

GOVERNANÇA COOPERATIVA E SEUS IMPACTOS NA GESTÃO DA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL FRUTOS DA AMAZÔNIA (COAFRA)

Nome Celine da Silva Pinto¹, Walery da Costa dos Reis²

¹Discente do Curso Desenvolvimento Rural e Gestão de Empreendimentos Agroalimentares do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará, Instituto Federal do Pará campus Castanhal

²Docente do Curso Desenvolvimento Rural e Gestão de Empreendimentos Agroalimentares do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará, Instituto Federal do Pará campus Castanhal

Correspondência: celine.silva@ifpa.edu.br

O cooperativismo constitui uma importante estratégia de organização econômica e social, especialmente em territórios marcados pela agricultura familiar e pela produção coletiva, como a Amazônia. Entretanto, apesar de sua relevância para o desenvolvimento regional, muitas cooperativas enfrentam desafios relacionados à gestão participativa, transparência administrativa, tomada de decisão e engajamento dos cooperados, fatores que podem comprometer sua sustentabilidade organizacional e econômica. Nesse contexto, a governança cooperativa emerge como elemento estratégico para o fortalecimento institucional das cooperativas. A governança cooperativa vai além das obrigações legalmente instituídas, pois contribui também para uma cultura organizacional baseada em participação e corresponsabilidade dos membros, sendo importante de ser desenvolvida em qualquer categoria de empreendimento independente do porte e da área de atuação, por considerar as particularidades de cada empreendimento e a diversidade dos participantes. O acúmulo de função do cooperado dentro da cooperativa é um dos fatores que destacam a relevância da governança afim de estimular a mutualidade e solidariedade, estimulando as práticas de governança para além das assembleias e conselhos, como também para o acompanhamento e monitoramento do associado afim de alcançar os objetivos do empreendimento e contribuir para a gestão das cooperativas, atuando conjuntamente com a educação cooperativa, disseminando os princípios e valores cooperativistas, minimizando os conflitos de interesse e o desinteresse pelo modelo cooperativista de organização. Esta pesquisa tem como objetivo analisar de que forma as práticas de governança cooperativa influenciam os processos de gestão da Cooperativa Agroindustrial Frutos da Amazônia (COAFRA), considerando suas especificidades territoriais e organizacionais no contexto amazônico. Metodologicamente, trata-se de uma pesquisa aplicada, de abordagem qualitativa, com caráter exploratório e descritivo, desenvolvida por meio de estudo de caso, a coleta de dados será realizada por meio de análise documental, entrevistas semiestruturadas e observação direta, com posterior análise de conteúdo. Almejar-se compreender como as práticas de governança são operacionalizadas no cotidiano da cooperativa e de que forma influenciam os processos de gestão, especialmente na tomada de decisão. Como produto técnico, será elaborado um manual de governança cooperativa, com diretrizes e orientações voltadas ao fortalecimento da gestão, da transparência e da participação dos cooperados, com a participação dos cooperados e considerando às especificidades organizacionais e territoriais da cooperativa. Dessa forma, a pesquisa contribui para o avanço dos estudos sobre governança cooperativa em contextos regionais pouco explorados pela literatura, especialmente no âmbito das cooperativas agroindustriais amazônicas além de oferecer subsídios práticos para o fortalecimento da gestão participativa e da sustentabilidade organizacional da COAFRA.

Palavras-chave: Governança Cooperativa; Cooperativismo; Gestão; Desenvolvimento regional.