

## GESTÃO DE PROJETOS PARA PEQUENAS EMPRESAS ODS 4,8

Maria Fernanda da Silva (Universidade de Taubaté)  
Robson Lourenço (Universidade de Taubaté)

A gestão de projetos vem se consolidando como uma ferramenta estratégica para empresas que buscam maior organização, produtividade e eficiência. No entanto, pequenas empresas geralmente enfrentam desafios para adotar essas práticas, principalmente devido à escassez de recursos financeiros, tempo, mão de obra especializada, e grande resistência à adoção de novas ferramentas e metodologias que podem aumentar a eficiência e consequentemente aumentar os resultados da empresa. Deste modo este estudo busca de forma prática e sem gerar despesas extras - algo essencial para pequenos negócios - indicar ferramentas para melhorar a eficiência da equipe bem como analisar como a aplicação de métodos ágeis — como Scrum, Kanban e Lean — pode ser adaptada à realidade das pequenas empresas, promovendo melhorias nos processos internos sem gerar custos adicionais, pensando em expandir os resultados de micro e pequenas empresas. A partir de uma abordagem teórica o estudo demonstra que é possível implementar ferramentas e rotinas ágeis de forma simplificada, utilizando soluções gratuitas e acessíveis, o que contribui diretamente para o aumento da eficiência operacional, a organização das atividades e a tomada de decisões.

**Palavras-chave:** Gestão de projetos, micro e pequenas empresas, produtividade.