

## **Ética, Governança e Integridade no Esporte: desafios institucionais e o papel do ecossistema esportivo**

Alberto Reinaldo Reppold Filho

Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre

O esporte ocupa um lugar central nas sociedades contemporâneas, sendo frequentemente associado a valores como fair play, respeito às regras, igualdade de oportunidades e mérito esportivo. Entretanto, ao longo de sua história, o campo esportivo tem enfrentado recorrentes crises de integridade, envolvendo casos de doping, manipulação de resultados, corrupção em organizações esportivas, conflitos de interesse e uso inadequado de recursos financeiros. Esses episódios evidenciam que os desafios éticos no esporte não constituem fenômenos recentes, mas uma característica recorrente de estruturas institucionais complexas que mobilizam poder, recursos e grande visibilidade social. Nesse contexto, tornam-se evidentes os limites de uma concepção de ética no esporte baseada exclusivamente no comportamento individual de atletas, treinadores ou árbitros. Cresce, assim, a importância de abordagens que considerem também a dimensão institucional e sistêmica da ética no esporte. O presente trabalho discute a relação entre ética, governança e integridade no esporte contemporâneo, argumentando que a preservação da legitimidade social do esporte depende, cada vez mais, da qualidade das instituições que o organizam e regulam. Para isso, o presente estudo se propõe a compreender o esporte como um ecossistema institucional, composto por diferentes atores e esferas de atuação. Nesse ecossistema, as interações entre níveis local, nacional e internacional influenciam diretamente as condições de funcionamento das organizações esportivas e do próprio ambiente esportivo. Argumenta-se, portanto, que a promoção da integridade no esporte requer não apenas o fortalecimento de normas éticas individuais, mas também o desenvolvimento de estruturas institucionais e mecanismos de governança capazes de prevenir riscos, garantir transparência e promover responsabilidade no conjunto do ecossistema esportivo.

**Palavras-chave:** Ética no esporte; Governança esportiva; Integridade esportiva.