



RELATO DE EXPERIÊNCIA SOBRE A APLICAÇÃO DA MATRIZ GUT COMO FERRAMENTA ESTRATÉGICA NA ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO

Anna Laura Soares de Assunção ¹

André Chagas de Sousa²

Cleidiana Pereira da Silva³

Mayara Horrana Fernandes do Nascimento⁴

Mylena da Cunha Rodrigues⁵

RESUMO

Este relato de experiência apresenta a vivência dos alunos do curso de Administração, na disciplina de Administração da Produção, que aplicaram a Matriz GUT como ferramenta de apoio à tomada de decisões e priorização de problemas. A atividade teve como foco compreender a importância da ferramenta para a gestão eficiente dos processos produtivos, destacando sua contribuição para o aumento da competitividade e melhoria do desempenho operacional das organizações. O problema central abordado foi a dificuldade das empresas em identificar e priorizar os principais obstáculos da produção, comprometendo o uso adequado de recursos e a integração entre os setores. O objetivo geral consistiu em demonstrar, na prática, como a Matriz GUT pode auxiliar os gestores na hierarquização de problemas com base na Gravidade (G), Urgência (U) e Tendência (T), favorecendo decisões mais estratégicas e assertivas. A metodologia utilizada foi baseada em pesquisa bibliográfica, metodologia ativa e aprendizagem baseada em problemas (ABP), permitindo aos estudantes desenvolver competências analíticas e práticas. A turma analisou o caso da empresa fictícia VitaAlimentos S.A., identificando vinte problemas produtivos e classificando-os por meio da Matriz GUT. Na análise e discussão dos resultados, os alunos observaram que os problemas mais críticos estavam relacionados à falta de planejamento dos pedidos, escassez de matéria-prima, descontrole financeiro e ausência de integração entre áreas. A aplicação da ferramenta proporcionou uma visão sistêmica dos processos e facilitou a priorização das ações corretivas, mostrando-se eficaz para organizar estratégias e melhorar a eficiência produtiva. Conclui-se que a utilização da Matriz GUT possibilitou aos alunos compreender a importância da priorização de problemas na gestão da produção, fortalecendo o aprendizado prático e o pensamento crítico. A experiência contribuiu para uma visão mais estruturada e estratégica da administração, promovendo a melhoria contínua e o uso inteligente dos recursos organizacionais.

Palavras-chave: Aprendizagem; Planilhas; Educação.

REFERÊNCIAS

GIL, Antonio Carlos. **Métodos e técnicas de pesquisa social**. 7ª. ed. São Paulo: Atlas, 2022.

CORRÊA, Henrique L.; CORRÊA, Carlos A. **Administração da Produção e Operações: manufatura e serviços – uma abordagem estratégica**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

MOREIRA, Daniel A. **Administração da Produção e Operações**. 3ª. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2016.

¹ Graduanda do curso de Administração do Centro Universitário – UNIFASAM. E-mail: annalaurasoaresdeassuncao@gmail.com

² Docente pelo Centro Universitário Sul Americano - UNIFASAM. Mestre e Doutor em Agronegócio pela Universidade Federal de Goiás. E-mail: adm.chagas@hotmail.com

³ Graduanda do curso de Administração do Centro Universitário – UNIFASAM. E-mail: cleidysilva1013@gmail.com

⁴ Graduando do curso de Administração do Centro Universitário – UNIFASAM. E-mail: mavarahorrana1@gmail.com

⁵ Graduanda do curso de Administração do Centro Universitário – UNIFASAM. E-mail: mylenadacunharodrigues@gmail.com