Estudo de Viabilidades e Gestão Sustentável Aplicável a Empreendedores e Gestores Públicos

Ilmar Polary Pereira
Universidade Estadual do Maranhão
Carla Nazaré Reis dos Santos Dias
Universidade Estadual do Maranhão
Éric Davi Coelho Lobato
Universidade Estadual do Maranhão
Thaynara Neves Souza
Universidade Estadual do Maranhão
Vanessa Raquel de Oliveira Dutra
Universidade Estadual do Maranhão

RESUMO

O objeto de estudo foi o município de Primeira Cruz no Maranhão, e o objetivo, analisar através da literatura e ações de campo, o impacto do Plano de Negócios e do Programa de Qualificação em Gestão Sustentável no ambiente empresarial de Primeira Cruz e seus reflexos no Índice de Desenvolvimento Humano. O problema: como o Programa de Gestão Profissional e o Plano de Negócios, oriundos do diagnóstico e estudo de viabilidades do Projeto Mais Extensão da Universidade Estadual do Maranhão, favorecem o ambiente empresarial de Primeira Cruz? Na metodologia, pesquisas na literatura e de campo nos negócios privados públicos de Primeira Cruz. Nos resultados constatou-se, através das análises na literatura e das ações de campo, um ambiente empresarial favorável aos negócios privados e públicos para continuidade de implementação de ações dos empreendedores e gestores públicos que eleve o Índice de Desenvolvimento Humano Municipal de Primeira Cruz.

Palavras-chave: Viabilidades Técnica, Econômica e Financeira. Índice de Desenvolvimento Humano. Plano de Negócios. Primeira Cruz.

Feasibility Study and Sustainable Management Applicable to Entrepreneurs and Public Managers

ABSTRACT

The object of study was the municipality of Primeira Cruz in Maranhão, and the objective was to analyze, through literature and field actions, the impact of the Business Plan and the Sustainable Management Qualification Program on the business environment of Primeira Cruz and its effects on the Human Development Index. The problem: how do the Professional Management Program and the Business Plan, originating from the diagnosis and feasibility study of the Mais Extensão Project of the State University of Maranhão, favor the business environment of Primeira Cruz? The methodology involved literature review and field research in private and public businesses in Primeira Cruz. The results showed, through literature analysis and field actions, a business environment favorable to private and public businesses for the continued implementation of actions by entrepreneurs and public managers that raise the Municipal Human Development Index of Primeira Cruz.

Keywords: Technical, Economic and Financial Feasibility. Human Development Index. Business Plan. Primeira Cruz.

<i.polary@hotmail.com>, <carlaadm.06@gmail.com>, <ericlobatooo12@gmail>, <neves.thaynara@hotmail.com>, < vanessaraquel.dutra@gmail.com>

1. Introdução

O “Estudo de Viabilidades e Gestão Sustentável aplicável a Empreendedores e Gestores Públicos”, voltado para a extensão, abrange estudos de viabilidades técnica, econômica e financeira, Plano de Negócios (Salim et al. 2005; Dornelas, 2005), Gestão Profissional Sustentável (Polary-Pereira, 2019, 2023), Programa de Qualificação de Gestores e Empreendedores (Polary-Pereira et al., 2024), e a sua interação com a temática do estudo.

O objeto de estudo foi o município de Primeira Cruz no Maranhão. Investigou o problema “como o Programa de Gestão Profissional e o Plano de Negócios, oriundos do diagnóstico e estudo de viabilidades do Projeto Mais Extensão da Universidade Estadual do Maranhão, favorecem o ambiente empresarial de Primeira Cruz?”

Na metodologia, pesquisas bibliográfica e de campo em três etapas em Premiria Cruz. O objetivo foi analisar através da literatura e ações de campo, o impacto do Plano de Negócios e do Programa de Qualificação em Gestão Sustentável no ambiente empresarial de Primeira Cruz e seus reflexos no Índice de Desenvolvimento Humano. Prossegue com a metodologia, resultados/referencial teórico, discussão, conclusão e referências.

2. Material e Métodos

Como método, pesquisas bibliográficas e de campo. O universo foi empreendedores privados, autônomos, sindicatos, associações e gestores públicos de Primeira Cruz, e foi extraída uma amostra representativa. O estudo do Projeto Mais Extensão UEMA, em três etapas: a 1ª (fase diagnóstica), depois, mais 2 operações, uma de continuidade de coleta de dados junto ao público alvo e a outra, o Programa de Qualificação em Gestão Profissional Sustentável, seus reflexos no Índice de Desenvolvimento Humano Municipal-IIDHM elaboração do Plano de Negócios com os empreendedores privados e gestores públicos e avaliação de resultados. Na coleta de dados, entrevistas e aplicação de questionário, com pontuação adaptado de Ulrich, Smallwood e Sweetman (2009), com análise dos dados quantitativos e qualitativos.

3. Resultados/Referencial Teórico

3.1. Referencial Teórico

Na implantação de negócios, um passo importante é o Plano de Negócios. Para Salim et al. (2005, p. 3), é “um documento que contém a caracterização do negócio, sua forma de operar, suas estratégias, seu plano para conquistar uma fatia do mercado e as projeções de despesas, receitas e resultados financeiros”. Dornelas (2005) inclui parceiros no público alvo do plano de negócios, para definir estratégias e discutir formas de interação das partes.

Estrutura do Plano de Negócios (Longenecker, Moore & Petty, 1997). Estudos de viabilidade, Econômica e Financeira (ACOMP, 2012), é a primeira condição para um negócio, e compete ao gestor realizar esses estudos. Na sustentabilidade corporativa, (Milach, Meirino & Barros, 2017), na sustentabilidade organizacional (Yin & Chang, 2020), e nas tecnologias de gestão (Polary-Pereira, 2019, 2022).

O estudo vincula-se aos Objetivos de Desenvovimento Sustentável - ODS 11 – Cidades, Comunidades Sustentáveis, metas 11.a e 16 – Paz, metas 16.6, 16.7 e 16.b. A Gestão por Sustentabilidade Integrada - GSI, aplicável em organizações privadas e publicas (Polary-

Pereira, 2023), fundamentada na Teoria do Empreendedorismo. A capacidade tecnológica em 4 componentes (Lall, 1992; Bell, Pavitt, 1995; Figueiredo, 2003).

3.2. Resultados

O estudo analisou na literatura Estudo de Viabilidades Técnica, Econômica e Financeira, Plano de Negócios, a Gestão por Sustentabilidade Integrada - GSI, Empreendedorismo, a Capacidade Tecnológica, e o trabalho de campo nas três operações de extensão em Primeira Cruz de janeiro a outubro de 2023. Dentre os resultados, destacaram-se:

O Estudo de Viabilidades Técnica, Econômica e Financeira *in loco,* contemplando o povoado de Cassó e mais 17 instituições (empresas privadas e órgãos públicos), totalizando um público alvo direto de 97 pessoas e 4.489 indireto. A análise SWOT de Primeira Cruz, com 8 variáveis de ameaças, 10 de oportunidades, 9 de pontos fracos e 9 de pontos fortes (Polary-Pereira et al., 2024). Elaboração do Programa de Capacitação em Gestão Profissional, Plano de Negócios, qualificação do público e avaliação de resultados.

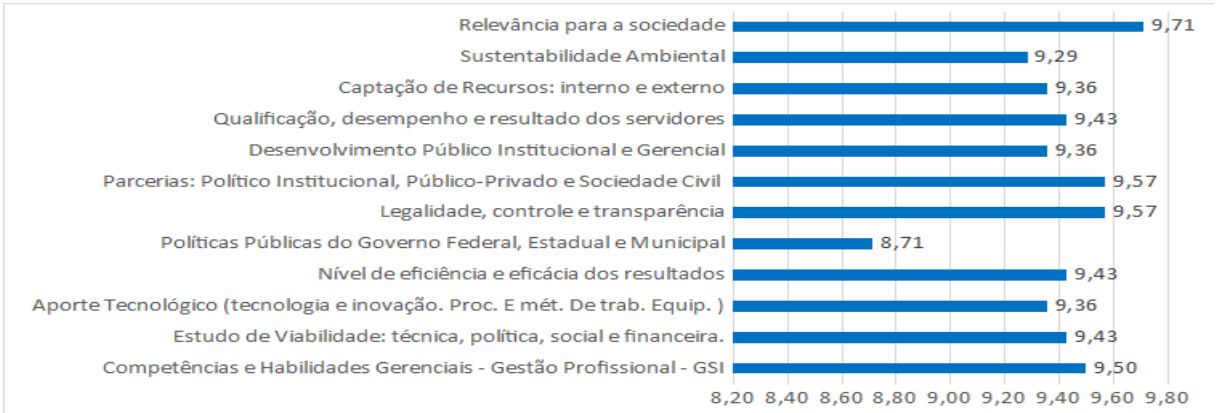
Levantou o grau de importância, em escala de 1 a 10, de 8 variáveis a serem trabalhadas no Programa de Qualificação específicas para o setor privado e 8 para o setor público, com medias entre 9.07 a 9.79. Os resultados mostraram o grau de imprtância das variáveis do modelo GSI, e seus refelxos no socioeconômico de Primeiria Cruz. Gráficos 1 e 2.

Gráfico 1 - Variáveis do Modelo da Gestão por Sustentabilidade Integrada no Setor Privado



Fonte: Polary-Pereira, et al (2024)

Gráfico 2 – Variáveis do Modelo da Gestão por Sustentabilidade Integrada no Setor Público



Fonte: Polary-Pereira, et al (2024)

Foram consideradas as sugestões da análise qualitativa das perguntas abertas ao público alvo dos setores público e privado, quando da aplicação do Programa de Qualificação. O Acompanhamento, Controle e Avaliação dos resultados das intervenções no campo, deu-se através de reuniões, aplicação de questionário de avaliação e relatórios.

4. Discussão

A análise na literatura possibilitou o diagnóstico do ambiente empresarial de Primeira Cruz, que seguida das ações de campo foram identificadas as viabilidades técnica, econômica e financeira dos negócios privados e públicos, a elaboração do Plano de Negócios, o Programa de Gestão Profissional e a avaliação de resultados das ações de extensão.

O Programa de Gestão Profissional desenvolvido nos negócios privados e instituições públicas de Primeira Cruz, que contemplou a aplicação do modelo da Gestão por Sustentabilidade Integrada - GSI, a elaboração do plano de negócios e a avaliação de resultados, viabilizou ao ambiente empresarial do município ações relevantes para impactarem no seu desenvolvimento econômico e social, e assim elevar, a médio e longo prazo o IDH-M, quando aliado a outras ações dos governos Municipal, Estadual e Federal e as parcerias, a exemplo da UEMA em seus projetos de extensão.

Através de ações conjuntas dos setores privado e público, sociedade civil, autônomos lideranças comunitária, cooperativas e sindicatos, foi possível criar perspectivas para administrar os pontos fracos e as ameaças e explorar as oportunidades e pontos fortes. Quanto à “percepções das variáveis dos últimos 2 anos (2023- 2024), comparando com 2021 e 2022”, demonstrou um cenário otimista, com uma melhora em quase todos os itens, exceto para saneamento básico e prestação dos serviços públicos.

5. Conclusões

Com base nas análise da literatura e nos resultados das ações de extensão em Primeira Cruz, conclui-se que o Programa de Gestão e o Plano de Negócios, alcançou o objetivo e deu resposta ao problema de investigação.

Nos resultados alcançados com o público alvo direto e indireto nas 3 fases (4.586 pessoas) nos setores público e privado, a equipe UEMA preparou os recursos didáticos para atender a demanda, e parcerias com órgãos públicos e privados que disponibilizaram espaços para a realização do Programa de Qualificação, e teve a participação de gestores e lideranças para relatarem suas experiências, em conjunto com a equipe UEMA.

Nas limitações, a delimitação no universo no Maranhão, com 217 municípios (IBGE, 2009), logo se delimitou à Primeira Cruz, pouca literatura e trabalhos empíricos. Consciente das limitações, considerou-se o método adequado para o alcance dos resultados. Como sugestão, que a UEMA amplie as ações de extensão nos municípios de menor IDH-M, dando continuidade ao cumprimento de sua importante missão de extensão.

Referências

ACOMP. **Estudos de Viabilidade.** Consultoria e Treinamento, 2012. Disponível em: <ww.acomp.com.br/estudos_de_viabilidade_tecnica_economica_e_financeira_acomp.Htm>.

BELL, M. & PAVITT, K. **The Development of Technological Capabilities.** In: HAGUE, et al. Trade, Technology and International Competitiveness. Washington: World Bank, 1995.

DORNELAS, José C. A. **Empreendedorismo:** transformando ideias em negócios. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.

FIGUEIREDO, Paulo N. **Aprendizagem tecnológica e performance competitiva.** Rio de Janeiro: Editora Fundação Getúlio Vargas, 2003.

IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística). **Estimativa populacional 2009.** Disponível em: <http://pt.wikipedia.org>. Acesso em: 14 jan. 2010.

LALL, Sanjaya. **Technological capabilities and industrialization**. World Development, vol. 20, Issue 2, p.165-186. 1992.

LONGENECKER, G. J.; MOORE, C. W; PETTY, J. W. **Administração de Pequenas Empresas**. São Paulo: Makron Books, 1997

MILACH, S.; MEIRINO, M. J.; BARROS, S. R. S. Comunicação, conexão e transformação: o uso das novas tecnologias de comunicação e informação pelas organizações na promoção do desenvolvimento sustentável. In: Osvaldo Luís G. Quelha; Marcelo J. Meirino; Sergio Luiz B. França; Júlio V. Neto; Cid A. Filho. (Org.). **Tecnologia, Inovação e Sustentabilidade na Gestão**, 2017, p. 109-122.

POLARY-PEREIRA, Ilmar. Structural characteristics, sustainable organizations and their perspectives. **Cyrus Global Business Perspectives - CGBP**, v. 8, 2023, p. 39-56.

POLARY-PEREIRA, Ilmar. **Gestão por Sustentabilidade Integrada - GSI:** uma alternativa de Gestão Profissional par as organizações: 1. ed. Curitiba: Appris, 2019.

POLARY-PEREIRA, Ilmar. Tecnologias de Gestão e Sustentabilidade Organizacional em Pequenas e Médias Empresas - PMEs. **Brazilian Journal of Business-BJB**, Curitiba, v. 4, n. 1, 2022, p. 352-370, jan./mar.-22.

POLARY-PEREIRA, Ilmar; DIAS, Carla Nazaré R. dos S. LOBATO, Eric Davi C; SANTANA, João Victor S; SOUZA, Larissa, Roberta L; SILVA, Thayná Moreira, SOUZA, Tanara Neves, DUTRA, Vanessa Raquel de O. Estudos de Viabilidades, Plano de Negócios e Programa de Qualificação aos Empreendedores e Gestores Públicos de Primeira Cruz. **Relatório final**, Ed. Nº 06/2022 PROEXAE/UEMA, 2024.

SALIM, Cesar Simões; HOCHMAN, Nelson; RAMAL, Andrea Cecilia. RAMAL, Ana Silvina. **Construindo Planos de Negócios.** 3. ed. Rio de Janeiro, Elsevier, 2005.

ULRICH, Dave; SMALLWOOD, Kate; SWEETMAN, Norm. **O Código da Liderança**. Rio de Janeiro: Best Seller, 2009.

YIN, Chi-Yen; CHANG, Hsiao-Hsin. What Is the Link between Strategic Innovation and Organizational Sustainability? **Historical Review and Bibliometric Analytics**, **Sustainability**, 2020.