



IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO DA MANUTENÇÃO – ESTUDO DE CASO PÓLO POTIGUAR

Alexandre F.Cobo, Juarez Bento
3R Petroleum

RESUMO

A 3R Petroleum começou a operar o Polo Potiguar em junho de 2023, com um período de transição de um pouco quase um ano e meio. A fase de transição de um ativo complexo, como o de Potiguar, envolve a execução de uma série de atividades multidisciplinares, sendo que uma das áreas mais desafiadoras é a da área de manutenção e integridade de ativos. O objetivo do trabalho é apresentar uma visão geral das etapas do processo de transição relativas a área de manutenção, mostrando o exemplo da aquisição do Polo Potiguar. Possibilitará aos participantes do seminário, identificar os pontos mais importantes a serem considerados e verificados durante o processo de transição de ativos na área de manutenção.

Esse aprendizado é resultado das transições que foram realizadas pela 3R Petroleum. A empresa participou de nove transições no total, sendo que quatro desses ativos estão localizados no Rio Grande do Norte. Portanto trata-se de um conhecimento aprendido na prática da realização dessas atividades, sendo esse processo melhorado de forma contínua a cada transição e quem podem ser aplicados em diferentes segmentos da indústria de óleo e gás.

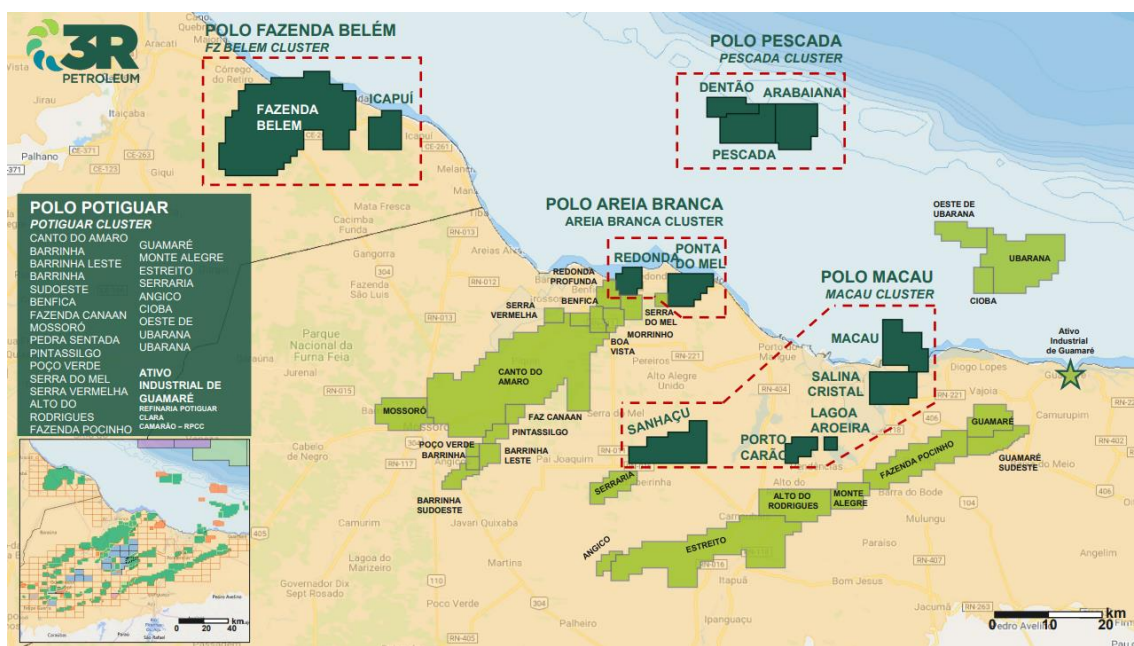
Palavras-chave: Transição de Ativos; Manutenção; Campos Maduros

INTRODUÇÃO

A 3R Petroleum adquiriu nove ativos dentro do programado de desinvestimento iniciado pela Petrobras em 2012, de diferentes complexidades, onshore, offshore e refinaria, incluindo quatro ativos no estado do Rio Grande do Norte. Em janeiro de 2022, a 3R assinou o contrato de compra do Polo Potiguar (1) e em junho de 2023 a 3R Petroleum assumiu a operação do Polo (2). O Polo Potiguar é formado por campos offshore, onshore e o Ativo Industrial de Guimarães. A figura 1 mostra os campos que formam o Polo.

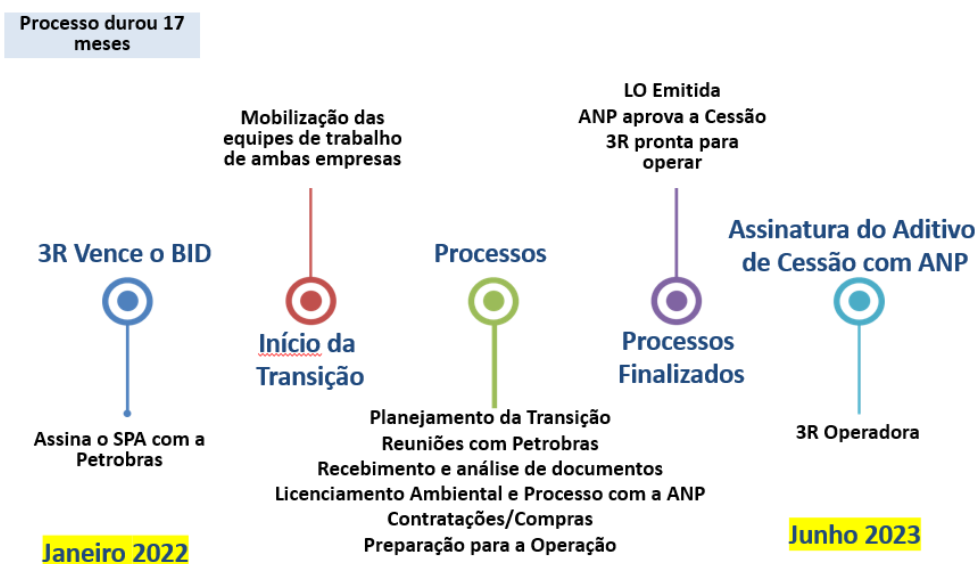
Dentro da sistemática do desinvestimento adotada pela Petrobras, a etapa de transição, que é chamada de *closing*, começa após a assinatura do contrato de compra e venda. Essa fase envolve a execução de uma série de atividades multidisciplinares. A figura 2 mostra as etapas e atividades do *closing*. Para o Polo Potiguar esse processo durou 17 meses.

Figura 1 – Polo Potiguar (em verde claro no mapa)



Fonte: Site de Relação de Investidores da 3R Petroleum - 2023

Figura 2 – Etapas do closing



Fonte: Elaborado pelo autor - 2023

No tópico abaixo de Metodologia é mostrada as etapas que área de manutenção deve realizar para que o processo de *closing* para que se tenha uma transferência de operador de modo seguro mantendo a continuidade operacional.

METODOLOGIA

De modo simplificado, podemos dizer que as etapas a serem seguidas na área de manutenção durante a fase de transição:

1. Análise de Documentação

2. Reuniões temáticas com a Petrobras abordando os seguintes temas:

- Documentação enviada e o progresso da execução do plano de transição.
- Discussões com especialistas sobre a condição de determinados equipamentos críticos (bombas de incêndio, guindastes, válvulas de segurança, etc). Visitas técnicas as unidades e a oficinas.
- Levantamento de itens sobressalentes a serem transferidos com o ativo

3. Implementação do Sistema de Gestão de Manutenção (CMMS)

- Implementação da hierarquia dos equipamentos e locais, planos de manutenção e instruções de manutenção, também conhecido como plano de tarefas.
- Verificação da identificação dos elementos críticos dentro do sistema de gestão
- Saneamento da base de dados para corrigir inconsistências vindas do antigo operador.

4. Diagnóstico da condição do ativo e plano de ação

- Determinação de sistemas críticos e sua condição operacional
- Verificação o status operacional dos equipamentos: operacionais, descomissionados, fora de operação e sistemas que operam sem redundância.
- Verificação de itens regulatórios (pendências de auditorias, de gestão de mudança, de análises de risco, realização de manutenção em elementos críticos com os respectivos registros, etc).
- Verificação de pendências (backlog de manutenção, itens em oficinas de terceiros.

5. Preparação para o início da operação

- Capacitação da mão de obra e realização de treinamentos

- Elaboração de Procedimento Operacionais e de Manutenção
- Compra de Sobressalentes e consumíveis
- Recebimento de ferramentas especiais para a realização de manutenção e elaboração de contratos para manutenções especializadas.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

De uma maneira simplificada, podemos listar os principais documentos a serem verificados pela área de manutenção durante a transição de um ativo:

- Lista de Elementos Críticos, planos de manutenção
- Plano de Manutenção dos Elementos Críticos (registro da última manutenção)
- Lista de Recomendações de Inspeção (RTI)
- Lista de Recomendações oriunda das recomendações de tratamento de anomalias (RTA)
- Lista de recomendações da Gestões de Mudança (GM)
- Lista de ações das análises de risco relativas à manutenção e projeto.
- Plano de Manutenção dos equipamentos NR-13 e NR-10
- Backlog de manutenção

CONCLUSÃO

A transição de um ativo para um novo operador é uma atividade complexa que envolve várias disciplinas e várias interfaces com diferentes empresas. Há desafios na área de documentação e a base de dados dos sistemas de gestão da manutenção dado o tempo de operação dos ativos. Foco deve ser dado aos itens regulatórios. É importante mobilizar parte da equipe de manutenção antes do início da operação, principalmente da área de Planejamento da Manutenção. Uma boa prática é manter pessoas da antiga operação que já conhecem a unidade. Listar os principais problemas e priorizar os mais críticos é fundamental para o sucesso do começo da operação.

REFERÊNCIAS

- (1) [Petrobras assina venda do Polo Potiguar para 3R Petroleum, por US\\$ 1,38 bilhão | Economia | G1 \(globo.com\)](#) – Acessado em 31/10/2023 às 16:19.
- (2) [3R Petroleum conclui a compra do Polo Potiguar e assume operação \(epbr.com.br\)](#) – Acessado em 31/10/2023 às 16:29