



## ANÁLISE DOS PRINCIPAIS IMPACTOS DO NÃO SUCESSO DE ITENS NAS LICITAÇÕES DE MEDICAMENTOS NO MUNICÍPIO DE RIO VERDE-GO

André Chagas de Sousa<sup>1</sup>  
Gustavo Gadelha da Cruz<sup>2</sup>

### RESUMO

A licitação é um instrumento fundamental para assegurar transparência, eficiência e economicidade nas contratações públicas. Contudo, diversos municípios brasileiros enfrentam elevados índices de insucesso em licitações de medicamentos, comprometendo a continuidade do atendimento à população e a eficiência da gestão administrativa. Nesse contexto, este estudo busca responder à seguinte questão: quais os principais fatores que levam ao não sucesso de itens nas licitações de medicamentos no município de Rio Verde-GO, afetando o fornecimento e a gestão dos recursos públicos? O objetivo geral consiste em analisar as causas e os impactos do não sucesso nas licitações de medicamentos realizadas pelo Fundo Municipal de Saúde de Rio Verde, compreendendo de que forma esses fatores interferem na eficiência da administração pública. A pesquisa é de natureza aplicada, com abordagem qualitativa e quantitativa. Foram utilizadas análises bibliográficas e documentais, bem como dados secundários provenientes de relatórios de processos licitatórios do município, permitindo identificar padrões de falhas, ausência de propostas válidas e recorrentes desclassificações. Os resultados evidenciam que as principais causas do insucesso estão relacionadas à defasagem nos preços de referência, escassez de fornecedores habilitados, exigências excessivas nos editais e constantes variações de mercado. Esses fatores ocasionam desabastecimento de medicamentos, aumento de custos com aquisições emergenciais e prejuízos à qualidade dos serviços de saúde. A análise aponta ainda a necessidade de reestruturação no planejamento das compras públicas, com fracionamento técnico adequado dos itens, além da capacitação das equipes envolvidas nos processos licitatórios. Conclui-se que a reformulação dos critérios licitatórios e a adoção de práticas estratégicas de gestão, como pesquisas de preços regionais e aprimoramento das equipes, são medidas essenciais para reduzir o insucesso nas licitações e garantir o acesso contínuo da população aos medicamentos essenciais.

**Palavras-chave:** Licitação pública; Medicamentos; Gestão pública.

### REFERÊNCIAS

ALMEIDA, Alessandro Aníbal Martins de; SANO, Hironobu. **Função compras no setor público: desafios para o alcance da celeridade dos pregões eletrônicos**. Revista de Administração Pública, Rio de Janeiro, v. 52, n. 1, p. 165–186, jan./fev. 2018. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rap/a/YQ35TgSsFSqJ38RvVpNMjpB/?lang=pt>. Acesso em: 11 out. 2025.

ARAÚJO, H. R. **Metas entre Estado e Mercado nas compras públicas**. (Dissertação de Mestrado). Universidade Presbiteriana Mackenzie, São Paulo, SP, Brasil. 2011. Disponível em: <https://adelpa-api.mackenzie.br/server/api/core/bitstreams/c9ff0ee7-e42c-43b7-84be-e0954a7ca706/content>. Acesso em: 07 abr. 2025.

GIL, Antônio Carlos. **Métodos e técnicas de pesquisa social**. 7ª. ed. São Paulo: Atlas, 2022.

<sup>1</sup> Docente pelo Centro Universitário Sul Americano - UNIFASAM. Mestre e Doutor em Agronegócio pela Universidade Federal de Goiás. E-mail: [adm.chagas@hotmail.com](mailto:adm.chagas@hotmail.com)

<sup>2</sup> Graduando do curso de Administração do Centro Universitário – UNIFASAM. E-mail: [gustavoggdc@gmail.com](mailto:gustavoggdc@gmail.com)