

SUBMISSÃO / RESUMO-EDITAIS (PROPEGI/PROEC/PROGRAD) -
TRABALHOS LOCAIS - GRADUAÇÃO

**DO PLANEJAMENTO AO ENCERRAMENTO: COMO AS FASES DO
PROJETO SE RELACIONAM COM O TRIÂNGULO DAS RESTRIÇÕES**

Evellin Patrícia Pacheco (evellin.patricia@upe.br)

Ang,Lica Porto Calvacanti De Souza (angelica.porto@upe.br)

Ana CecjLia De Barros Gomes (ana.barros@upe.br)

Luanda Regina Reis Lima (luanda.lima@upe.br)

A gestão de projetos exige planejamento e organização para que os resultados sejam entregues dentro do prazo, com qualidade e respeitando os custos previstos. Nesse sentido, compreender o ciclo de vida do projeto e o triângulo das restrições é fundamental, pois fornece uma estrutura clara para acompanhar cada fase do projeto e garantir que os objetivos sejam atingidos. O ciclo de vida de um projeto é composto por um conjunto de fases que vai desde a fase inicial até o encerramento. Na fase inicial, define-se o escopo do projeto, estabelecem-se critérios de qualidade, cronograma e os custos necessários para sua execução. Esse ciclo delimita todas as etapas do projeto, desde sua criação e desenvolvimento até o fechamento, permitindo organizar as atividades de forma estruturada (Menezes, 2018). O triângulo das restrições estabelece

três elementos principais: qualidade, prazo e custo, que assim definem a base do escopo. Esses fatores formam a estrutura mínima para o sucesso de qualquer projeto. Em casos de projetos estratégicos, outros elementos podem ser adicionados, detalhando melhor o planejamento (Barbalhos, 2022). O escopo inicial do projeto define tudo que será realizado, incluindo as datas de entrega, o que está fora do projeto e restrições. Ele cria uma estrutura subdividida em atividades menores e permite acompanhar se o projeto está sendo desenvolvido corretamente. A qualidade, nesse contexto, estabelece que tudo deve estar em conformidade com os requisitos e expectativas do cliente, buscando prevenção de falhas e melhoria contínua. O gerenciamento do prazo é responsável por planejar e controlar o cronograma do projeto, garantindo que todas as etapas sejam realizadas dentro do tempo previsto. O gerenciamento de custos envolve processos que asseguram que o projeto esteja alinhado com o orçamento. Isso inclui controlar os gastos e garantir que os recursos sejam utilizados de forma eficiente (Carvalho, 2018).

Palavras-chave: gestão de projetos; escopo; triângulo das restrições.