

7º Simpósio FATEB 2025

INSCRIÇÕES ABERTAS!

TEMA: CIÊNCIA ABERTA & ATUAÇÃO INTERPROFISSIONAL

- ✓ **ABERTO A TODAS AS INSTITUIÇÕES**
- ✓ **PUBLICAÇÃO DOS ANAIS EM E-BOOK COM ISBN**

13 de Outubro

WWW.FATEB.BR

Fumdeb
Fundação Municipal de Ensino de Birigui

FATEB
FACULDADE DE CIÊNCIAS E TECNOLOGIA DE BIRIGUI

**OBSERVATÓRIO
DE POLÍTICAS PÚBLICAS
FATEB**



PLANEJAMENTO SUCESSÓRIO E CONTABILIDADE GERENCIAL: análise em uma empresa do comércio varejista de médio porte

Adima Beatriz Barbosa FERRAZ
Faculdade de Ciências e Tecnologia de Birigui – FATEB
e-mail: adima.beatriz.barbosa.ferraz@fateb.br

Ana Julia Brito RODRIGUES
Faculdade de Ciências e Tecnologia de Birigui – FATEB
e-mail: ana.julya.brito.rodrigues@fateb.br

Maria Eduarda dos Santos ALMEIDA
Faculdade de Ciências e Tecnologia de Birigui – FATEB
e-mail: maria.eduarda.santos.almeida@fateb.br

RESUMO

O trabalho “Planejamento Sucessório e Contabilidade Gerencial: Análise em uma empresa do comércio varejista de médio porte” tem como objetivo investigar a contribuição da contabilidade gerencial no processo de sucessão de empresas familiares, por meio de um estudo de caso realizado em uma borracharia de médio porte. A pesquisa ressalta que o planejamento sucessório é essencial para garantir a continuidade e sustentabilidade de negócios familiares, prevenindo conflitos entre herdeiros e riscos financeiros. Nesse contexto, a contabilidade gerencial surge como ferramenta estratégica para fornecer informações que orientam decisões e estruturam uma transição de gestão mais eficiente. A metodologia adotada foi qualitativa, com caráter exploratório e descritivo estruturada a partir do método de pesquisa-ação utilizando análise documental e aplicação de questionários aos envolvidos no processo sucessório como coleta de dados. Foram analisados relatórios contábeis — como balanços patrimoniais e demonstrações de resultados — a fim de verificar a utilização das informações contábeis no apoio à sucessão. Os resultados indicaram que a empresa não possuía um plano sucessório formalizado, o que gerou insegurança e dificuldades no período de transição. Apenas 16,7% dos entrevistados afirmaram estar preparados para a sucessão, e 83,3% relataram ter enfrentado muitas dificuldades com a ausência do fundador. Os dados revelaram também que, embora os gestores reconheçam a importância da contabilidade, sua aplicação prática é limitada. Apenas 16,7% afirmaram utilizar relatórios contábeis de forma

7º Simpósio FATEB 2025

INSCRIÇÕES ABERTAS!

TEMA: CIÊNCIA ABERTA & ATUAÇÃO INTERPROFISSIONAL

- ✓ **ABERTO A TODAS AS INSTITUIÇÕES**
- ✓ **PUBLICAÇÃO DOS ANAIS EM E-BOOK COM ISBN**

13 de Outubro

WWW.FATEB.BR

Fumdeb
Fundação Municipal de Ensino de Birigui

FATEB
FACULDADE DE CIÊNCIAS E TECNOLOGIA DE BIRIGUI

**OBSERVATÓRIO
DE POLÍTICAS PÚBLICAS
FATEB**



constante na tomada de decisão, e 66,7% relataram pouca interação com o contador. A contabilidade ainda é vista majoritariamente como obrigação fiscal, e não como instrumento de gestão estratégica. Contudo, 100% dos participantes reconhecem que as informações contábeis ajudam a evitar erros na sucessão e 83,3% acreditam que a contabilidade pode contribuir para a sustentabilidade futura da empresa. A análise financeira entre 2018 e 2022 mostrou queda de 13,9% no ativo total e redução de 16% no lucro líquido, indicando fragilidade patrimonial e aumento de custos operacionais. Esses dados reforçam a necessidade de planejamento e controle contábil eficaz para garantir a perenidade do negócio. Conclui-se que a contabilidade gerencial vai além de sua função técnica, exercendo papel estratégico na organização e execução do planejamento sucessório, promovendo transparência, controle e continuidade. O estudo destaca a importância de integrar práticas contábeis à gestão e sugere que outras empresas familiares adotem processos sucessórios estruturados e sustentáveis.

Palavras-chave: sucessão; familiar; gerencial.