

IRSA - CONGRESSO MUNDIAL DE SOCIOLOGIA RURAL (01/10/2025 A
20/01/2026) - IRSA 17 - SUSTAINABLE PUBLIC FOOD PROCUREMENT FOR
FOOD SYSTEMS TRANSFORMATION

**FROM POLICY DESIGN TO LOCAL PRACTICE: INSTITUTIONAL
ARRANGEMENTS IN PUBLIC FOOD PROCUREMENT**

Júlia Ferreira Viana (juliafv23@gmail.com)

Camila Veneo Campos Fonseca (cveneo@unicamp.br)

As Compras Públicas de Alimentos (CPA) são reconhecidas como alavancas para a transformação sustentável dos sistemas agroalimentares, ao articular objetivos de segurança alimentar e nutricional, inclusão produtiva e sustentabilidade socioambiental. No Brasil, o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) constitui uma experiência consolidada de Public Food Procurement (PFP), ao institucionalizar a obrigatoriedade de aquisição de ao menos 45% dos gêneros alimentícios da agricultura familiar. Ainda assim, a realização de seus potenciais transformadores é desigual e fortemente condicionada pela implementação local.

Este artigo analisa potencialidades e limites do PNAE a partir de um estudo de caso em um município de pequeno porte no Sul de Minas Gerais, utilizando o

contexto local como lente para extrair lições sobre governança e implementação ampliadas de CPA. A pesquisa adota abordagem qualitativa, combinando entrevistas em profundidade com agricultores familiares, técnicos de assistência e gestores públicos, além de análise documental e de conteúdo.

Os resultados indicam que a efetividade da política depende menos da normativa federal e mais dos arranjos institucionais no nível local. Um achado central é o papel da assistência técnica como mediadora institucional, atuando na tradução de editais, redução de barreiras burocráticas e correção de assimetrias de informação que tendem a excluir agricultores com menor capital econômico e educacional. Evidencia-se, assim, que a capacidade transformadora das CPA está diretamente associada às capacidades estatais e redes de suporte na ponta da implementação.

Além disso, o estudo demonstra o valor estratégico do PNAE em sua previsibilidade e segurança contratual. Mesmo quando não representa a principal fonte de renda, o programa funciona como mecanismo de estabilização frente à volatilidade dos mercados, incentivando a permanência no campo e o fortalecimento de circuitos curtos de abastecimento. Conclui-se, portanto, que a transformação dos sistemas alimentares via CPA requer, além de marcos legais, simplificação administrativa e governança operacional local.

Palavras-chave: compras públicas de alimentos; alimentação escolar; sistemas alimentares mediação institucional; agricultura familiar.