

RESUMO - CIÊNCIA DE DADOS

DASHBOARD DE GESTÃO POR RESULTADOS - AVANÇA RJ

Marco Antonio Magalhães Pacheco Filho (marcopachecofilho@gmail.com)

Diogo De Oliveira Coelho (dicoelho@planejamento.rj.gov.br)

O AvançarJ surge no âmbito da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão (SEPLAG/RJ) com o objetivo de consolidar, através das melhores práticas, um instrumento para internalização da cultura de gestão por resultados na administração estadual.

O AvançarJ ancora seu método e procedimentos na Teoria da Mudança e objetiva a estruturação da estratégia organizacional em um conjunto de elementos mínimos que mitiguem os riscos da ação inócua, dissociada dos resultados que efetivamente impactarão os problemas diagnosticados, e em artefatos monitoráveis, para que o acompanhamento dos resultados intermediários e finais sirvam como elemento indutor da ação.

A iniciativa modela uma sistemática de monitoramento de projetos, indicadores e metas para identificação de baixa performance, como forma de viabilizar a ação tempestiva com foco na reversão do desvio e retomada do planejamento ou, em caso de variáveis incontroláveis, a repactuação.

Para tanto, foi desenvolvida uma solução em dados de gerenciamento e apoio à tomada de decisão (dashboard AvançarJ). A ferramenta de input, tratamento e visualização de dados foi integralmente desenvolvida por equipe própria da SEPLAG/RJ, formada em sua maioria por gestores públicos, usando como recurso a ferramenta de Qlik Sense, da qual o Estado dispõe de licença

perpétua e ilimitada, combinada com ferramentas gratuitas de coleta, armazenamento e transformação de dados.

A ferramenta possui as dimensões de disponibilização de informação estratégica para tomada de decisão da alta gestão e a de funcionalidades para apoio ao gestor no gerenciamento dos projetos e acompanhamento dos indicadores e metas. Os acessos são segregados por nível de permissão, de acordo com o perfil do usuário.

O dashboard permite o monitoramento da execução física e orçamentária dos projetos, com acompanhamento em Curva S e Gantt, por exemplo, assim como do atingimento das metas intermediárias e final dos indicadores. As visualizações de progresso dos projetos e indicadores provêm de bases estruturadas a partir de informações fornecidas pelos pontos focais através de formulário eletrônico. No caso dos indicadores, elas podem vir também da integração com outras bases de dados já existentes. As informações de execução orçamentária dos projetos advêm tanto de informações fornecidas diretamente pelos pontos focais quanto da integração com a base do SIAFE-Rio.