

INTELIGÊNCIA DE DADOS NA GESTÃO PÚBLICA: ESTRATÉGIAS PARA O DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO A PARTIR DO CASO DE JACAREÍ-SP

Márcia Regina dos Santos Rosa¹; Fabiano de Araujo Cravo Roxo²; Camila Rocha Ribeiro³; Eliane Oliveira Biondo⁴

¹ Prefeitura Municipal de Jacareí. marciaregina_rosa@hotmail.com

² Prefeitura Municipal de Jacareí. fabiano.roxo@jacarei.sp.gov.br

³ Prefeitura Municipal de Jacareí. camila.rocha1726@gmail.com

⁴ Prefeitura Municipal de Jacareí. eliane.biondo@jacarei.sp.gov.br

Introdução: Segundo a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), a gestão de dados é compreendida como um pilar estratégico nas organizações, responsável por definir, planejar, implantar e executar estratégias, procedimentos e práticas voltadas ao gerenciamento eficiente dos recursos de dados e informações institucionais. Esse processo envolve a definição, padronização, organização e utilização dos dados de forma estruturada e orientada a resultados. Em outubro de 2025, a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SDE) instituiu o Núcleo de Inteligência de Dados, a fim de integrar as informações das diferentes áreas da secretaria e subsidiar a tomada de decisão de forma estratégica, fortalecendo o ambiente de negócios. **Objetivos:** Este trabalho tem como objetivo apresentar as estratégias de implantação da inteligência de dados, bem como evidenciar de que forma a cultura orientada por dados contribui para a qualificação da tomada de decisão e atração de novos investimentos. **Metodologia:** Trata-se de um relato de experiência sobre a implantação da inteligência de dados na SDE denominada Jornada da Inteligência de Dados. As ações foram organizadas em cinco etapas, conforme descrito a seguir: visita técnica a municípios de referência em gestão de dados; diagnóstico inicial, com aplicação de formulário e elaboração do dashboard inicial da SDE; levantamento das interfaces institucionais, com identificação de dados relevantes de outras secretarias para integração das informações; apoio aos negócios, envolvendo a prospecção e o acompanhamento de empresas; e Encontro Anual de Negócios - Setorial, voltado ao fortalecimento das estratégias de negócios e das relações com as empresas. **Resultados:** Os principais resultados obtidos foram: a realização de 06 encontros, que somaram 71 participações de profissionais, voltados à sensibilização da equipe e à apresentação dos avanços da proposta da Jornada da Inteligência de Dados; a instituição do Observatório de Desenvolvimento Econômico; a criação de 05 painéis de indicadores (dashboards) organizados por áreas - geral, trabalho e renda, turismo, comércio, indústria e agricultura; o desenvolvimento de 02 identidades visuais, referentes às iniciativas Avança Jacareí e Observatório de Desenvolvimento Econômico; e a elaboração da Carta de Boas-vindas destinada às novas empresas que se instalam no município. **Conclusão:** A integração de dados é fundamental para promover uma tomada de decisão mais ágil e precisa. Por meio da implantação da inteligência de dados na SDE, tornou-se possível acompanhar a realidade econômica em tempo real, identificar oportunidades de melhoria

no contexto socioeconômico e orientar a priorização de ações estratégicas que estimulem novos investimentos e contribuam para a geração de renda.

Palavras-chave: Inteligência de Dados; Gestão Pública; Integração de Dados; Desenvolvimento Econômico.