



<https://sites.uft.edu.br/uma/>

GESTÃO DE EQUIPES E LIDERANÇA EDUCACIONAL NO TOCANTINS: DESAFIOS E PRÁTICAS SOB A ÓTICA DO CEPELS

Área temática: Práticas e Saberes Educativos

Fábio Pereira Vaz¹
Thiago Nilton Alves Pereira²
Marlon Santos de Oliveira Brito³
Kelber Abrão⁴

RESUMO:

Este estudo consiste em uma investigação de natureza teórica e bibliográfica acerca da gestão de equipes e da liderança educacional no estado do Tocantins. O objetivo central é analisar as práticas de gestão e os desafios enfrentados pelos líderes escolares na região, fundamentando-se nas diretrizes do Centro de Formação, Extensão, Inovação e Pesquisa em Educação, Lazer e Saúde (Cepels). A pesquisa parte do pressuposto de que uma liderança eficaz é o eixo sustentador para a inovação pedagógica e para a promoção de ambientes escolares saudáveis, onde a educação e o lazer se integram como direitos fundamentais. A investigação utiliza um levantamento documental e bibliográfico para mapear as estratégias de formação continuada e desenvolvimento de líderes, considerando as especificidades regionais do Tocantins. Sob a perspectiva do Cepels, a liderança educacional é discutida não apenas como um cargo administrativo, mas como um processo de mobilização socioemocional e intelectual das equipes. O estudo sistematiza as bases teóricas que sustentam a transição de modelos de gestão burocráticos para modelos participativos e inovadores, capazes de impactar positivamente o desempenho escolar e o bem-estar da comunidade educativa. Os resultados da análise teórica indicam que os principais desafios residem na necessidade de alinhar a formação de gestores às realidades locais e às demandas contemporâneas de saúde e inovação escolar. Conclui-se que o fortalecimento de núcleos como o Cepels é estratégico para subsidiar um modelo de boas práticas que possa ser adaptado às diversas instituições de ensino do estado. Assim, a gestão de

¹ Doutorando em Educação na Amazônia. Universidade Federal do Tocantins (UFT). Centro de Formação, Extensão, Inovação e Pesquisa em Educação, Lazer e Saúde (CEPELS). E-mail.

² Doutor em Ciências. Universidade Federal do Tocantins (UFT). Centro de Formação, Extensão, Inovação e Pesquisa em Educação, Lazer e Saúde (CEPELS). E-mail.

³ Doutor em Educação na Amazônia. Universidade Federal do Tocantins (UFT). Centro de Formação, Extensão, Inovação e Pesquisa em Educação, Lazer e Saúde (CEPELS).

⁴ Doutor em Educação e Saúde. Universidade Federal do Tocantins (UFT). Centro de Formação, Extensão, Inovação e Pesquisa em Educação, Lazer e Saúde (CEPELS).



<https://sites.uft.edu.br/uma/>

equipes e a liderança educacional reafirmam-se como pilares para a democratização do acesso ao conhecimento e para a eficácia das políticas públicas educacionais no contexto tocantinense.

Palavras-chave: Gestão de Equipes. Liderança Educacional. Tocantins. Pesquisa Teórica. Cepels.