

## **DESAFIOS NA ARRECADAÇÃO EM ORGANIZAÇÕES EDUCACIONAIS E ASSISTENCIAIS FILANTRÓPICAS** **ODS 1, 3, 4, 10 e 17**

Lucca Arnon da Silva Nogueira (Universidade de Taubaté)  
Paulo Henrique Costa Sodré (Universidade de Taubaté)

A arrecadação de recursos financeiros em sociedades educacionais e assistenciais filantrópicas é um desafio persistente no terceiro setor, tendo em vista a crescente demanda por esses serviços, o elevado custo de manutenção e operação desses projetos, como também a escassez de fontes de financiamento estáveis. Para manter suas operações, essas organizações dependem principalmente de doações esporádicas da população e do governo, o que gera uma série de limitações que comprometem sua sustentabilidade financeira. Em vista disso, o objetivo geral deste estudo é analisar as principais dificuldades encontradas pelas sociedades educacionais e assistenciais filantrópicas na arrecadação de fundos e propor diferentes estratégias para a diversificação e otimização de suas fontes de receita, além de explorar alternativas para melhorar a gestão financeira dessas entidades, garantindo a continuidade de seus serviços sociais. Para tanto, o método adotado será de abordagem qualitativa de relatórios e demonstrativos financeiros da APAE Taubaté, a partir da análise de documentos e da revisão de literatura sobre práticas de captação de recursos em organizações sem fins lucrativos. A análise dos documentos financeiros evidenciou que essas instituições carecem de alternativas consistentes de arrecadação e apresentam forte dependência de incentivos governamentais municipais, estaduais e federais, que representam em média 80% da receita – o restante provém de doações, festas, eventos e outras atividades sociais, o que reforça a fragilidade de sua sustentabilidade. Como resultado, identificou-se a necessidade de ampliar as estratégias de captação de recursos, de modo a incorporar práticas diversificadas e digitalmente integradas, associadas ao fortalecimento da gestão financeira e do marketing social. Conclui-se que a pesquisa pode contribuir para a formulação de estratégias concretas que reduzam a dependência de fontes tradicionais e fortaleçam a autonomia financeira dessas instituições, a fim de permitir que ampliem seu impacto social e utilizem de forma mais eficiente os recursos disponíveis.

**Palavras-chave:** Arrecadação; Terceiro Setor; Gestão de Recursos; Impacto Social.