



ADMINISTRAÇÃO RURAL: MAPEAMENTO DE PUBLICAÇÕES NACIONAIS

Maria Vitória Dunice Pereira ¹, Hilka Pelizza Vier Machado ²

¹Acadêmica do Curso de Medicina Veterinária, Campus Maringá-PR, Universidade Cesumar - UNICESUMAR. Bolsista PIBIC/ICETI- UniCesumar. dunice.medvet@gmail.com

²Doutora em Engenharia de Produção, UNICESUMAR. Pesquisadora do Instituto Cesumar. hilka.machado@unicesumar.edu.br

RESUMO

O objetivo geral desta pesquisa é identificar os principais aspectos associados à administração rural abordados em estudos publicados no Brasil, buscando apontar lacunas para estudos futuros. Como objetivos específicos, o estudo buscou identificar estudos publicados sobre administração rural no Brasil. Realizaram-se leituras dos artigos, uma codificação dos temas identificados nos estudos, analisou-se os estudos à luz das funções administrativas e de temas contemporâneos de gestão. Tratou-se de uma revisão de literatura, efetivada em periódicos científicos nacionais nas áreas de administração e de estudos rurais, sem delimitação de tempo e incluindo apenas artigos científicos. A revisão de literatura propiciou a identificação dos temas associados à administração rural no Brasil, os resultados contribuem para administradores rurais, evidenciando os temas de gestão no âmbito rural que são apontados na literatura. O estudo contribuiu também para estudiosos do tema, ao apresentar perspectivas para pesquisas futuras.

PALAVRAS-CHAVE: Contexto Rural; Empreendedorismo.

1 INTRODUÇÃO

O início da organização administrativa rural deu-se no início do século XX, com o surgimento das universidades voltadas ao estudo das ciências agrárias em países como Inglaterra e Estados Unidos, onde a análise da credibilidade econômica e das técnicas agrícolas eram os grandes focos de atenção (Azer, 2010).

A administração rural passa por modificações ao longo das décadas em virtude da modernização das estruturas operacionais nas propriedades, velocidade de propagação de informações, novas exigências e normas em relação às condições de trabalho daqueles que ali integram todo o processo de gestão e produtividade (Azer, 2010).

O conceito de uma boa administração varia de acordo com o ponto de vista do observador, a exemplo do produtor rural, uma boa administração, em regra, será aquela que trará maiores lucros e aproveitamentos diante de sua propriedade e produção, contudo, do ponto de vista social, a boa administração pode estar atrelada à visão de uma maior disponibilidade de empregos, melhor uso da terra e da mão de obra (Spagnol *et al.*, 2010).

Um dos principais empregos da tecnologia na administração rural teve como foco evitar desperdícios de matérias primas, bem como controlar percentuais de perdas e ganhos em maior precisão, através da utilização de computadores, ainda com ferramentas que hoje podem ser tidas como simples, como, por exemplo, a elaboração de planilhas manuais (Zang, 1990).

A evolução dos materiais elaborados e publicados por pesquisadores no contexto da administração rural, demonstra que, independentemente do tamanho da propriedade ou ramo de atuação e produção, a implementação de recursos organizacionais impulsiona o produtor frente a outros que atuam no mesmo ramo, além de otimizar a utilização de recursos e mão de obra, assim, gerando mais eficiência e produtividade, sendo este o resultado de tomadas de decisões embasadas em indicativos documentados (Batista *et al.*, 2023) os quais poderão ser utilizados para acompanhar a evolução da propriedade.

Esta revisão de literatura parte da busca de artigos científicos que abordem a temática “administração rural” e tem como objetivo evidenciar aspectos da produção destes,



como, por exemplo, quais temas veem sendo mais abordados dentro deste cenário, bem como aqueles que possuem um menor número de artigos publicados. Para atingir essa finalidade, foi realizada uma revisão em três bases de dados, sendo elas, Spell, Scholar Google e Scielo.

2 MATERIAIS E MÉTODOS

Esta pesquisa trata-se de uma revisão de literatura, na qual o processo de coleta de dados deu-se de forma sistemática com base o método elaborado por Ferenhof e Fernandes (2016), denominado de Systematic Search Flow (SSF). O SFF possui quatro fases e oito atividades, com o objetivo de impedir o viés do pesquisador e assegurar a repetibilidade (Ferenhof *et al.*, 2016).

A primeira fase constituiu na definição do protocolo de pesquisa, sendo estabelecidas as normas e os critérios em que a pesquisa constituiu. Esta fase foi constituída por cinco atividades: 1) definição da estratégia de busca, 2) consultas às bases de dados, 3) organização do portfólio bibliográfico, 4) padronização da seleção de artigos e 5) composição do portfólio de artigos (Ferenhof *et al.*, 2016).

Como palavra-chave, o estudo buscou artigos que constem no título a expressão “administração rural”, sem corte de intervalo de tempo, incluindo-se apenas os artigos científicos publicados em português. Em seguida, realizou-se a coleta de artigos, sendo que foram utilizadas as bases: Spell, Scholar Google e Scielo. A escolha dessas bases esteve associada ao maior número de artigos publicados no idioma português. Após isso, as bibliografias e referências foram organizadas, de acordo com cada busca, através de planilhas no Excel. Depois, sucedeu-se à filtragem dos artigos, por meio da leitura dos títulos, resumos e palavras-chaves deles e distinção dos artigos alinhados à temática da revisão. Por fim, criou-se um portfólio e realizou-se a leitura na íntegra dos artigos selecionados para a revisão (Ferenhof *et al.*, 2016).

Logo após, realizou-se a análise dos artigos e consolidação dos dados. Essa atividade referiu-se à combinação de dados quanto à evolução na quantidade de publicações ao longo do tempo, pontos fracos e fortes no que diz respeito à temática de estudo, e os autores, os *journals* e os artigos mais citados a respeito do objeto sob investigação (Ferenhof *et al.*, 2016).

Por fim, realizou-se uma síntese, envolvendo o desenvolvimento de relatórios associando as informações importantes ao tema exposto, seguido de consolidação dos resultados através da escrita científica, expondo-se o resultado da análise e síntese, atingindo o objetivo da revisão de literatura (Ferenhof *et al.*, 2016).

O “Diagrama Prisma”, apresentado na Figura 1, resume a organização e categorização das publicações analisadas. Seu método sugere três principais etapas, sendo elas: identificação, triagem e, por fim, a definição do que estará incluso.

Na fase de identificação, categorizou-se a fonte de obtenção das publicações cuja busca utilizou-se dos termos “administração rural”, isto é, as bases de dados, neste caso, Spell, Scholar Google e Scielo. Identificou-se quantas publicações estavam presentes em cada banco de dados. Na base de dados da Spell foram obtidos 3 artigos científicos, 174 na Scielo e 3.390 na base de dados do Scholar Google; deste montante, artigos foram removidos quando duplicados, por estarem presentes em ambas as plataformas, também aqueles cujos acessos estavam indisponíveis por inacessibilidade da página que o hospedava e também por não condizerem com o tema de interesse, visto que, por vezes, as plataformas adicionavam nos resultados de busca outras linhas de estudos que também estão ligadas ao âmbito rural ou âmbito administrativo, mas não necessariamente à administração rural.



Durante a triagem, 458 publicações foram analisadas, porém, apenas 70 foram selecionadas para compor esta revisão bibliográfica. Os critérios de exclusão utilizados foram: concordância com a temática de estudo abordada nesta revisão, estar relacionada diretamente às questões de administração rural e a qualidade de elaboração do conteúdo contido, considerando a origem da publicação e elaboração do conteúdo por parte dos autores. A Figura 1 resume estas etapas.

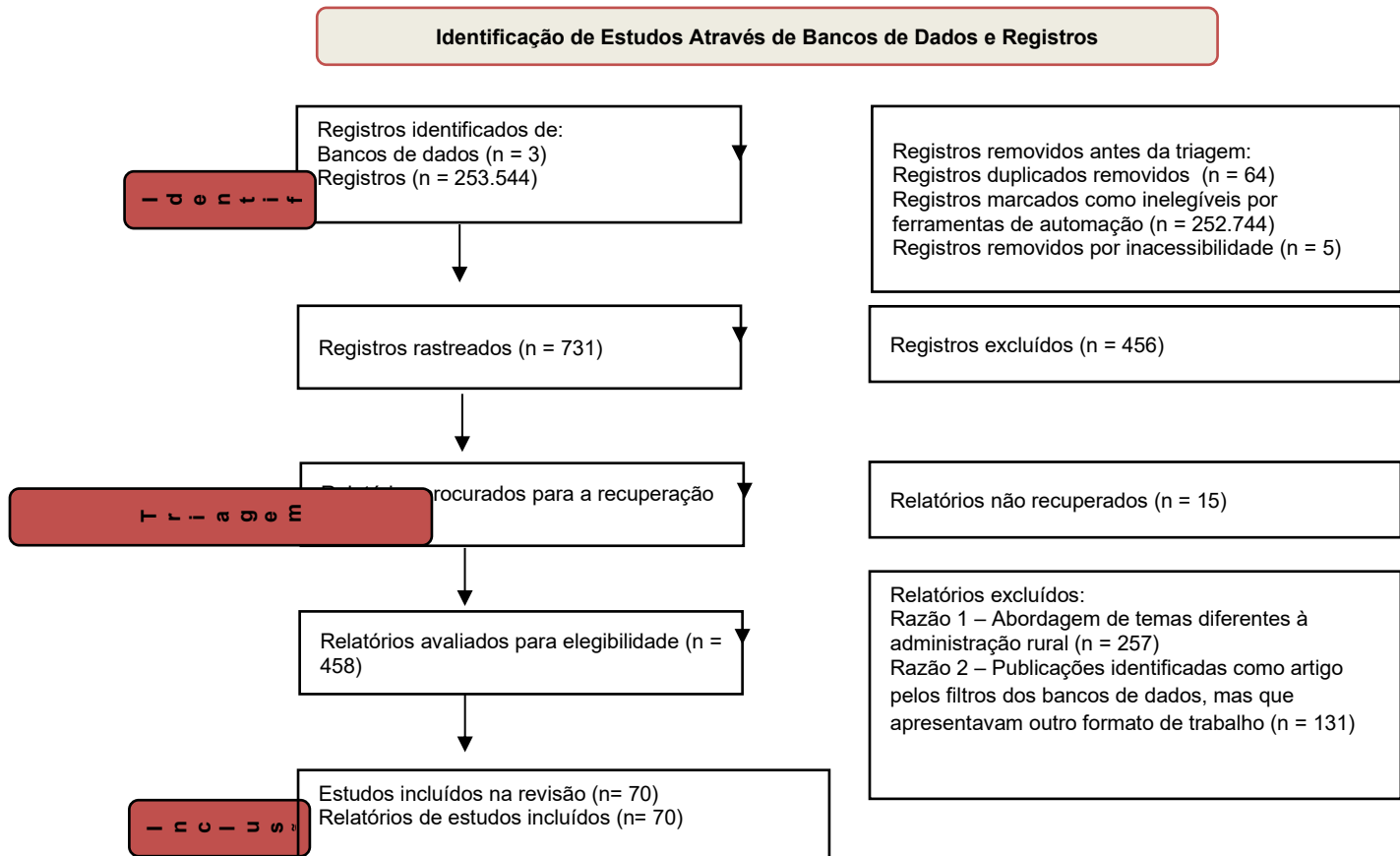


Figura 1: Identificação de estudos através de bancos de dados e registros

Fonte: Dados da pesquisa

3 RESULTADOS E DISCUSSÕES

3.1 PUBLICAÇÕES OBTIDAS

Os resultados das pesquisas realizadas nas plataformas Spell, Scielo e Scholar Google demonstram discrepância na quantidade de publicações obtidas, ainda que os mesmos termos “administração rural” tenham sido empregados em ambas. Inicialmente, nenhum filtro foi aplicado, tendo como objetivo o acesso a um apanhado de recursos que abordassem a temática, portanto, além de artigos científicos, as buscas também resultaram em revisões bibliográficas, monografias, dentre outros tipos de trabalhos acadêmicos. Posteriormente, filtros que direcionavam as pesquisas nos bancos de dados para que fossem obtidos somente artigos científicos publicados em português, foram aplicados. Os resultados estão mostrados no Gráfico 1.

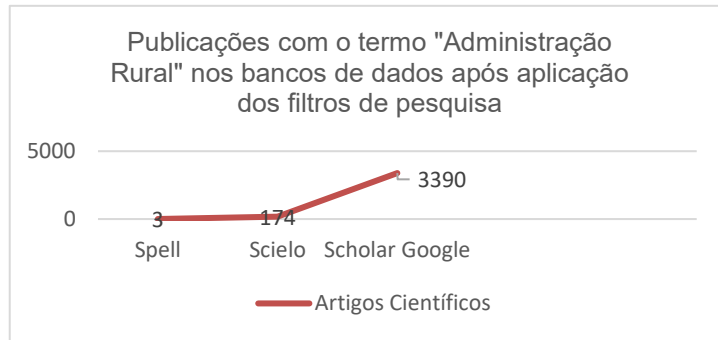


Gráfico 1: Publicações com o termo “administração rural” nos bancos de dados após aplicação dos filtros de pesquisa

Fonte: Dados da pesquisa

3.2 ABORDAGEM TEMÁTICA AO LONGO DOS ANOS

Dentre os artigos científicos selecionados para compor esta revisão bibliográfica, observou-se uma diversidade no número de artigos publicados ao longo dos anos, com destaque para o ano de 2007, com 7 artigos científicos relativos à administração rural selecionados. A evolução de publicações pode ser observada no Gráfico 2.

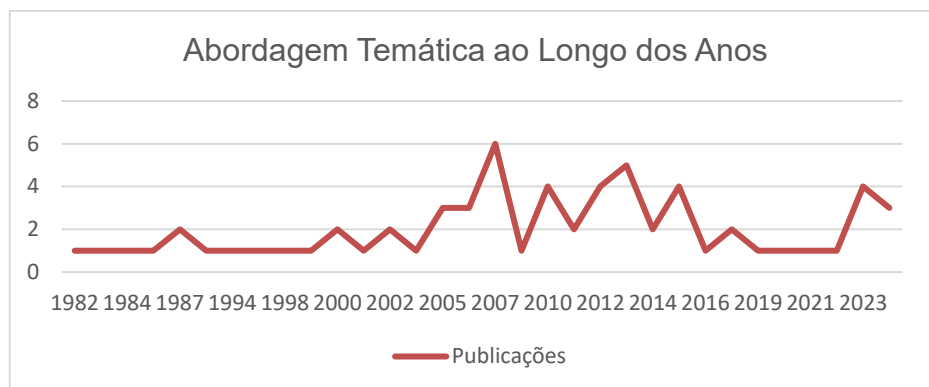


Gráfico 2: Abordagem temática ao longo dos anos

Fonte: Dados da pesquisa

O artigo científico com a publicação referente ao ano de 1982, isto é, o mais antigo dentre os selecionados, é intitulado como “Programação de múltiplos objetivos (PMO) e sua aplicação à administração rural”, aborda aspectos tecnológicos e tem sua publicação na RESR – Revista de Economia e Sociologia Rural. Neste artigo, sugere-se que a aplicação de programação matemática a partir da Programação de Múltiplos Objetivos (PMO) é uma alternativa para a otimização dos resultados produtivos esperados pelos produtores rurais, assim, dados comparativos quanto ao uso e o não uso desta ferramenta estão dispostos a fim de demonstrar sua eficiência (Horiuchi *et al.*, 1982).

No ano de 2024, três artigos científicos foram selecionados, sendo o mais recente intitulado “Efetividade do princípio do desenvolvimento sustentável: um estudo de caso de uma agroindústria familiar em Rondônia”, publicado na revista Gestão em Análise e combina a análise de aspectos familiares e regionais. O estudo apresenta uma análise que considerou cálculo de lucro e margem de contribuição, apontando quais produtos gerados pela agroindústria mostravam-se mais importantes para a obtenção de lucro, bem como aqueles que prejudicavam a balança econômica do negócio familiar (Freitas *et al.*, 2024).



3.3 TEMAS IDENTIFICADOS E CATEGORIZADOS

A partir da leitura dos 70 artigos científicos selecionados para compor esta revisão, realizou-se a divisão destes em 6 categorias, sendo elas: aspectos gerais administrativos, gestão de pessoas, aspectos regionais, aspectos familiares, tecnologia e aspectos relacionados à gênero. Os resultados desta categorização em percentual estão demonstrados no Gráfico 3.

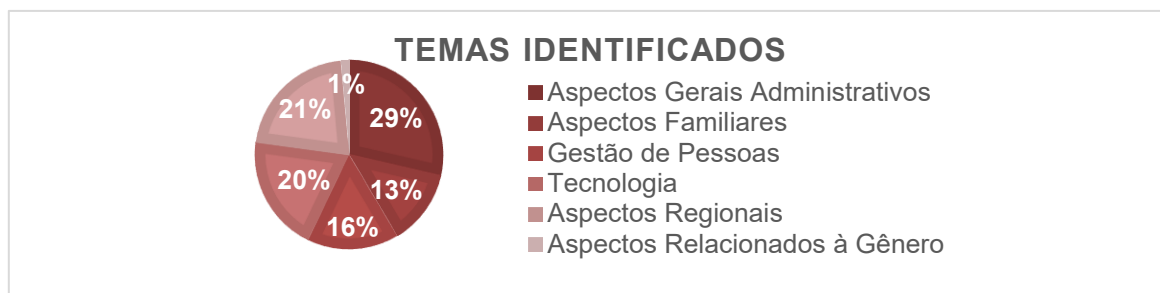


Gráfico 3: temas identificados dentro da temática “administração rural”

Fonte: Dados da pesquisa.

Observa-se que o tema com maior número de publicações foi o que aborda aspectos gerais administrativos, enquanto o com menor número de publicações foi o que aborda aspectos relacionados à gênero.

Tabela 1: Artigos que abordam “aspectos gerais administrativos”

Base de dados	Título da publicação	Ano	Revista
Scielo	Garantias de crédito rural no Brasil: acesso, condições e inadimplência	2023	Revista de Administração de Empresas
Scielo	Excesso de confiança em relação aos preços de venda: um estudo entre cafeicultores	2013	Revista de Administração (São Paulo)
Scielo	Determinantes do desenvolvimento do setor agropecuário nos municípios	2013	Revista de Administração (São Paulo)
Scielo	Uma análise de gestão de risco de preço por parte dos produtores de café arábica no Brasil	2012	Revista de Economia e Sociologia Rural
Scielo	O modelo cooperativo de extensão dos Estados Unidos: contribuições possíveis para o Brasil	2010	Revista Ceres
Scielo	Cotas tarifárias e o impacto sobre as exportações agrícolas brasileiras na União Europeia	2007	Revista de Economia e Sociologia Rural



Scielo	Rentabilidade da exploração leiteira em uma propriedade durante cinco anos	2007	Arquivo Brasileiro de Medicina Veterinária e Zootecnia
Scielo	Custos e shut-down point da atividade leiteira em Minas Gerais	2005	Revista de Economia e Sociologia Rural
Scholar Google	A administração rural como processo de gestão das propriedades rurais	2010	RACI - Revista de Administração e Ciências Contábeis do IDEAU
Scholar Google	A importância da administração rural nas propriedades	2023	Revista Multidisciplinar do Nordeste Mineiro
Scholar Google	Desafios da gestão de uma empresa rural	2025	Revista Multidisciplinar do Nordeste Mineiro
Scholar Google	O turismo rural e as linhas crédito para produção agropecuária no Brasil	2012	PUBVET
Scholar Google	Sistema de planejamento global para tomada de decisão na propriedade agrícola	1983	Revista de Economia e Sociologia Rural
Scholar Google	Estudo da contabilidade na área rural, aspectos gerais e relevância	2014	Revista de Trabalhos Acadêmicos - Campus Niterói
Scholar Google	Gerenciando custos agropecuários	2005	Custos e @gronegócio
Scholar Google	A importância do administrador nas empresas rurais	2022	Revista São Luis Orione
Scholar Google	Custos: sistema de custo de produção agrícola	1994	Informações Econômicas
Scholar Google	Planejamento estratégico em uma empresa rural	2018	Revista Ciência Contemporânea
Scholar Google	Custos de produção na agropecuária: da teoria econômica à aplicação no campo	2015	Empreendedorismo, Gestão e Negócios
Scholar Google	As consequências para o produtor rural diante da falta de exercício da contabilidade rural	2021	GETEC – Gestão, Tecnologia e Ciências

Diante do crescimento das empresas rurais e da busca por inserção em mercados globais, destaca-se a importância da administração rural como ferramenta estratégica na condução eficiente dessas organizações. A presença de um gestor rural desempenha papel fundamental na geração de informações que apoiem a tomada de decisões, contribuindo diretamente para o sucesso do empreendimento (Silva *et al.*, 2022).

A ausência da administração rural pode comprometer a avaliação do desempenho econômico-financeiro, dificultar o controle das operações produtivas, gerar incertezas



quanto ao fluxo de caixa e afetar o acesso ao crédito. A falta de controle contábil, que é uma ferramenta administrativa, acarreta prejuízos patrimoniais e à transparência das movimentações financeiras do empreendimento rural (Naves *et al.*, 2021).

Tabela 2: Artigos que abordam “aspectos familiares”

Base de dados	Título da publicação	Ano	Revista
Scholar Google	A administração rural em propriedades familiares	1998	Revista Teoria e Evidência Econômica
Scholar Google	Administração rural: um estudo de caso em uma empresa rural familiar	2013	Colloquium Humanarum
Scholar Google	Análise e diagnóstico de uma unidade de produção agrícola familiar	2012	Revista de Administração – IMED
Scholar Google	Gestão financeira de propriedade de agricultura familiar	2016	Colloquium Agrariae
Scholar Google	Gestão de propriedades rurais familiares: dificuldades, desafios e sucessão	2023	Organizações Rurais & Agroindustriais
Scholar Google	Gestão de propriedades rurais e familiares – teoria e prática	2024	Estudios Rurales
Scholar Google	Capacitação gerencial de agricultores familiares: uma proposta metodológica de extensão rural	2006	Organizações Rurais & Agroindustriais
Scholar Google	Efetividade do princípio do desenvolvimento sustentável: um estudo de caso de uma agroindústria familiar em Rondônia	2024	Revista Gestão em Análise
Scholar Google	Agricultura familiar: os desafios da gestão rural nas pequenas propriedades rurais	2020	Revista Agroveterinária, Negócios e Tecnologias

A agricultura familiar possui papel relevante no agronegócio brasileiro. A gestão da produção é apontada como uma das variáveis sob controle direto dos produtores, e sua melhoria pode contribuir significativamente para a sustentabilidade econômica e para a qualidade de vida no meio rural. O de Lourenzani (2006) artigo apresenta uma metodologia de capacitação gerencial por meio da extensão rural, visando suprir deficiências administrativas e fortalecer os empreendimentos familiares.

Por sua vez, o acompanhamento técnico, contábil e gerencial em propriedades rurais que mantém a estrutura administrativa com aspectos familiares, mostra-se eficaz na melhoria do planejamento agrícola, permitindo decisões mais assertivas baseadas em dados concretos. Com o acesso contínuo aos resultados econômicos de suas atividades, o produtor pode reavaliar suas escolhas, considerando custo, mão-de-obra e rentabilidade. É fundamental atender às exigências do mercado com qualidade, fator essencial para inserir-se comercialmente e haver competitividade (Reichert, 1998).



Tabela 3: Artigos que abordam “gestão de pessoas”

Base de dados	Título da publicação	Ano	Revista
Scielo	A distribuição de quase-renda e a estratégia de diferenciação no café	2007	Revista de Administração Contemporânea
Scielo	Participação cidadã no planejamento das ações da Emater – RN	2007	Revista de Administração Pública
Scielo	Para um agronegócio sem exclusão	2006	Revista de Administração Pública
Scielo	Qualidade total, saúde e trabalho: uma análise em empresas sucroalcooleiras paulistas	2000	Revista de Administração Contemporânea
Scielo	Gestão e participação na organização do trabalho rural	1984	Revista de Administração de Empresas
Scholar Google	O perfil do administrador rural: uma proposta curricular	1985	Revista de Administração de Empresas
Scholar Google	Capacitação em administração rural através da internet: um novo paradigma de reciclagem profissional	2000	InfoAgro2000
Scholar Google	Um estudo sobre a importância do administrador rural – um estudo de caso na fazenda Rio Jordão, no município de Sertaneja - PR	2013	Diálogo e Interação
Scholar Google	A importância do empreendedor rural para capacitar, desenvolver e equacionar estrategicamente os recursos sustentáveis, gerando renda e qualidade de vida	2010	e-CAP: Electronic Accounting and Management
Scholar Google	O controle social e os desafios na extensão rural	2022	Extensão rural: desafios e perspectivas para o fortalecimento de práticas agrícolas sustentáveis
Scholar Google	Clima organizacional na empresa rural – um estudo de caso	2004	Caderno de Pesquisas em Administração

A estrutura da mão-de-obra na agroindústria, é caracterizada pela heterogeneidade de qualificação entre os trabalhadores e pela diversidade de funções em diferentes setores.



Destaca-se que as áreas administrativas, industriais e agrícolas apresentam níveis variados de especialização, com predominância de trabalho braçal na agricultura e crescente demanda por profissionais qualificados nas fases industriais. A mecanização e os avanços tecnológicos recentes têm impulsionado o surgimento de novas especialidades nas atividades agrícolas, exigindo formação técnica ou experiência prática, conforme a necessidade de mercado (Fleury *et al.*, 1984).

Há uma crescente complexidade das estruturas organizacionais rurais, mesmo nas propriedades familiares, havendo então a necessidade de um posicionamento administrativo diante das interações com o mercado e da gestão interna de recurso e de pessoas. No contexto da agricultura brasileira, destaca-se a marca de mercados imperfeitos, estrutura rígida e elevada incerteza, necessitando assim de um alinhamento preciso dos objetivos comerciais das propriedades com a mão-de-obra disponível para atingi-los (Albuquerque, 1985).

Tabela 4: Artigos que abordam “tecnologia”

Base de dados	Título da publicação	Ano	Revista
Scielo	Fatores associados à adoção de tecnologia no setor agropecuário	2024	Revista Eletrônica de Administração (Porto Alegre)
Scielo	Software para estimativa do custo operacional de máquinas agrícolas – MAQCONTROL	2012	Engenharia Agrícola
Scielo	Aplicação da análise envoltória de dados em cooperativas de crédito rural	2007	Revista de Administração Contemporânea
Scielo	Gestão de programas e serviços de transferência e difusão de tecnologia para o desenvolvimento rural: um estudo de caso na região cafeeira do sul do estado de Minas Gerais	2005	Revista de Administração Mackenzie
Scholar Google	Utilização do computador na administração rural: um modelo para um sistema de informações	1990	Revista de Economia e Sociologia Rural
Scholar Google	Um sistema de apoio a decisão baseado em MiniMax para um jogo de estratégia em administração rural	2013	Nuevas Ideas em Informática Educativa TISE 2013
Scholar Google	Utilização de software de administração rural em Mato Grosso	2006	ConnectionLine – Revista Eletrônica do UNIVAG
Scholar Google	Ambiente de desenvolvimento de software para o domínio de administração rural	1996	SIDALC – Aliança de Serviços de Informação Agrícola
Scholar Google	O impacto da análise de sistemas na agricultura: os casos da administração e economia rural	1987	Revista de Economia e Sociologia Rural



Scholar Google	Programação de múltiplos objetivos (IPMO) e sua aplicação à administração rural	1982	Revista de Economia e Sociologia Rural
Scholar Google	Programa para o cálculo do balanço entre a receita total e despesas direta de produção: um exemplo do uso de planilha eletrônica em administração rural	1987	Revista de Economia e Sociologia Rural
Scholar Google	A gestão rural e o desafio contemporâneo informacional da produção leiteira	2019	REVER – Journal of Extension and Rural Studies
Scholar Google	Sistema de apuração de resultado aplicado em uma propriedade rural	2011	e-CAP: Electronic Accounting and Management
Scholar Google	Assistência técnica e extensão rural	2014	Fundación Dialnet

Ainda pode-se observar limitações das abordagens tradicionais mecanicistas e reducionistas na pesquisa em administração rural, destacando-se a relevância crescente de métodos interdisciplinares e do enfoque sistêmico. A perspectiva administrativa sistêmica é apontada como promissora para o desenvolvimento científico em administração rural, como demonstrado pela estrutura, por exemplo, da EMBRAPA, que atua de forma multidisciplinar a partir da interação de dados obtidos em suas abordagens (Péres *et al.*, 1987).

O uso da tecnologia para a otimização dos processos administrativos rurais, já vem sendo destacado ao longo dos anos. A aplicação de microprocessadores na gestão rural, com base no conceito de Sistemas de Apoio à Decisão (Decision Support Systems – DSS), é um modelo proposto de fluxo de informações adaptado à realidade das empresas rurais brasileiras, estruturado em seis centros de processamento: compras, vendas, contabilidade, finanças, pessoal e produção. Este modelo evidencia o intercâmbio de dados entre os setores e com o ambiente externo, bem como a avaliação da necessidade de bancos de dados específicos (Zang, 1990).

Tabela 5: Artigos que abordam “aspectos regionais”

Base de dados	Título da publicação	Ano	Revista
Spell	Elementos de administração rural avaliados em pequenas propriedades rurais de Alegre - ES	2015	Caderno Profissional de Administração da UNIMEP
Spell	Administração rural: elementos de estudo na fazenda córrego da liberdade no município de Ipiranga de Goiás	2002	Revista Eletrônica de Ciência Administrativa
Spell	A cultura do poder na gerência de empresas agropecuárias do sul de Minas Gerais: uma interpretação do novo paradigma na administração rural	1999	Organizações Rurais & Agroindustriais
Scielo	Comunidade rural do Nordeste brasileiro: um cenário de reflexão para a formulação de	2022	Revista de Administração Pública



	políticas de desenvolvimento local e empreendedorismo sustentável		
Scielo	Ação coletiva e coprodução para o desenvolvimento rural: um estudo de caso do Colegiado de Desenvolvimento Territorial da Serra Catarinense	2015	Revista de Administração Pública
Scielo	As estratégias competitivas e colaborativas e os resultados individuais e coletivos no associativismo rural em Quatro Pontes (PR)	2011	Revista de Administração Pública
Scielo	Análise comparativa dos custos de produção de duas propriedades leiteiras, no município de Unaí-MG, no período de 2003 e 2004	2009	Ciência e Agrotecnologia
Scielo	Avaliação do programa de gestão inter-institucional Circuito Sul Mineiro de Cafeicultura na região sul do Estado de Minas Gerais	2007	Revista de Administração Contemporânea
Scielo	Avaliação de estratégias financeiras das cooperativas de cafeicultores do estado de Minas Gerais	2002	Revista de Economia e Sociologia Rural
Scholar Google	Avaliação do programa de administração rural da Emater – MG: atitudes extensionistas e a eficiência geral de produtores rurais	1994	Revista de Economia e Sociologia Rural
Scholar Google	Administração rural no oeste do Paraná: um estudo de caso	2001	Revista de Ciências Empresariais da UNIPAR
Scholar Google	A importância da administração rural no agronegócio de Araguari e região	2018	Revista Master
Scholar Google	Gestão de custos de uma propriedade rural no município de Aceguá/RS	2022	Revista de Administração e Contábeis – IDEAU
Scholar Google	Estudo sobre as práticas de gestão utilizadas no gerenciamento de pequenas propriedades rurais de Guaramirim	2010	Revista do Centro de Ciências Sociais Aplicadas de Cascavel
Scholar Google	Análise da teoria de cadeia de valor em uma propriedade rural no oeste de Santa Catarina	2015	RARA – Revista de Administração e Negócios da Amazônia

A abordagem dos aspectos administrativos rurais considerando características regionais é relevante pois questões culturais e ambientais podem alterar toda uma perspectiva de produtividade. Em regiões como a de Guaramirim – SC, observa-se uma maior incidência de propriedades de até 25 hectares, com desenvolvimento agrícola



predominantemente familiar e quando da ocorrência de mão-de-obra externa, dados descrevem que os vínculos trabalhistas tendem a ser informais (Silva *et al.*, 2010).

Em outra perspectiva, ainda em análise a questões de desenvolvimento administrativo em âmbito rural, considerando características regionais, destaca-se o crescimento do uso de tecnologias e formalização dos vínculos de trabalho no município de Araguari – MG, com o uso de recursos que demandam preparo técnico, como para a análise de campo e junção de dados visando maior eficiência produtiva (Ferreira *et al.*, 2018).

Tabela 6: Artigos que abordam “aspectos relacionados à gênero”

Base de dados	Título da publicação	Ano	Revista
Scielo	Organização social e gestão associativa rural entre mulheres no semiárido sergipano	2023	Revista de Economia e Sociologia Rural

O artigo intitulado “organização social e gestão associativa rural entre mulheres no semiárido sergipano” estruturado a partir de dados obtidos da Associação de Mulheres “Resgatando sua História”, evidencia a relevância do aspecto de gênero na administração rural ao analisar como mulheres agricultoras têm protagonizado processos decisórios e construído práticas alinhadas às lógicas dos empreendimentos econômicos solidários. Essa experiência ressalta a capacidade das mulheres do meio rural em desenvolver modelos de gestão participativos, democráticos e enraizados nos contextos sociais e culturais nos quais estão inseridas (Brandão *et al.*, 2023).

4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O objetivo desta pesquisa foi atingido, pois foi possível identificar nos trabalhos publicados as principais abordagens acerca da administração rural no Brasil e quais os mais recentes tópicos que vem gerando interesse nos pesquisadores.

Esta pesquisa apresenta sua contribuição teórica ao reunir e expor dados acerca dos trabalhos desenvolvidos e publicados no Brasil acerca da Administração Rural. Assim, possibilitando que futuros pesquisadores com interesse nesta abordagem identifiquem quais aspectos podem e devem ser explorados, logo, abrindo espaço para novas possibilidades de estudos.

As limitações deste trabalho corresponderam ao fato de que apenas três bases de dados foram consultadas. Estudos futuros podem ampliar o número de bases, bem como focar em estudos internacionais, para maior amplitude.

REFERÊNCIAS

ALBUQUERQUE, Marcos Cintra *et al.* O perfil do administrador rural: uma proposta curricular. **Revista de Administração de Empresas**, [s. l.], 1985. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rae/a/3zb9hCTfmKjRQF9VfmZvxvM/>. Acesso em: 21 jun. 2025.

AZER, Adriano Marques *et al.* Tempos modernos da administração rural. **Revista FUCAMP**, [s. l.], 9 out. 2010. Disponível em: <https://www.unifucamp.edu.br/wp-content/uploads/2010/10/9%23U00c2%23U00ba-ADRIANO-MARQUES-AZER-TEMPOS-MODERNOS-DA-ADMINISTRA%23U00c3%23U2021%23U00c3%23U0192O-RURAL.pdf>. Acesso em: 4 jun. 2025.



BATISTA, Paulo Sillas Bandeira *et al.* Administração rural: conceitos e desafios. 2023. Trabalho de conclusão de curso (Ensino Médio com habilitação Profissional de Técnico em Administração) - **Escola Técnica Estadual Prof. Ídio Zucchi**, [s. l.], 1990. Disponível em: <https://ric.cps.sp.gov.br/handle/123456789/16629>. Acesso em: 11 jun. 2025.

BRANDÃO, Tatiana *et al.* Organização social e gestão associativa rural entre mulheres no semiárido sergipano. **Revista de Economia e Sociologia Rural**, [s. l.], 2023. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/resr/a/54kYJ9T7shQnwJQbnsbgxgw/abstract/?lang=pt>. Acesso em: 16 jul. 2025.

FERREIRA, Bianca Borem *et al.* A importância da administração rural no agronegócio de Araguari e região. **Revista Master**, [s. l.], 2018. Disponível em: <https://revistamaster.imepac.edu.br/RM/article/view/43>. Acesso em: 16 jul. 2025.

FLEURY, Maria Tereza Leme *et al.* Gestão e participação na organização do trabalho rural. **Revista de Administração de Empresas**, [s. l.], 1984. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rae/a/PWJKRQCmBGFVFNQZFtnwypJS/>. Acesso em: 20 jun. 2025.

LOURENZANI, Wagner Luiz *et al.* Capacitação gerencial de agricultores familiares: uma proposta metodológica de extensão rural. **Organizações Rurais & Agroindustriais**, [s. l.], 2006. Disponível em: <https://www.revista.dae.ufla.br/index.php/ora/article/view/156>. Acesso em: 16 jun. 2025.

NAVES, Igor *et al.* As consequências para o produtor rural diante da falta de exercício da contabilidade rural. **GETEC - Gestão, tecnologia e ciências**, [s. l.], 2021. Disponível em: <https://revistas.fucamp.edu.br/index.php/getec/article/view/2358>. Acesso em: 16 jun. 2025.

PÉRES, Fernando Curi *et al.* O impacto da análise de sistemas na agricultura: os casos da administração e economia rural. **RESR - Revista de Economia e Sociologia Rural**, [s. l.], 1987. Disponível em: <https://revistasober.org/journal/resr/article/5d8a5d5e0e8825b728c51225>. Acesso em: 24 jun. 2025.

REICHERT, Lírio José *et al.* A administração rural em propriedades familiares. **Revista Teoria e Evidência Econômica**, [s. l.], 1998. Disponível em: http://cepeac.upf.br/download/rev_n10_1998_art3.pdf. Acesso em: 17 jun. 2025.

SILVA, Ana Paula Pereira *et al.* A importância do administrador nas empresas rurais. **Revista São Luis Orione**, [s. l.], 2022. Disponível em: <https://seer.catolicaorione.edu.br/index.php/revistaorione/article/view/271>. Acesso em: 13 jun. 2025.

SILVA, Marcia Zanievicz *et al.* Estudo sobre as práticas de gestão utilizadas no gerenciamento das pequenas propriedades rurais de Guaramirim. **Ciências Sociais em Perspectiva**, [s. l.], 2010. Disponível em: <https://e-revista.unioeste.br/index.php/ccsaemperspectiva/article/view/3969/0>. Acesso em: 15 jul. 2025.

SPAGNOL, Roberto *et al.* A administração rural como processo de gestão das propriedades rurais. **RACI - Revista de Administração e Ciências Contábeis do**



IDEAU, [s. /], 2010. Disponível em: https://www.getulio.ideau.com.br/wp-content/files_mf/ee7a10ab4695d13f2b0c1fb12670339b90_1.pdf. Acesso em: 4 jun. 2025.

ZANG, Nelson. Utilização do computador na administração rural: um modelo para um sistema de informações. **Revista de Economia e Sociologia Rural**, [s. /], 1990. Disponível em: <https://revistasober.org/article/5e8799f00e8825b82fa14d48>. Acesso em: 14 jul. 2025.