



## Contabilidade Aplicada ao Terceiro Setor: Apoio as Entidades da Economia Solidária em Blumenau/SC

LUNARDI, Micheli Aparecida<sup>1</sup>;  
HAUSSMANN, Darclê Costa Silva<sup>2</sup>  
SOUZA, Emanoela Barbosa<sup>3</sup>  
CORREIA, David<sup>4</sup>

### RELATO DE EXPERIÊNCIA TÉCNICA

#### Grupo Temático

*Economia Solidária, Cooperativismo, Autogestão e Trabalho Associado*

#### Resumo

O projeto de extensão do CCSA, no curso de Ciências Contábeis da FURB, visa apoiar empresas sem fins lucrativos participantes da Feira da Economia Solidária de Blumenau-SC e da ITCP/FURB, promovendo contabilidade, transparência e *accountability*. Por meio de atendimentos individuais, as entidades receberam orientação em gestão, processos administrativos e de contabilidade para o fortalecimento e sustentabilidade econômica e fiscal de suas operações. O projeto também oferece oportunidades de ensino, pesquisa e extensão, por meio de estudos de caso. A experiência contribuiu para a melhoria da comunicação interna e externa, tomada de decisão e integração comunitária, demonstrando a relevância da contabilidade aplicada ao Terceiro Setor.

Palavras-chave: Gestão Financeira; *Accountability*; Organizações sem fins lucrativos; Extensão Universitária.

#### Contexto

O Terceiro Setor é derivado das finalidades do primeiro setor, representado pelas entidades públicas, e do segundo setor, composto por empresas privadas. As organizações do Terceiro Setor têm como principal objetivo o benefício coletivo, sem finalidade de geração de lucro; seu foco está voltado ao bem-estar social, tendo como fontes de financiamento subvenções governamentais e contribuições de pessoas físicas e jurídicas (Carneiro, Oliveira & Torres, 2011; Pereira, Freire & Câmara, 2017).

No cenário brasileiro e mundial, observa-se um crescimento contínuo do Terceiro Setor em abrangência e importância (Caldas, 2019). Organizações locais e nacionais se mobilizam para enfrentar necessidades sociais em diferentes contextos (Santos, 2005). Assim, as organizações sem fins lucrativos têm tido um papel fundamental na sociedade, atuando de forma a preencher lacunas deixadas pelo Estado em áreas essenciais, como combate à pobreza e inclusão social (Torres, 2017). Dentre as entidades sem fins lucrativos há as entidades da Economia Solidária. As entidades da Economia Solidária

<sup>1</sup> Universidade Regional de Blumenau-FURB, ITCP/FURB, malunardi@furb.br.

<sup>2</sup> Universidade Regional de Blumenau-FURB, ITCP/FURB, darclê@furb.br.

<sup>3</sup> Universidade Regional de Blumenau-FURB, ITCP/FURB, emanoelas@furb.br

<sup>4</sup> Universidade Regional de Blumenau-FURB, ITCP/FURB, davcorreia@furb.br



são entidades coletivas, autogestionárias e sem fins lucrativos, formadas por trabalhadores, produtores, consumidores ou comunidades, que se unem para produzir, comercializar, consumir ou prestar serviços de forma cooperativa e solidária.

Universidades públicas e privadas desempenham papel estratégico nesse contexto, pois sua missão envolve gerar e disseminar conhecimento. A Universidade Regional de Blumenau (FURB), por meio do Centro de Ciências Sociais Aplicadas (CCSA) e do curso de Ciências Contábeis, possui potencial de apoiar iniciativas voltadas à sustentabilidade das empresas da Economia Solidária. Com a prática da extensão universitária é possível a aplicação de conhecimentos teóricos, contribuindo para o conhecimento técnico de contabilidade e gestão das organizações, visto os desafios enfrentado por essas entidades, como baixa capacidade técnica, ausência de estratégias de gestão, dificuldades na captação de recursos e limitações na elaboração de projetos (Dall’Agnol et al., 2017).

A experiência relatada neste projeto de extensão foi realizada no município de Blumenau, região do Vale do Itajaí, estado de Santa Catarina, Brasil, envolvendo comunidades locais e empresas do Terceiro Setor da Economia Solidária. O projeto ocorreu entre 2024 e 2025, com atividades desenvolvidas na Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares Da Universidade Regional de Blumenau (ITCP-FURB). O projeto abrange desde a regularização das entidades associadas, como a Vitrine, até a elaboração de materiais de apoio e organização de informações internas das organizações. Entre as principais atividades realizadas destacam-se: regularização das entidades associadas, garantindo que estivessem de acordo com a legislação vigente; Elaboração de apostila sobre formas de tributação para entidades sem fins lucrativos, servindo como material de referência para gestores e voluntários; suporte para organização de informações de estoque, contribuindo para controle eficiente de recursos e transparência nas operações; e Capacitação e orientação gerais de contabilidade.

A contribuição desta experiência para o grupo temático “Contabilidade Aplicada ao Terceiro Setor” é significativa. A prática permitiu integrar conhecimento teórico e aplicação prática, evidenciando desafios enfrentados pelas empresas da Economia Solidária e fornecendo soluções aplicáveis, reforçando a relevância da contabilidade gerencial, da qual contribui para organização e procedimentos internos de gestão, e contabilidade financeira, que orienta os procedimentos fiscais adequados no contexto de organizações sem fins lucrativos.

A execução do projeto envolveu diversas etapas: levantamento inicial das empresas e suas necessidades, desenvolvimento de estratégias de aplicação de ferramentas contábeis e gerenciais, elaboração de materiais educativos, treinamento prático dos gestores, acompanhamento da implantação das medidas e avaliação dos resultados. Espera-se que as empresas atendidas implementem efetivamente controles gerenciais e processos, aumentando a eficiência operacional e promovendo maior transparência para financiadores e sociedade.

Em síntese, a experiência contribui para fortalecer a gestão das entidades da Economia Solidária integrantes da ITCP/FURB, promovendo o desenvolvimento de capacidades técnicas e gerenciais e ampliando o conhecimento aplicado sobre contabilidade no setor. A iniciativa integra ensino, pesquisa e extensão, beneficiando a



comunidade, fortalecendo a atuação acadêmica da FURB e promovendo o desenvolvimento sustentável das organizações da Economia Solidária na região de Blumenau, Santa Catarina.

### Descrição da Experiência

A Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares da Universidade Regional de Blumenau (ITCP/FURB) é um programa de extensão, criado em 1999, para implementar ações de geração de trabalho e renda na perspectiva da Economia Solidária na cidade de Blumenau-SC. A ITCP/FURB atua com uma equipe interdisciplinar (docentes e discentes), visando socializar o conhecimento junto aos setores excluídos do mundo do trabalho.

Este programa tem como objetivo fortalecer e ampliar a Economia Solidária permitindo aos trabalhadores de diversos segmentos produtivos, em situação de vulnerabilidade social, uma alternativa de trabalho e de geração de renda. A incubação contribui para o fortalecimento desses grupos de trabalho, que na atualidade compõem 10 grupos, totalizando 210 pessoas atendidas diretamente. O assessoramento e incubação, é um processo gradativo, composto por vários outros momentos, entre eles: diagnóstico, planejamento, monitoramento e avaliação.

A incubação das entidades sem fins lucrativos está baseada em quatro momentos distintos, mas que são integrados entre si, constituídos por: mobilização, capacitação, organização, gestão e sustentabilidade. A assessoria é formada por quatro áreas, que acontecem de acordo com a necessidade de cada grupo e que são: jurídica, econômica, psicossocial e tecnológica. A incubação é de extrema relevância, pois preconiza a geração de trabalho e renda, se constituindo numa importante ferramenta diante da crescente desigualdade social. Este processo garante à extensão universitária tanto a utilização dos conhecimentos acadêmicos como também permite à universidade, a partir dos desafios postos pela sociedade, rever sua postura epistemológica, metodológica e ético-política

### Metodologias Utilizadas

Para alcançar os objetivos do projeto, foram utilizadas metodologias qualitativas e práticas de assessoria direta. Entre elas:

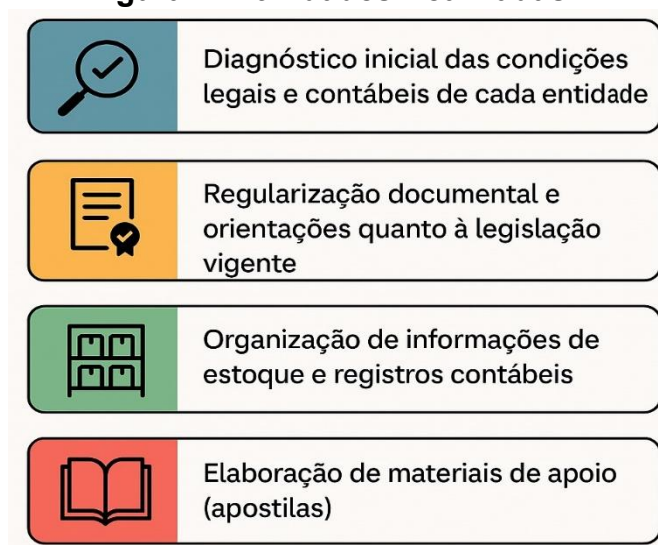
1. **Estudo documental e revisão bibliográfica:** para compreender a legislação aplicável, formas de tributação e práticas contábeis no Terceiro Setor. Essa metodologia foi escolhida por permitir basear todas as orientações e materiais de suporte em normas vigentes e referências acadêmicas confiáveis, conforme proposto por Grazziotin et al. (2022).
2. **Assessoria prática:** visitas às entidades associadas, orientação presencial sobre regularização, controle de estoques e organização de informações contábeis. Essa abordagem foi escolhida para garantir que a teoria fosse aplicada conforme a realidade de cada organização.
3. **Elaboração de materiais educativos:** criação de apostilas sobre enquadramento legal e procedimentos de tributação de entidades sem fins lucrativos, com linguagem acessível para gestores e voluntários.



### Relato da Experiência e Universo Envolvido

O projeto envolveu diretamente 10 entidades associadas, que desenvolvem atividades de artesanato, alimentação, produção agroecológica e serviços de transportes. Também está incluído no projeto o Centro Público Vitrine da Economia Solidária, que consiste em um espaço de comercialização de produtos artesanais, acessórios, alimentação e vestuário, provenientes dos empreendimentos de Economia Solidária incubados na ITCP/FURB. A experiência se deu em encontros, combinados com suporte remoto para dúvidas e acompanhamento de processos. A Figura 1 apresenta as atividades realizadas.

Figura 1: Atividades Realizadas



Fonte: Elaboração própria

A experiência permitiu que os participantes compreendessem conceitos contábeis aplicados à realidade do Terceiro Setor e da Economia Solidária, identificassem irregularidades e implementassem melhorias práticas em seus processos internos de gestão e de contabilidade.

### Resultados

Os resultados alcançados pelo projeto de extensão demonstram que os objetivos inicialmente propostos foram atingidos. O principal objetivo era fortalecer a gestão das entidades do Terceiro Setor da Economia Solidária em Blumenau e região, proporcionando suporte técnico-contábil e capacitação aos gestores e voluntários. Para isso, foram desenvolvidas ações, sendo: regularização das entidades, capacitação de gestores e voluntários, melhoria da organização interna e produção de materiais de referência.

A Tabela 1 apresenta de forma detalhada os procedimentos adotados, a importância de cada ação, os impactos observados e os desafios enfrentados ao longo do projeto, oferecendo uma visão integrada dos resultados e aprendizados obtidos.



**Tabela 1: Resultados alcançados**

| Aspecto                      | Regularização de entidades   | Capacitação de gestores e voluntários   | Melhoria na organização interna   | Materiais de referência  |
|------------------------------|--|---|---|--|
| <b>Ações</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adequação de documentos e registros legais;</li> <li>- Conformidade fiscal, trabalhista e contábil.</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formação prática e teórica em áreas estratégicas;</li> <li>- Boas práticas administrativas e financeiras.</li> </ul>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Controle de estoques;</li> <li>- Registro e acompanhamento de entradas e saídas.</li> </ul>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Produção e disponibilização de apostilas e guias práticos.</li> </ul>   |
| <b>Por que é importante?</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acesso a recursos (editais, convênios);</li> <li>- Credibilidade junto a doadores e comunidade;</li> <li>- Segurança jurídica.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalece a autonomia dos gestores;</li> <li>- Sustentabilidade financeira e administrativa</li> <li>- Padronização de processos.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Eficiência operacional;</li> <li>- Transparência na prestação de contas</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Autonomia para consulta;</li> <li>- Uniformidade de informações;</li> <li>- Apoio contínuo</li> </ul>           |
| <b>Impactos observados</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organização interna mais sólida;</li> <li>- Continuidade das atividades sem riscos jurídicos.</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestão contábil organizada;</li> <li>- Facilita auditorias e prestações de contas.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estoques monitorados de forma sistemática;</li> <li>- Maior controle e previsibilidade.</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Guia estruturado para consultas frequentes;</li> <li>- Confiança na execução das práticas contábeis.</li> </ul> |
| <b>Desafios enfrentados</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Complexidade da legislação;</li> <li>- Falta de conhecimento prévio;</li> <li>- Recursos limitados.</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diferença de níveis de conhecimento entre gestores;</li> <li>- Tempo limitado para dedicação.</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Carência de sistemas de gestão;</li> <li>- Acúmulo de funções pelos gestores e voluntários.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Necessidade de linguagem acessível;</li> <li>- Diversidade de perfis e experiências.</li> </ul>                 |

Fonte: Elaborado pelos autores.

Este relato é pertinente pois evidencia a aplicabilidade da contabilidade gerencial e financeira na Economia Solidária, mostrando como o conhecimento acadêmico pode impactar diretamente a sustentabilidade das organizações da Economia Solidária. Além disso, demonstra a integração entre ensino, pesquisa e extensão, fortalecendo o papel da universidade na promoção do desenvolvimento social local e regional.

### Considerações Finais

A experiência desenvolvida junto à Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares da Universidade Regional de Blumenau (ITCP/FURB) entre 2024 e 2025 proporcionou contribuições tanto para as organizações envolvidas quanto para os participantes do projeto. As atividades realizadas, como a regularização documental das entidades, a elaboração de uma apostila sobre formas de tributação para organizações sem fins lucrativos e o suporte à organização de informações de estoque, trouxeram benefícios concretos para a gestão administrativa e contábil dessas instituições.

A metodologia escolhida, baseada em acompanhamento prático, elaboração de materiais educativos e suporte técnico personalizado, mostrou-se adequada, pois conciliou teoria e prática, promovendo aprendizado e capacitação simultaneamente. A



experiência demonstrou a importância da integração entre universidade e sociedade, demonstrando como projetos extensionistas podem gerar impactos concretos e duradouros. Os resultados alcançados indicam avanços relevantes na gestão das entidades e reforçam a necessidade de acompanhamento contínuo, capacitação e suporte técnico, que podem ser estendidos a outras organizações da região. A experiência também revelou desafios, como a diversidade de níveis de conhecimento entre os participantes e a complexidade de processos legais e tributários, os quais foram enfrentados por meio de orientação constante e material educativo específico.

### Referências

CALDAS, Patrícia Trindade et al. De onde vim? Para onde vou? O Terceiro Setor em João Pessoa/PB. **Desenvolvimento em Questão**, v. 17, n. 46, 2019.

CARNEIRO, Alexandre de Freitas; OLIVEIRA, Deyvison de Lima; TORRES, Luciene Cristina. Accountability e prestação de contas das organizações do terceiro setor: uma abordagem à relevância da contabilidade. **Sociedade, Contabilidade e Gestão**, v. 6, n. 2, 2011.

DALL'AGNOL, Camila Fortuna et al. Transparência e prestação de contas na mobilização de recursos no terceiro setor: um estudo de casos múltiplos realizado no sul do Brasil. **Revista Universo Contábil**, v. 13, n. 2, p. 187-203, 2017.

GRAZZIOTIN, Luciane Sgarbi; KLAUS, Viviane; PEREIRA, Ana Paula Marques. Pesquisa documental histórica e pesquisa bibliográfica: focos de estudo e percursos metodológicos. **Pro-posições**, v. 33, p. e20200141, 2022.

PEREIRA, Tarso Rocha Lula; FREIRE, Andréa Marques; DE BARROS CAMARA, Renata Paes. Escrituração Contábil No Processo De Accountability: Um Estudo Nas Igrejas Católicas Da Arquidiocese De Natal/RN. **Revista de Estudos e Pesquisas Avançadas do Terceiro Setor**, p. 352-373, 2017.

SANTOS, Claudia Regina dos et al. **Terceiro setor**. 2005.

SOUZA, Selma Austriciano de; CARVALHO JÚNIOR, César Valentim de Oliveira; ALBUQUERQUE, Kátia Silene Lopes de Souza. Auditoria externa em organizações do terceiro setor: um estudo da percepção de contadores e não contadores. **Revista de Gestão, Finanças e Contabilidade**, v. 2, n. 2, p. 47-60, 2012.

TORRES, Vivian de Almeida Gregori. A influência do terceiro setor no Estado. **Organicom**, v. 14, n. 26, p. 124-133, 2017.