis A.; MUNOZ, Mario. Cost and Profitability Analysis of Producing Specialty Coffee in El Salvador and Honduras. HortTechnology, v. 33, n. 1, p. 8-15, 2023.

CASILIMAS, Leidy et al. HMP-Coffee: A Hierarchical Multicriteria Model to Estimate the Profitability for Small Coffee Farming in Colombia. *Applied Sciences*, v. 11, n. 15, p. 6880, 2021.

CIM. *Seguro rural diminui impactos decorrentes de eventos climáticos na cafeicultura no ano de 2021*. (2023). Disponível em: <<https://www.cimufra.com.br/endpoints/files/632a092ccdf8d.pdf>>. Acesso em: 01 mai. 2023.

CNA BRASIL. **Panorama do Agro**. Disponível em: <<https://www.cnabrazil.org.br/cna/panorama-do-agro>>. (2023). Acesso em: 01 mai. 2023.

DIETZ, Thomas; GRABS, Janina; CHONG, Andrea Estrella. Mainstreamed voluntary sustainability standards and their effectiveness: Evidence from the Honduran coffee sector. *Regulation & Governance*, v. 15, n. 2, p. 333-355, 2021.

EISE, Jessica; RAWAT, Meghana. Applying structural divergence theory to climate change adaptation in a localized context: understanding adaptive potential of coffee producers in Risaralda, Colombia. *Journal of Applied Communication Research*, v. 49, n. 6, p. 651-668, 2021.

ESTRELLA, Andrea et al. Impact pathways of voluntary sustainability standards on smallholder coffee producers in Honduras: Price premiums, farm productivity, production costs, access to credit. *World Development Perspectives*, v. 27, p. 100435, 2022.

GURMESSA, Negussie Efa et al. Partial credit guarantee and financial additionality for smallholders coffee cooperatives: experience from Ethiopia. *Development in Practice*, v. 32, n. 8, p. 1049-1062, 2022.

HUFFAKER, Ray et al. Empirical detection and quantification of price transmission in endogenously unstable markets: The case of the global-domestic coffee supply chain in Papua New Guinea. *Sustainability*, v. 13, n. 16, p. 9172, 2021.

JOHNSON, Jessica L.; ADKINS, Donna; CHAUVIN, Sheila. A review of the quality indicators of rigor in qualitative research. *American journal of pharmaceutical education*, v. 84, n. 1, p. 7120, 2020.

KABETA, Temesgen; DANGIA, Mibiratu. Effects of COVID-19 on Coffee Market Participation of Smallholder Coffee Producers' in Godere District, Southwestern Ethiopia. *Advances in Agriculture*, v. 2022, 2022.

LOMBARDI, Conner V.; CHIDIAC, Neejad T.; RECORD, Benjamin C. Starbucks coffee corporation's marketing response to the COVID-19 pandemic. *Innovative Marketing*, v. 17, n. 2, p. 177, 2021.

MAPA. **Projeções do Agronegócio: Brasil 2019/20 a 2029/30 - Projeções de Longo Prazo**. (2020). Disponível em: <http://www.sapc.embrapa.br/arquivos/consorcio/informe_estatistico/Projecoes_do_Agronegocio_2019_20_a_2029_30_cafe.pdf>. Acesso em: 01 mai. 2023.

MARCONDES, Renato Leite; DE OLIVEIRA, Lélío Luiz. Crédito, desigualdad y actividad económica: hipotecas en Minas Gerais (Brasil, 1893-1904). *Investigaciones de Historia Económica*, p. 51-61, 2020.

MARTINS, Adelino. Public sector accounting and fiscal policy in Brazil (1906-1931): foreign credit negotiation and political use. *Accounting History Review*, v. 31, n. 1, p. 1-28, 2021.

MINISTÉRIO DA ECONOMIA. **Crédito Rural**. (2023). Disponível em: <<https://www.gov.br/fazenda/pt-br/assuntos/politica-agricola-e-meio-ambiente/atuacao-spe/credito-rural>>. Acesso em: 01 mai. 2023.

NGANGO, Jules; NKURUNZIZA, Fabrice; NDAGIJIMANA, Joseph. Assessing rural farmers' willingness to pay for crop insurance scheme: Evidence from Rwanda. *Cogent Economics & Finance*, v. 10, n. 1, p. 2104780, 2022.

NGUYEN, Hoang et al. Supply chain coordination in sustainable agribusiness development: an investigation from coffee exporters. *Journal of Agribusiness in Developing and Emerging Economies*, 2023.

NUŠEVA, Daniela et al. Modelling of growth factors of coffee processing companies. *Економика пољопривреде*, v. 68, n. 2, p. 435-448, 2021.

OPOKU, Emmanuel Kwame et al. Envisioning digitalised value chains in the aftermath of COVID-19: a case study of Philippine coffee. *Journal of Agribusiness in Developing and Emerging Economies*, v. 13, n. 5, p. 797-811, 2023.

OTHUON, Dancan O. et al. Working capital management impacts on small-scale coffee wet mills' financial performance in eastern Kenya. *Heliyon*, v. 7, n. 9, 2021.

PEIXOTO, Maria Gabriela Mendonça; MUSETTI, Marcel Andreotti; DE MENDONÇA, Maria Cristina Angélico. Performance management in hospital organizations from the perspective of Principal Component Analysis and Data Envelopment Analysis: the case of Federal University Hospitals in Brazil. *Computers & Industrial Engineering*, v. 150, p. 106873, 2020.

PHIMMAVONG, Somvang et al. Impact of the coronavirus pandemic on financial returns of smallholder coffee plantations in Lao PDR. *Agroforestry Systems*, v. 97, n. 4, p. 533-548, 2023.

RHINEY, Kevon et al. Epidemics and the future of coffee production. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, v. 118, n. 27, p. e2023212118, 2021.

RICHARDS, Jeannine H.; TORREZ LUNA, Ingrid M.; VARGAS, Alberto. "A Very Noble Crop": Financial Stability, Agronomic Expertise, and Personal Values Support Conservation in Shade-Grown Coffee Farms. *Sustainability*, v. 13, n. 13, p. 7227, 2021.

SILVA, R. A. G. *Administração rural: teoria e prática*. 3. ed. Curitiba: Juruá, 2013.

SCHUIT, Pascale et al. The potential for income improvement and biodiversity conservation via specialty coffee in Ethiopia. *PeerJ*, v. 9, p. e10621, 2021.

SNYDER, Hannah. Literature review as a research methodology: An overview and guidelines. *Journal of business research*, v. 104, p. 333-339, 2019.

ROZIQ, Ahmad et al. Financial Literation Analysis, Marketing Strategies, and Institutional Models of Coffee Farming Creation. *Calitatea*, v. 23, n. 187, p. 209-212, 2022.

TADESSE, Tekilu. ABAFITA, Jemal. Determinants of global coffee trade: Do RTAs matter? Gravity model analysis. *Cogent Economics & Finance*, v. 9, n. 1, p. 1892925, 2021.

TORRES, Guilherme AL et al. Exposure to Climate Risk: A case study for coffee farming in the region of Alta Mogiana, São Paulo. *Anais da Academia Brasileira de Ciências*, v. 94, 2022.

TSENG, Ming-Lang et al. Causality sustainable supply chain management practices in the Indonesian coffee industry using qualitative information: digitalization integration leads performance improvement. *International Journal of Logistics Research and Applications*, p. 1-31, 2022.

VAN KEULEN, Maarten; KIRCHHERR, Julian. The implementation of the Circular Economy: Barriers and enablers in the coffee value chain. *Journal of cleaner production*, v. 281, p. 125033, 2021.

WAMBUA, Daniel M.; GICHIMU, Bernard M.; NDIRANGU, Samuel N. Smallholder coffee productivity as affected by socioeconomic factors and technology adoption. *International Journal of Agronomy*, v. 2021, p. 1-8, 2021.

XIA, Yuehua et al. Farmers' Credit Risk Assessment Based on Sustainable Supply Chain Finance for Green Agriculture. *Sustainability*, v. 14, n. 19, p. 12836, 2022.

XIMENES, L. J. F.; VIDAL, M. F. Produtor de café no brasil: mais agro e menos negócio. *Caderno Setorial ETENE, Fortaleza: Banco do Nordeste do Brasil*, v. 2, n. 12, p. 1-16, ago. 2017. Disponível em: <https://www.bnb.gov.br/s482-dspace/handle/123456789/326> acesso em 06/04/2024.

ZHANG, C., GONG, Y., & BROWN, S. Research methodology. In *Blockchain Applications in Food Supply Chain Management: Case Studies and Implications* (pp. 77-98). Cham: Springer Nature Switzerland, 2023.

ZHU, Rong; SUN, Sunny Li; HUANG, Ying. Fair trade coffee and inclusive globalization: a metamorphosis of institutional entrepreneurship. *Multinational Business Review*, v. 29, n. 2, p. 189-209, 2021.

ANEXO

Tabela 1 - Detalhamento dos resultados de busca

Título	Método	Escopo	Autores
The developing speciality coffee businesses of Bangkok, Thailand and Penang, Malaysia. A story of entrepreneurial passion and creativity	Análise de conteúdo	Aborda quais são as motivações e atitudes de pequenos proprietários de negócios de cafés especiais	Azavedo; Gogatz (2021)
Cost and Profitability Analysis of Producing Specialty Coffee in El Salvador and Honduras	Modelos de custo-rentabilidade	Determina a estrutura de custos e a lucratividade da produção de café especial em Honduras e El Salvador	Carpio et al. (2023)
A Hierarchical Multicriteria Model to Estimate the Profitability for Small Coffee Farming in Colombia	Hierarchical Model Profitability Coffee	Estima o nível de rentabilidade em pequenas produções de café apoiando os pequenos produtores na tomada de decisões para melhorar sua renda	Casilimas et al. (2021)
Mainstreamed voluntary sustainability standards and their effectiveness: Evidence from the Honduran coffee sector	Análise de conteúdo	Trata da importância de apoiar a conscientização e a capacidade financeira dos atores de pequena escala para cumprir as regras de sustentabilidade propostas	Dietz et al. 2021
Applying structural divergence theory to climate change adaptation in a localized context: understanding adaptive potential of coffee producers in Risaralda, Colombia	Teoria da divergência estrutural	Os impactos das mudanças climáticas agravam a tensão financeira pré-existente dos agricultores e ameaçam seus meios de subsistência. Apoio político e estrutural são necessários para agir.	Eise, J., & Rawat (2021)
Impact pathways of voluntary sustainability standards on smallholder coffee producers in Honduras: Price premiums, farm productivity, production costs, access to credit	Propensity Score Matching	Avalia o impacto econômico de certificações Fairtrade, UTZ e 4C em pequenos produtores em relação a um grupo de controle	Estrella et al. (2022)
Partial credit guarantee and financial additionality for smallholders' coffee	Análise de Conteúdo e Grupo Focal	Examinou os efeitos de uma garantia de crédito parcial no aumento de empréstimos para cooperativas de	Gurmessa et al. (2022)

cooperatives: experience from Ethiopia.		agricultores com restrições de crédito no contexto etíope	
Empirical Detection and Quantification of Price Transmission in Endogenously Unstable Markets: The Case of the Global-Domestic Coffee Supply Chain in Papua New Guinea	Econometria	Aplica uma estrutura para mapear e quantificar a transmissão de preços através da cadeia de abastecimento de café exportador-processador-produtor global em Papua, Nova Guiné	Huffaker et al. (2021)
Effects of COVID-19 on Coffee Market Participation of Smallholder Coffee Producers' in Godere District, Southwestern Ethiopia	Estudo Multicasos	Trata dos efeitos da COVID-19 na participação dos pequenos produtores de café no mercado de café no distrito de Godere, sudoeste da Etiópia	Kabeta e Dangia, (2022)
Starbucks coffee corporation's marketing response to the covid-19 pandemic	Análise de conteúdo	Analisa sistematicamente a abordagem de marketing estratégico da Starbucks Coffee para gerar recomendações que podem ser aplicadas não apenas à Starbucks, mas também aos esforços de marketing de forma mais ampla.	Lombardi et al. (2021)
Assessing rural farmers' willingness to pay for crop insurance scheme: Evidence from Rwanda	Estudo de caso	Destaca a importância de capacitar grupos ou cooperativas de agricultores para promover a adesão ao seguro agrícola, bem como ao prêmio a ser pago	Ngango et al. (2022)
Credit, inequality and economic activity: mortgages in Minas Gerais (Brazil, 1893-1904)	Análise de conteúdo	Utiliza registros de dados inéditos de empréstimos, produção de café e arrecadação de impostos para verificar os efeitos do crédito na economia.	Marcondes e De Oliveira (2021)
Public sector accounting and fiscal policy in Brazil (1906-1931): foreign credit negotiation and political use	Análise de conteúdo	Examina como os desequilíbrios orçamentários, a interferência política nas formas de cálculo dos resultados orçamentários e as negociações de empréstimos externos afetaram essas reformas	Martins (2021)
Supply chain coordination in sustainable agribusiness development: an investigation from coffee exporters	Estudo de caso	Destaca algumas evidências convincentes para os exportadores de um país emergente promoverem o desenvolvimento sustentável do café.	Nguyen et al. (2023)
Farmers intention to adopt sustainable agriculture hinges on climate awareness: The case of Vietnamese coffee	Modelagem de Equações Estruturais	Explora os fatores que influenciam a intenção dos agricultores de adotar o SAP para a cafeicultura usando dados de 93 entrevistas em Ban Me Thuot, Vietnã	Nguyen e Drakou (2021)
Modelling of growth factors of coffee processing companies	Painel	Analisa os fatores de crescimento das empresas de processamento de café na República da Sérvia	Nuseva et al. (2021)
Envisioning digitalised value chains in the aftermath of COVID-19: a case study of Philippine coffee	Estudo de caso	Reconceitua as cadeias de abastecimento arraigadas associadas à produção e consumo de café para cadeias de abastecimento digitais para o desenvolvimento sustentável	Opoku et al. (2022)
Working capital management impacts on small-scale coffee wet mills' financial performance in eastern Kenya	Análise de Regressão Multivariada	Avalia o efeito da gestão do capital de giro sobre o desempenho financeiro em moinhos úmidos de café de pequena escala	Othuon et al. (2021)

Impact of the coronavirus pandemic on financial returns of smallholder coffee plantations in Lao PDR	Estudo de caso	Compara os retornos financeiros dos quatro modelos agroflorestais de café mais populares em duas províncias produtoras de café do Laos	Phimmavong et al. (2023)
Epidemics and the future of coffee production	Revisão integrativa	Discute as relações entre a incidência de CLR, as práticas agrícolas em escala do agricultor e os sinais econômicos transferidos por meio de efeitos globais e locais	Rhiney et al. (2021)
"A Very Noble Crop": Financial Stability, Agronomic Expertise, and Personal Values Support Conservation in Shade-Grown Coffee Farms	Análise de Conteúdo e Grupo Focal	Investiga a ligação entre as decisões dos produtores de café e os resultados para a biodiversidade, usando as epífitas como nosso grupo focal	Richards et al. (2021)
The potential for income improvement and biodiversity conservation via specialty coffee in Ethiopia	Estudo de caso	Mostra que a renda do café (e, portanto, a renda familiar) pode ser aumentada por meio da participação no mercado de cafés especiais	Schuit et al. (2021)
Financial Literation Analysis, Marketing Strategies, and Institutional Models of Coffee Farming Creation	Estudo de caso	Analisa a alfabetização financeira e as estratégias de marketing do café, bem como o modelo institucional da cafeicultura em Jember Regency	Sumani et al. (2022)
Determinants of global coffee trade: Does RTAs matter? Gravity model analysis.	Painel	Investiga os padrões dos fluxos globais de comércio de café e identifica os principais determinantes do comércio global de café, incorporando RTAs como variável importante	Tadesse e Abafita (2021)
Exposure To Climate Risk: A Case Study For Coffee Farming In The Region Of Alta Mogiana, Sao Paulo	Análise de conteúdo	Analisa a exposição ao risco climático que a cafeicultura da região da Alta Mogiana/SP vem apresentando nos últimos trinta anos (1991-2021)	Torres et al. (2022)
Causality sustainable supply chain management practices in the Indonesian coffee industry using qualitative information: digitalization integration leads performance improvement	Método fuzzy Delphi,	Identifica as inter-relações causais entre os atributos e determina os atributos críticos para a Gestão da cadeia de suprimentos nas práticas da indústria cafeeira da Indonésia	Tseng et al. (2022)
The implementation of the Circular Economy: Barriers and enablers in the coffee value chain	Estudo de caso	Complementa a literatura existente sobre Economia Circular com uma perspectiva específica do setor cafeeiro	van Keulen e Kirchherr (2021)
Smallholder Coffee Productivity as Affected by Socioeconomic Factors and Technology Adoption	Função de produção estocástica Cobb-Douglas	Avalia os efeitos dos fatores socioeconômicos e da adoção de tecnologia na produtividade do café por pequenos produtores no nível da fazenda	Wambua et al. (2021)
Farmers' Credit Risk Assessment Based on Sustainable Supply Chain Finance for Green Agriculture	Método fuzzy Delphi,	Realiza uma avaliação de risco de um caso de crédito na cadeia de suprimentos de café em grão	Xia et al. (2022)
Fair trade coffee and inclusive globalization: a metamorphosis of institutional entrepreneurship	Análise de conteúdo	Contribui para a pesquisa nascente sobre crescimento inclusivo, analisando como o comércio justo na cafeicultura promove o crescimento inclusivo e o comércio nas cadeias de valor globais	Zhu et al. (2021)

Fonte: Autores (2023)

Página 16 de 17

