

IRSA - CONGRESSO MUNDIAL DE SOCIOLOGIA RURAL (01/10/2025 A
20/01/2026) - IRSA 31 - COOPERATIVES AND THEIR ROLE FOR A
SUSTAINABLE RURAL FUTURE

**MAIS GESTÃO PROGRAM: ANALYSIS OF THE PROCESSES AND
RESULTS GENERATED BY THE MANAGEMENT ADVISORY PROJECT FOR
FAMILY FARMING COOPERATIVES IN SOUTHERN BRAZIL**

Cristiano Desconsi (crdesconsi@gmail.com)

Fábio Luiz Búrigo (fabio.burigo@ufsc.br)

Rui Alvacir Netto (netto.rui@gmail.com)

Marcelos João Alves (marcelos_59@hotmail.com)

No Brasil, especialmente nas últimas décadas, agricultores familiares e assentados da reforma agrária constituíram cooperativas de produção e comercialização, tanto para enfrentar os desafios dos mercados, bem como construir formas organizacionais alternativas ao modelo empresarial e as cooperativas agrícolas tradicionais. A experiência da maioria delas expõe vários desafios, dentre os quais podemos destacar a necessidade de qualificar a gestão, adotando práticas e modelos que possam equilibrar os aspectos técnicos e os sociais no âmbito gerencial. Neste contexto, constituíram-se o Programa Mais Gestão no âmbito do Ministério do Desenvolvimento Agrário –

Brasil, objetivando viabilizar ações de assessoria gerencial às cooperativas de agricultores familiares, de modo a fortalecer as capacidades das mesmas em alcançar resultados. O presente trabalho analisa a experiência do Projeto Mais Gestão Sul, que abrange 68 organizações na região sul do Brasil entre 2024 e 2025 e tem como executora a Universidade Federal de Santa Catarina. Metodologicamente, faz-se uso de informações internas quantitativas e qualitativas das atividades do projeto, dos processos adotados e alguns de seus resultados para refletir de forma descritiva com a literatura sobre gestão e governança de cooperativas e seu papel na sustentabilidade. Como resultado, evidencia a importância de políticas públicas com o foco na qualificação dos processos gerenciais e organizativos, bem como a importância de construção de metodologias e técnicas de gestão próprias para organizações cooperativas e capazes de serem ajustadas a heterogeneidade social, econômica e objetivos das diversas organizações.

Palavras-chave: management; cooperatives; family farming; public policies.