



V CONGEO

CONGRESSO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA POLÍTICA,
GEOPOLÍTICA E GESTÃO DO TERRITÓRIO

Integração regional, emergência global-local
e os desafios à governança

PROJETO SOLDADO CIDADÃO: uma política nacional de Defesa desenvolvida pelo Comando do 6º Distrito Naval na fronteira oeste

Lia Andrea Barbato Tafarel¹
e-mail: liaandrea@hotmail.com

Aiesca Oliveira Pellegrin²
e-mail: aiesca.pellegrin@embrapa.br

Raquel Soares Juliano³
e-mail: raquel.juliano@embrapa.br

(X) Apresentação Oral (GT)

GT 4: Cidadania, Políticas Públicas territoriais e suas escalas de gestão

RESUMO

Este trabalho apresenta os primeiros resultados de uma pesquisa de doutorado em andamento que analisa o Projeto Soldado Cidadão (PSC) como política pública voltada ao fortalecimento da educação profissional e tecnológica em regiões de fronteira. O estudo tem como objetivo avaliar como o PSC contribui para a formação profissional de jovens no contexto do Plano de Desenvolvimento e Integração da Faixa de Fronteira (PDIF), com foco no arco central. O estudo concentra-se na atuação do Comando do 6º Distrito Naval, abrangendo os municípios da fronteira oeste de Mato Grosso e Mato Grosso do Sul e compreende o período de 2020 a 2024. O problema consiste em compreender como a implementação e a gestão do PSC, no âmbito do 6º Distrito Naval, podem fortalecer a educação profissional e tecnológica e ampliar a presença do Estado em áreas estratégicas de fronteira. Metodologicamente, adota-se uma pesquisa qualitativa, de natureza descritiva e exploratória, com base na análise de dados institucionais disponíveis em meios eletrônicos oficiais e em informações obtidas por meio de solicitações formais a órgãos públicos. Os resultados indicam que o PSC desempenha papel relevante na qualificação profissional de jovens de contextos socioeconômicos vulneráveis, promovendo empregabilidade, inclusão social e desenvolvimento humano e constitui uma importante estratégia de defesa nacional, educação e desenvolvimento territorial em regiões fronteiriças.

Palavras-chave: Projeto Soldado Cidadão; Política Nacional de Defesa; Comando do 6º Distrito Naval.

INTRODUÇÃO

Este trabalho constitui resultado inicial de pesquisa de doutorado em andamento no Programa de Pós-graduação em Estudos Fronteiriços (PPGEF), da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, cujo objetivo central é analisar a potencialidade do Projeto Soldado Cidadão (PSC) no fortalecimento da Educação Profissional e Tecnológica, estabelecida como um dos objetivos estratégicos do Plano de Desenvolvimento e Integração da Faixa de Fronteira (PDIF) do arco central.

¹ Mestra pelo PPGEF, Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, Corumbá, Mato Grosso do Sul.

² Doutora em Ciência Animal pela Universidade Federal de Minas Gerais. Pesquisadora da Embrapa Pantanal, Corumbá, Mato Grosso do Sul.

³ Doutora em Sanidade Animal pela Universidade Federal de Goiás. Professora do Curso de Pós-Graduação em Estudos Fronteiriços, UFMS, Corumbá, Mato Grosso do Sul.

Realização:

Rede Brasileira de Geografia Política, Geopolítica e Gestão do Território – REBRAGEO

Fundação Universidade Federal de Rondônia – UNIR

Núcleo de Ciências Exatas e da Terra – NCET / Departamento Acadêmico de Geografia – DAG-PVH

Programa de Pós-Graduação Mestrado e Doutorado em Geografia – PPGG

26 a 31/05/2026

Porto Velho-RO

vcongeo2026@unir.br

[@vcongéo2026](https://www.instagram.com/vcongéo2026)

[vcongeo2026.unir.br](https://www.facebook.com/vcongéo2026.unir.br)

www.even3.com.br/vcongéo-638599/



V CONGEO

CONGRESSO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA POLÍTICA,
GEOPOLÍTICA E GESTÃO DO TERRITÓRIO

Integração regional, emergência global-local
e os desafios à governança

O problema central que orienta o estudo consiste em compreender de que forma a implementação e a gestão do PSC, no âmbito do Comando do 6º Distrito Naval, podem contribuir efetivamente para o fortalecimento da educação profissional e tecnológica em regiões fronteiriças dos estados de Mato Grosso e Mato Grosso do Sul, considerando o período de 2020 a 2024 como recorte temporal da análise.

Parte-se do pressuposto de que o PSC, enquanto política pública de defesa e desenvolvimento social, configura-se como instrumento estratégico de articulação entre defesa nacional, educação, cidadania e inclusão social, sendo capaz de ampliar oportunidades de formação profissional, empregabilidade e integração territorial em áreas de fronteira.

A justificativa do estudo fundamenta-se na relevância científica, social e territorial da temática, uma vez que o Projeto Soldado Cidadão se insere no campo das políticas públicas de defesa alinhadas à Política Nacional de Defesa, à Estratégia Nacional de Defesa e ao Livro Branco de Defesa Nacional, refletindo a ampliação da concepção de defesa para além da dimensão estritamente militar. Ademais, sua execução em regiões fronteiriças reforça a presença do Estado, contribui para a redução de desigualdades regionais e fortalece processos de desenvolvimento humano e territorial, especialmente em contextos marcados por vulnerabilidades socioeconômicas (Tafarel, 2023).

Estabeleceu-se como metodologia a pesquisa qualitativa, de natureza descritiva e exploratória, com coleta de dados primários realizados mediante envio de questionamentos sobre a gestão nacional do PSC à Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação Fala.Br, à gestão do referido Projeto no Comando do 6º Distrito Naval, coleta de dados bibliográficos disponíveis no site oficial do Ministério da Defesa, a consulta a artigos, dissertações e teses que contemplem o assunto.

Esta apresentação divide-se a seguir na metodologia utilizada pelo estudo e na análise dos resultados encontrados para, após, concluir com as considerações finais.

METODOLOGIA

Para o desenvolvimento deste trabalho, optou-se pela pesquisa qualitativa, de natureza descritiva e exploratória, com coleta de dados primários realizados mediante o envio de questionamentos sobre a gestão nacional do Projeto Soldado Cidadão (PSC) à Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação Fala.Br, além de solicitação de informações encaminhadas diretamente à gestão do referido Projeto no Comando do 6º Distrito Naval e coleta de dados bibliográficos acerca de documentos disponíveis no site oficial do Ministério da Defesa, bem como a consulta a artigos, dissertações e teses que contemplem o assunto.

ANÁLISE DE RESULTADOS

A análise dos dados evidencia que o Projeto Soldado Cidadão (PSC) se configura como uma política pública que materializa a diretriz constitucional e estratégica de indissociabilidade entre defesa nacional e desenvolvimento social. Conforme estabelecido na Constituição Federal de 1988, as Forças Armadas possuem, além da missão de defesa da Pátria, o papel de garantir os poderes constitucionais e a lei e a ordem (Brasil, 1988). Tal atribuição é operacionalizada, no

Realização:

Rede Brasileira de Geografia Política, Geopolítica e Gestão do Território – REBRAGEO

Fundação Universidade Federal de Rondônia – UNIR

Núcleo de Ciências Exatas e da Terra – NCET / Departamento Acadêmico de Geografia – DAG-PVH

Programa de Pós-Graduação Mestrado e Doutorado em Geografia – PPGG

26 a 31/05/2026

Porto Velho-RO

vcongeo2026@unir.br

@vcongeo2026

vcongeo2026.unir.br

www.even3.com.br/vcongeo-638599/



V CONGEO

CONGRESSO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA POLÍTICA,
GEOPOLÍTICA E GESTÃO DO TERRITÓRIO

Integração regional, emergência global-local
e os desafios à governança

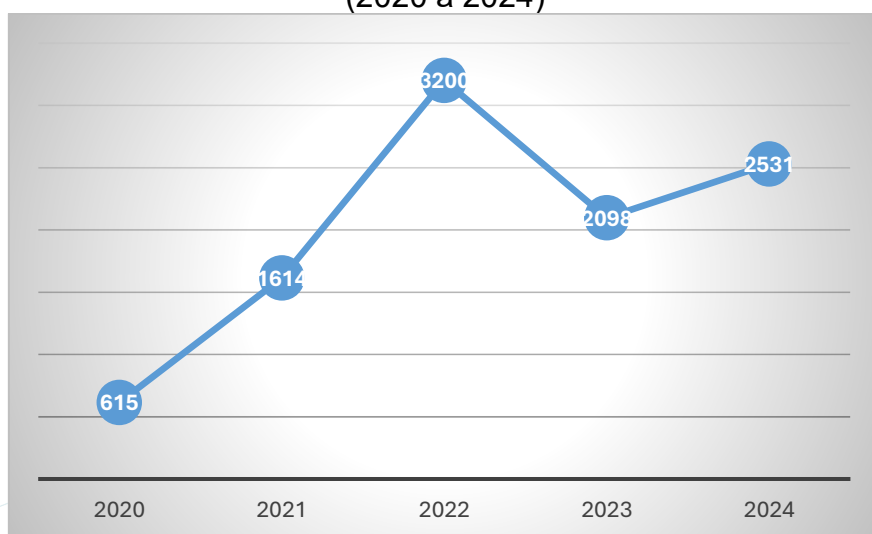
campo das políticas públicas, por meio da Política Nacional de Defesa (PND), da Estratégia Nacional de Defesa (END) e do Livro Branco de Defesa Nacional (LBDN), documentos que ampliam a concepção de defesa para além do estritamente militar. O LBDN destaca que a faixa de fronteira corresponde a aproximadamente 27% do território nacional, reforçando a necessidade de ações estatais que articulem segurança e desenvolvimento humano (Brasil, 2012).

Criado em 2002, inicialmente no Rio de Janeiro, o PSC foi institucionalizado em âmbito nacional em 2004, por meio da Portaria n. 1.259, consolidando-se como um programa social vinculado ao Ministério da Defesa. Ao longo de mais de duas décadas de execução, o projeto já qualificou cerca de 300 mil jovens nas três Forças Armadas, evidenciando sua capilaridade e relevância social. Os dados referentes ao período de 2020 a 2024 demonstram que a Marinha do Brasil foi responsável pela qualificação de 10.058 militares, dos quais 2.531 apenas no ano de 2024, conforme os Relatórios de Gestão da Força Naval (Brasil, 2023; 2024).

Almeida e Teixeira (2014) destacam que uma parcela significativa dos empregadores, sobretudo em municípios do interior, desconhece a qualificação profissional adquirida pelos jovens durante o serviço militar. De forma complementar, Honorato (2020) aponta que 64% dos participantes encontram-se empregados fora da área de formação do PSC.

Nesse cenário, o Comando do 6º Distrito Naval, sediado em Ladário-MS, desempenha papel estratégico na defesa e na integração regional. A incorporação anual de cerca de 120 marinheiros recrutas, majoritariamente jovens de baixa renda, reforça a importância do PSC como mecanismo de qualificação e melhoria das condições de vida desses conscritos. Na Figura 1 a seguir apresenta-se o gráfico do total de militares profissionalizados pela Marinha do Brasil, no período de 2020 a 2024.

Figura 1 – Gráfico do efetivo de militares profissionalizado pela Marinha do Brasil (2020 a 2024)



Fonte: Relatório de Gestão da Marinha do Brasil (Brasil, 2023; 2024)

Os dados analisados indicam que, no período de 2020 a 2024, o Comando do 6º Distrito Naval qualificou 4.519 militares, correspondendo a 45% de todo o efetivo

Realização:

Rede Brasileira de Geografia Política, Geopolítica e Gestão do Território – REBRAGEO

Fundação Universidade Federal de Rondônia – UNIR

Núcleo de Ciências Exatas e da Terra – NCET / Departamento Acadêmico de Geografia – DAG-PVH

Programa de Pós-Graduação Mestrado e Doutorado em Geografia – PPGG

26 a 31/05/2026

Porto Velho-RO

vcongeo2026@unir.br

[@vcongéo2026](https://www.instagram.com/vcongéo2026)

[vcongeo2026.unir.br](https://www.facebook.com/vcongéo2026.unir.br)

www.even3.com.br/vcongéo-638599/



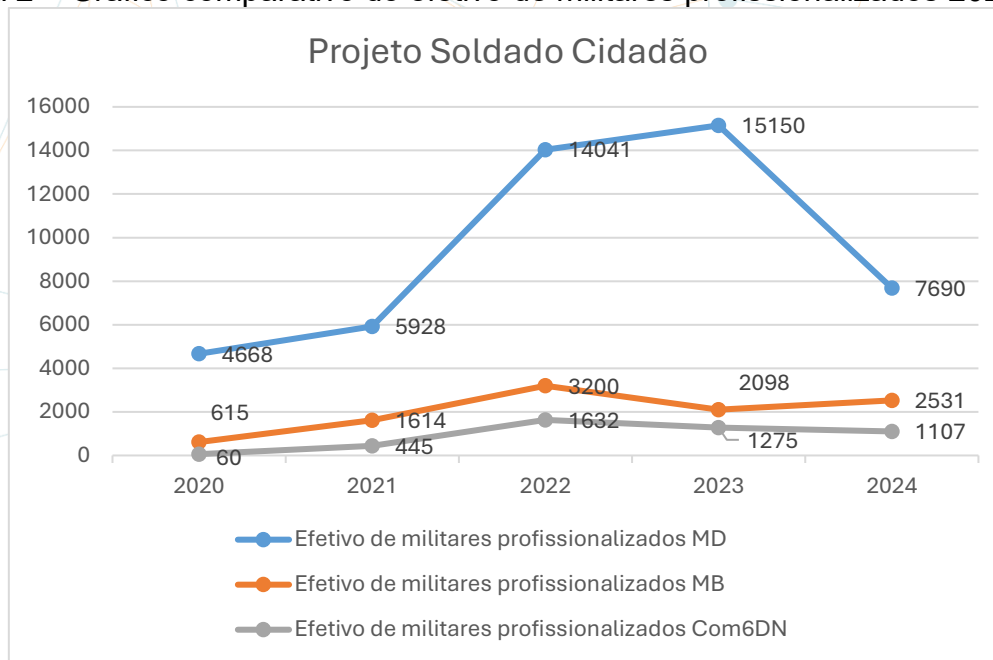
V CONGEO

CONGRESSO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA POLÍTICA,
GEOPOLÍTICA E GESTÃO DO TERRITÓRIO

Integração regional, emergência global-local
e os desafios à governança

profissionalizado pela Marinha do Brasil no mesmo período (Figura 2). Em 2023, esse percentual alcançou 60,8%, resultado que conferiu à Organização Militar o Prêmio de Melhor Gestão do PSC nos anos de 2021, 2022 e 2023, conforme informações obtidas junto à Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação Fala.Br.

Figura 2 – Gráfico comparativo do efetivo de militares profissionalizados 2020-2024



Fonte: elaborado pela autora, com base nas informações obtidas em Fala.Br NUP 60110.002632/2025-59 (Brasil, s.d.), e Relatórios de Gestão da Marinha do Brasil (Brasil, 2023; 2024)

A diversidade e a ampliação da oferta de cursos ao longo do período analisado evidenciam a preocupação da gestão local em alinhar a capacitação profissional às realidades socioeconômicas dos municípios de Corumbá e Ladário, respeitando o princípio da regionalização previsto pelo PSC.

O Quadro 1 abaixo, além de apresentar a lista dos cursos ofertados pelo PSC do Comando do 6º Distrito Naval, no período de 2020 a 2024, evidencia um rol crescente da oferta de cursos, como também a participação cada vez maior e ativa de instituições civis na execução do projeto. Estes dados revelam ainda a preocupação, dos gestores locais do PSC:

Quadro 1 – Lista de cursos ofertados pelo PSC Comando do 6º Distrito Naval

2020	2021	2022	2023	2024
Marinheiro Fluvial de Máquinas; Mecânico de Refrigeração e Climatização.	Mecânico de Motor de Popa; Assistente de Contabilidade; Eletricista de Redes de Distribuição (2 turmas); Marinheiro Fluvial	Informática Básica; Fundamentos de Drones; Administração Rural; Confeitaria e Panificação; Trabalho em Altura; Produção	Drones (10 turmas); Eletricista de Redes; Marinheiro Fluvial de Convés; Combate a Incêndios; Cursos Enap na	Informática e Excel; Empilhadeira; Roçadeira; Motosserra; Retroescavadeira; NR20, NR31.15, NR35; Culinária; Drones;

Realização:

Rede Brasileira de Geografia Política, Geopolítica e Gestão do Território – REBRAGEO

Fundação Universidade Federal de Rondônia – UNIR

Núcleo de Ciências Exatas e da Terra – NCET / Departamento Acadêmico de Geografia – DAG-PVH

Programa de Pós-Graduação Mestrado e Doutorado em Geografia – PPGG

26 a 31/05/2026

Porto Velho-RO

vcongeo2026@unir.br

@vcongeo2026

vcongeo2026.unir.br

www.even3.com.br/vcongeo-638599/



V CONGEO

CONGRESSO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA POLÍTICA,
GEOPOLÍTICA E GESTÃO DO TERRITÓRIO

Integração regional, emergência global-local
e os desafios à governança

	de Máquinas; Marinheiro Fluvial de Convés.	Artesanal (Café, Piscicultura); Cursos Técnicos (Administração, Eletromecânica, Mecânica Industrial, RH, Mineração).	modalidade EAD; Condutor de Turismo; Panificação e Processamento; Máquinas Pesadas; Programa Marinheiro Empreendedor.	Manutenção Predial; Refrigeração; Assistente Administrativo e Logística; Eletricista Residencial; Gestão Financeira (Enap); Atendente de Farmácia; Garçom (Sebrae); CNH Categoria D (CBMMS); Marinheiro Empreendedor; Marinheiro Convés; Combate a Incêndio.
--	--	---	--	---

Fonte: confecção da própria autora, com base nos documentos do PSC (Brasil, s.d.)

Dessa forma, os resultados demonstram que o PSC, especialmente no âmbito do Comando do 6º Distrito Naval, cumpre papel relevante na articulação entre defesa nacional, desenvolvimento humano e presença do Estado em regiões estratégicas de fronteira.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Projeto Soldado Cidadão (PSC) insere-se na estrutura da política de defesa como uma ação estratégica de caráter social e nacional, cuja finalidade é fortalecer o elo entre o militar e o meio civil, capacitando o jovem para o exercício pleno da cidadania e para o mercado de trabalho.

Considerando que o PSC já está em execução há mais de duas décadas, pode-se deduzir que o Ministério da Defesa, por meio das Forças Armadas e suas Organizações Militares subordinadas já se consolidaram sua posição na formação profissional e tecnológica de jovens. Sobretudo quando esta formação está estreitamente ligada às características econômicas e sociais de cada região.

As lacunas apresentadas nos levam a inferir que há maior necessidades de novos estudos acadêmicos na área para melhor compreensão e análise do ambiente para a proposição de caminhos que conduzam ao aprimoramento do PSC e manutenção de sua relevância social perante a juventude brasileira.

Os resultados apresentados pela Marinha do Brasil, aqui representada pelo Comando do 6º Distrito Naval, indicam que o PSC é uma relevante ferramenta para o fortalecimento do ensino profissional e tecnológico nesta região de fronteira, e o avanço da pesquisa nesta temática contribuirá sobremaneira para o desenvolvimento e aprimoramento de suas ações, possibilitando melhorias no atendimento dos jovens residentes desta localidade.

Realização:

Rede Brasileira de Geografia Política, Geopolítica e Gestão do Território – REBRAGEO

Fundação Universidade Federal de Rondônia – UNIR

Núcleo de Ciências Exatas e da Terra – NCET / Departamento Acadêmico de Geografia – DAG-PVH

Programa de Pós-Graduação Mestrado e Doutorado em Geografia – PPGG

26 a 31/05/2026

Porto Velho-RO

vcongeo2026@unir.br

@vcongeo2026

vcongeo2026.unir.br

www.even3.com.br/vcongeo-638599/



V CONGEO

CONGRESSO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA POLÍTICA,
GEOPOLÍTICA E GESTÃO DO TERRITÓRIO

Integração regional, emergência global-local
e os desafios à governança

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ALMEIDA, G. H. P. de, TEIXEIRA, A. P. de M. Plano de divulgação para o projeto “Soldado Cidadão”: ferramenta de Comunicação Social a serviço do desenvolvimento regional. Intercom – Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação XXXVII Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, Foz do Iguaçu, 2014. **Anais**. PDF. Disponível em: <http://www.intercom.org.br/papers/nacionais/2014/resumos/R9-2228-1.pdf>. Acesso em: 4 dez. 2025.
- BRASIL. Ministério de Defesa. **Livro Branco de Defesa Nacional**. Brasília: MD, 2012. PDF. Disponível em: <https://www.gov.br/defesa/pt-br/arquivos/2012/mes07/lbdn.pdf>. Acesso em: 28 out. 2025.
- BRASIL, Ministério da Defesa. **Política Nacional de Defesa e Estratégia Nacional de Defesa**. Brasília: MD, 2016. PDF. Disponível em: https://www.gov.br/defesa/pt-br/assuntos/copy_of_estado-e-defesa/pnd_end_2016.pdf. Acesso em: 30 out. 2025.
- BRASIL, Comando da Marinha. **Relatório de Gestão 2023**. Brasília: Comando da Marinha, 2024. PDF. Disponível em: <https://www.marinha.mil.br/sites/default/files/relatorio-de-gestao-2023.pdf>. Acesso em: 20 jan. 2026.
- BRASIL. Comando da Marinha. **Relatório de Gestão 2024**. Brasília: Comando da Marinha, 2025. PDF. Disponível em: <https://www.marinha.mil.br/sites/default/files/relatorio-de-gestao-2024.pdf>. Acesso em: 20 jan. 2026.
- BRASIL. Controladoria-Geral da União. **Fala.Br**. Solicitação de informações NUP 60110.002632/2025-59. On-line, s.d. Disponível em: <https://falabr.cgu.gov.br/web/home>. Acesso em: 12 dez. 2025.
- HONORATO, H. G. **O projeto Soldado Cidadão como política pública de inserção no mercado de trabalho**. 2020. Disponível em: https://editorarealize.com.br/editora/ebooks/conedu/2020/ebook2/602fccfbefbca_19022021113643.pdf. Acesso em: 20 jan. 2026.
- TAFAREL, L. A. B. **Covid-19 na fronteira oeste: percepção da comunidade de usuários em um hospital militar**. 132f. Dissertação (Mestrado em Estudos Fronteiriços) - Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, Corumbá, 2023.

Realização:

Rede Brasileira de Geografia Política, Geopolítica e Gestão do Território – REBRAGEO

Fundação Universidade Federal de Rondônia – UNIR

Núcleo de Ciências Exatas e da Terra – NCET / Departamento Acadêmico de Geografia – DAG-PVH

Programa de Pós-Graduação Mestrado e Doutorado em Geografia – PPGG

26 a 31/05/2026

Porto Velho-RO

vcongeo2026@unir.br

[@vcongéo2026](https://www.instagram.com/vcongéo2026)

[vcongéo2026.unir.br](https://www.facebook.com/vcongéo2026.unir.br)

www.even3.com.br/vcongéo-638599/