

## COMPETÊNCIAS GERENCIAIS E SUA IMPORTÂNCIA PARA A PRÁTICA NA ENFERMAGEM DE REABILITAÇÃO

Fabiane Maria de Jesus<sup>1</sup>, Júlia da Costa Vassi<sup>2</sup>, Cassia Tostes de Moraes<sup>3</sup>, Hellen Emília Peruzzo Aveiro<sup>4</sup>

<sup>1</sup>UNESPAR- Universidade Estadual do Paraná, Paranavaí, PR, Brasil.

Autor Correspondente: Fabiane Maria de Jesus e-mail fabiane.fmj@gmail.com

**Introdução:** O enfermeiro além de realizar atividades de cuidado ao paciente em reabilitação, também precisa planejar e organizar os serviços, assegurando a continuidade da assistência. Neste sentido, as competências gerenciais são essenciais para garantir um cuidado eficiente e multidisciplinar, promovendo a recuperação integral dos pacientes. Para isso, deve envolver habilidades como liderança, tomada de decisão, comunicação e gerenciamento de recursos. Aliado a isso, a integração entre teoria e prática, com metodologias inovadoras e ativas, se fazem fundamentais para capacitação destes profissionais. **Objetivo:** Este estudo teve como objetivo conhecer a percepção dos alunos do último ano da graduação sobre o desenvolvimento de competências gerenciais aplicadas a enfermagem de reabilitação. **Métodos:** Trata-se de uma pesquisa exploratória, de natureza qualitativa. A população pesquisada foi constituída por 10 alunos matriculados no último ano do curso de Enfermagem em uma Universidade pública no Sul do Brasil. A coleta de dados foi realizada por meio de entrevistas semiestruturadas individuais. Os dados foram analisados utilizando a análise temática de conteúdo, composta por: pré-análise dos dados; exploração do material e formação de categoriais; e tratamento das categorias obtidas e interpretação. A pesquisa seguiu todos os preceitos éticos com parecer aprovado n. 7.063.046/2024 e CAAE 81585324.2.0000.9247. **Resultados:** A partir da análise dos discursos emergiram duas categorias temáticas: “Competências Gerenciais na enfermagem e sua aplicação na reabilitação” e “Ensino das competências gerenciais e sua relevância para a enfermagem de reabilitação”. Na primeira categoria os participantes englobaram o conceito de competências gerenciais e sua importância na enfermagem de reabilitação, destacando a necessidade de liderança, tomada de decisão, trabalho em equipe e organização do cuidado, além da integração entre teoria e prática para um atendimento eficaz, multidisciplinar e preocupado com a qualidade da reabilitação dos pacientes. A segunda categoria destacou a necessidade de estratégias de ensino inovadoras que aproximem os estudantes da realidade prática, preparando-os para a gestão dos cuidados e dos serviços de reabilitação. **Conclusões:** A gestão na enfermagem de reabilitação exige um conjunto de competências que vão além do cuidado assistencial, incluindo habilidades de planejamento, organização e liderança. Relacionando as categorias temáticas com a enfermagem de reabilitação, fica evidente a necessidade de um ensino mais integrado e prático das competências gerenciais, incluindo visitas técnicas, estágios mais direcionados e maior enfoque na gestão podem ser especialmente úteis no contexto da enfermagem de reabilitação.

**Palavras chave:** Enfermagem; gerenciamento; Competência; reabilitação.