

RESUMO - GESTÃO DE ATIVOS

SISTEMAS DE GESTÃO DE ATIVOS PATRIMONIAIS SÃO NECESSÁRIOS E FUNDAMENTAIS À ADMINISTRAÇÃO, TODAVIA A SOLIDEZ DOS DADOS CADASTRAIS POSSUI IMPACTO DIRETO NA EFICIÊNCIA

Felipe Carvalho Guilhermette (felipecg@seap.pr.gov.br)

Marta Cristina Guizelini (marta.guizelini@seap.pr.gov.br)

Altair Freire (altairf@seap.pr.gov.br)

Jessica Di Paula Souza De Oliveira (jessicapso@seap.pr.gov.br)

Até 2011, o controle cadastral dos imóveis no Paraná, era realizado por meio de documentos físicos e planilhas eletrônicas desatualizadas e incompletas. A partir da criação do Sistema GPI, os dados passaram a ser informatizados, todavia a organização da base demonstrou o quanto o cadastro era defasado. Neste contexto, objetivou-se a Atualização Cadastral de todo o cadastro de imóveis do Estado, por meio de empresa terceirizada, dada a equipe reduzida, a demanda de ferramentas tecnológicas e a necessidade de conhecimento multidisciplinar.

Entre os anos de 2011 e 2023, foram realizadas três fases de atualização cadastral, em contratos distintos, viabilizadas por recursos próprios e financiamentos internacionais, resultando em 6.912 atualizações. Os produtos consistiram em Relatórios de Vistoria e Fotográfico, contendo a caracterização do imóvel e região, a identificação de ocupantes e serviços, Plantas Planimétricas Georreferenciadas, Memoriais Descritivos, Avaliações

Monetárias, Levantamentos de Documentos Cartoriais e análise jurídica dos mesmos e ainda na inclusão de todos os dados e anexos no Sistema GPI.

Tais contratos permitiram resultados na efetiva gestão dos ativos patrimoniais, proporcionando o retrato da realidade dos imóveis e a tomada de decisões assertivas. Foram identificados imóveis já desincorporados pelo Estado, ocupados irregularmente, espaços ociosos e desocupados, e ainda imóveis não cadastrados, viabilizando a regularização ocupacional de cerca de 3750 imóveis, a regularização documental de cerca de 120 imóveis e a alienação de 12 bens desnecessários, que resultaram na receita de cerca de 42 milhões de reais que retornaram aos cofres públicos para novos investimentos em imóveis.

Os dados levantados ainda garantiram melhoria significativa na gestão eficiente dos ativos, a realocação de serviços estaduais em imóveis compatíveis com as demandas de funcionamento, a realização de obras, reformas e ampliações, bem como a redução de locações e a racionalização das ocupações.

Concluiu-se que o esforço de contratação das empresas terceirizadas torna-se recompensador à Gestão de Patrimônio quando fiscalizado e padronizado de forma Sistêmica, por assim gerar dados sólidos. Desta forma, a tomada de decisões estratégicas é embasada em dados concisos e transparentes, tornando a gestão dos ativos e os processos patrimoniais mais eficientes e eficazes.